

Demonstrações Financeiras Anuais Completas 2020





Midway

#### **#VemSerRCHLOVER**

#### **RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2020**

#### Senhores Acionistas,

Apresentamos para sua análise e apreciação o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras da GUARARAPES CONFECÇÕES S.A. Individual ("Companhia") e Consolidado, com o relatório dos auditores independentes, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

#### 1. Mensagem da Administração

Os meses de janeiro e fevereiro de 2020 abriram o exercício trazendo uma série de evidências concretas referentes à melhora operacional da Companhia ocasionada em razão da implementação, ainda em 2019, de uma série de iniciativas importantes. O forte crescimento em mesmas lojas (+12,1% em janeiro/20 e +12,8% em fevereiro/20) refletiu a evolução do modelo logístico para um envio inicial baseado em dados do máximo consumo no período de reposição e respeitando a estrutura de coleção e características regionais. O envio inicial mais assertivo permitiu um maior equilíbrio entre básicos e modais e uma maior harmonia na percepção da coleção por parte das clientes. A partir daí, a Companhia passou a reagir aos 'fast movers'' e "slow movers" em cima de uma venda inicial mais sólida, tirando maior proveito da reatividade de seu modelo integrado.

Outra esfera que claramente refletiu nos bons resultados foi a evolução da implementação de uma metodologia de gestão estruturada em análises profundas, disciplina no acompanhamento de metas e planos de ação através de rituais de gestão que ocorrem semanalmente. Todos os gestores da Companhia passaram a ter metas quantitativas ancoradas em cálculos de lacunas técnicas e distribuídas através do desdobramento da meta atribuída ao CEO pelo Conselho de Administração.

Incialmente implementado com o objetivo de conquistar melhor eficiência operacional no campo das despesas, a metodologia PDCA evoluiu para um Gerenciamento por diretrizes em toda a organização, trazendo clareza e objetividade no campo da execução, conectando de forma eficiente o planejamento estratégico da Companhia ao ambiente tático/operacional.

Outra resultante deste movimento é o fortalecimento de uma cultura de resultados onde as decisões passam a ser tomadas ancoradas em fatos e dados e o processo de execução é monitorado de forma sistêmica. Como derivada de tais elementos, a estrutura organizacional também precisou ser modificada uma vez que se alterou de forma relevante o modelo de gestão. Para otimizar a produtividade e as sinergias entre os negócios da Companhia, houve a unificação da gestão em apenas um CEO e a criação de um grupo unificado de diretores executivos, todos focados no processo de construção de valor para o Grupo.

Após o início do ano com importante melhora operacional, o mês de março de 2020 traz um desafio estrutural para toda a sociedade e, também, para a Companhia. Com o objetivo de proteger a saúde de colaboradores e clientes e, também, de defender a saúde financeira da Companhia, um modelo de gestão de crise foi imediatamente instalado.

Como consequência de tudo isso, a Companhia apresentou resultados trimestrais relativos superiores aos principais concorrentes, apoiou a sociedade através da produção e doação de máscaras e jalecos hospitalares, gerou caixa operacional e acelerou fortemente seu processo de transformação digital.

Sendo assim, a Companhia realizou em 2020 seu maior volume de investimentos em Tecnologia da série histórica. Foram destinados R\$252,7 MM, o que representa 69% de todo o investimento realizado pelo grupo. As lojas físicas também passaram por uma grande evolução digital e têm sido estruturadas usando tecnologia para evoluir o modelo omnicanal de operação que melhore a experiência do cliente. Com o intuito de facilitar toda a jornada da cliente, a omnicanalidade foi fortalecida através da utilização de novas ferramentas tecnológicas, entre elas: E-Store, Prateleira Infinita, Retire Rápido, PDV Mobile, Click & Collect, Venda por WhatsApp e o ship from store foi implementado em 100% das lojas.

Pelo fato de estar construindo uma base de arquitetura digital robusta, a Companhia está sendo capaz de desenvolver e escalar suas principais vertentes transformando todo o seu negócio em uma plataforma digital de Moda e Lifestyle e, também, desenvolver uma plataforma digital de produtos e serviços financeiros para aumentar seu portfolio, colocando sempre a jornada do cliente como orientadora das principais decisões envolvendo este amplo ecossistema.

Por fim, para consolidar todo o processo de evolução de governança anteriormente citado, o conselho de administração decidiu, em outubro, autorizar a administração da Companhia a cuidar de todos os tramites necessários para a migração para o "Novo Mercado" da B3. Desta forma a Companhia dá mais um passo na direção de se consolidar como um player atuante no mercado de capitais.

Somos uma

do país

#### DESEMPENHO OPERACIONAL

#### 2.1. Guararapes

2.

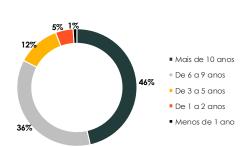
Em 2020, a produção da Guararapes totalizou 44,8 milhões de peças. Nos últimos anos, a Companhia investiu fortemente na modernização de seu parque fabril através da aquisição de maquinários de última geração que proporcionam aumento de produtividade e maior desenvolvimento de moda em suas peças. No período acumulado de janeiro a dezembro, a venda total de vestuário da Riachuelo foi composta por 36,0% de produtos Guararapes.

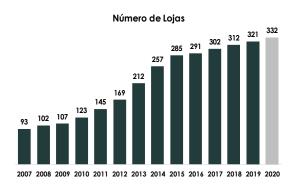
#### 2.2. Lojas Riachuelo

No ano de 2020, a Riachuelo inaugurou 11 lojas, sendo 3 Riachuelo, 5 Carter's e 3 Casa Riachuelo.

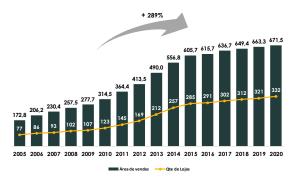
| Novas Lojas 2020   | Inauguração    | Área de vendas (m²) |
|--|----------------|---------------------|
| 1 - Três Lagoas/MS - Shopping Três Lagoas North Nações     | 5 de Março     | 1.709               |
| 2 - Lauro de Freitas/BA - Parque Shopping Bahia            | 17 de Março    | 2.362               |
| 3 - Carter's - São Paulo/SP - Shopping Ibirapuera          | 3 de Setembro  | 91                  |
| 4 - Casa Riachuelo - São Paulo/SP - Shopping Ibirapuera    | 3 de Setembro  | 420                 |
| 5 - Carter's - São Paulo/SP - Shopping Eldorado            | 6 de Outubro   | 90                  |
| 6 - Carter's - Rio de Janeiro/RJ - Shopping Botafogo       | 6 de Outubro   | 72                  |
| 7 - Casa Riachuelo - Rio de Janeiro/RJ - Shopping Botafogo | 8 de Outubro   | 302                 |
| 8 - Casa Riachuelo - São Paulo/SP - Shopping Eldorado      | 27 de Outubro  | 494                 |
| 9 - Carter's - São Paulo/SP - Shopping Center Norte        | 30 de Novembro | 116                 |
| 10 - Carter's - São Paulo/SP - Shopping Anália Franco      | 10 de Dezembro | 117                 |
| 11 - São Paulo/SP - Shopping Pátio Paulista                | 15 de Dezembro | 1.009               |

É importante salientar que o período de maturação de uma nova loja é de aproximadamente cinco anos, o que torna tais áreas um elemento relevante na definição do ritmo de crescimento das vendas da Companhia. Ao final de dezembro de 2020, a Riachuelo contava com 17% de sua área de vendas com idade entre um e cinco anos.





#### Área de Vendas (mil<sup>2</sup>) ao final do período





Somos uma das maiores empregadoras do país

#### Receita Líquida e Margem Bruta

A receita líquida consolidada de mercadorias totalizou R\$4.331,8 milhões em 2020, 19,5% menor que os R\$5.379,1 milhões registrados em 2019. No critério "mesmas lojas", houve uma redução de 19,8%. A margem bruta consolidada de mercadorias registrou uma retração de 2,7 p.p. no ano, atingindo 47,8% em 2020. Vale destacar, porém, que no 4T20, margem bruta de mercadorias atingiu 53,3% ante 53,0% referente ao 4T19 com expansão de 0,3 p.p. A expansão de margem apresentada no trimestre, mesmo diante de um ambiente muito promocional, reflete o resultado positivo das ações tomadas pela Companhia que permitiram manter a boa qualidade dos estoques e, também a ótima aceitação das coleções lançadas ao longo do trimestre, com destaque do excelente desempenho dos produtos Guararapes.

| Margem Bruta Mercadorias      | %         |
|-------------------------------|-----------|
| Margem Bruta Mercadorias 4T19 | 53,0%     |
| Impacto Mix Produtos          | -0,8 p.p. |
| Desempenho Novas Coleções     | 1,1 p.p.  |
| Margem Bruta Mercadorias 4T20 | 53,3%     |

#### 2.3. Casa Riachuelo

Com este novo modelo, a Riachuelo quer alcançar não apenas as clientes atuais, mas também uma consumidora exigente e prática, que vê valor na loja pelo mix certo de produtos, preços competitivos, serviços financeiros e listas de presentes, tudo em uma experiência omni.

O novo negócio da Casa Riachuelo vem atender uma fatia do público ainda pouco explorada. Com maior poder aquisitivo, essas consumidoras valorizam peças que trazem as últimas tendências em diferentes lifestyles, e veem valor em soluções completas. Na loja, a cliente encontrará desde os jogos de cama e banho, até produtos para pets e eletrônicos, em um ambiente elegante com atendimento diferenciado. Não é à toa que o NPS fica acima de 88 pontos.

Por ser um modelo de negócio leve, com alavancagem operacional menor, e alto lucro bruto por metro quadrado, os resultados iniciais trazem muita confiança para a companhia acelerar os investimentos durante os próximos anos.

#### Casa Riachuelo – Indicadores/Performance

|                                       | Casa Riachuelo         | 4T20    | 2020     |
|---------------------------------------|------------------------|---------|----------|
| 40                                    | Lojas físicas          | 3       | 3        |
| \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\ | Store in Store         | 3       | 3        |
| O) Ē                                  | Total                  | 6       | 6        |
|                                       | Inaugurações           | 4       | 5        |
| ΟĒ                                    | Área de vendas m²      | 1.992,4 | 1.992,4  |
|                                       | Receita Bruta (R\$000) | 7.396,5 | 10.323,4 |
|                                       | Margem Bruta           | 49,1%   | 49,9%    |

#### 2.4. Carter's

A Carter's tem bastante sinergia com proposta da Riachuelo de oferecer produtos de qualidade a preços acessíveis, com bom custo benefício e pretende reforçar seu posicionamento no segmento de roupas para bebês e primeira infância, um mercado que hoje é servido por pequenas redes de expressão regional.

Além disso, a exclusividade da marca no Brasil a torna uma importante âncora para nossa plataforma de moda e lifestyles que tem como proposta criar um ambiente digital que envolva categorias relacionadas a maternidade, que será completa com a entrada do Marketplace, oferecendo para as mães roupas, enxovais, FMCG (Fast Moving Consuming Goods), linhas de puericultura leve e pesada, entre outros produtos e serviços.

Por ser um modelo de negócio leve, com alavancagem operacional menor, e alto lucro bruto por metro quadrado, os resultados iniciais trazem muita confiança para a companhia acelerar os investimentos durante os próximos anos.

Somos uma das maiores empregadoras do país

#### Carter's - Indicadores/Performance

| 1.0 |     |
|-----|-----|
| S   | 45  |
| -   | ž   |
| W   | pue |
| T   | 88  |
| (C) | 幸   |
| Ü   | ,Ó  |

| Carter's               | 4T20    | 2020    |
|------------------------|---------|---------|
| Número de lojas        | 5       | 5       |
| Inaugurações           | 4       | 5       |
| Área de vendas m²      | 483,6   | 483,6   |
| Receita Bruta (R\$000) | 5.122,8 | 6.308,8 |
| Margem Bruta           | 52,8%   | 53,0%   |

#### 2.5. Midway Shopping Center e Imóveis Próprios

Localizado no mais importante cruzamento da cidade de Natal-RN, formado pela Av. Senador Salgado Filho e pela Av. Bernardo Vieira, que são eixos estruturais da malha viária da cidade, o Midway Mall tem excelentes condições de acessibilidade e está, no máximo, a quinze minutos dos principais bairros, fazendo com que todo o perímetro urbano esteja no raio de sua área de influência.

Inaugurado em 27 de abril de 2005 e atualmente com a quase totalidade de sua área bruta locada, o Shopping dispõe de 231 mil m² constituídos por três pavimentos em operação destinados a lojas satélites, dezessete lojas âncoras, praça de alimentação e serviços diversos. O terceiro pavimento, expandido em 2010, abriga sete salas de cinema (Cinemark), cinco âncoras, lojas satélites e um completo espaço gourmet composto por renomados restaurantes da cidade.

Ainda no terceiro piso, o Midway Mall conta com o Teatro Riachuelo, a mais moderna e completa casa de espetáculos de Natal. Inaugurado em dezembro de 2010, o espaço tem capacidade para até 3.500 espectadores, dependendo de sua configuração. Através deste empreendimento, o shopping busca consolidar seu mix de lazer, entretenimento e cultura, proporcionando ao público uma ampla variedade de shows e espetáculos através de uma administração especializada em parceria com operadores com grande experiência no segmento.

A seguir, segue tabela demonstrando a evolução de suas receitas. Vale ressaltar que as receitas e despesas referentes à operação do shopping são consolidadas, respectivamente, nas linhas de "Receita Bruta" e de "Despesas Gerais e Administrativas".

| <b>Midway Mall</b> (R\$ Mil)                 | 12M20  | 12M19   | Var. (%)  |
|--|--------|---------|-----------|
| Receita Líquida de Aluguel e Luvas (R\$ Mil) | 47.101 | 75.860  | -37,9%    |
| EBITDA (R\$ Mil)                             | 40.233 | 65.778  | -38,8%    |
| Margem EBITDA                                | 85,4%  | 86,7%   | -1,3 p.p. |
| ABL (mil m²)                                 | 65,7   | 65,7    | 0,0%      |
| EBITDA/ABL (R\$/m²)                          | 612,5  | 1.001,5 | -38,8%    |
| NOI (R\$ Mil)                                | 42.398 | 69.352  | -38,9%    |
| Margem NOI                                   | 86,6%  | 88,2%   | -1,6 p.p. |

A receita líquida do Midway Mall totalizou R\$ R\$47,1 milhões em 2020, 37,9% menor que os R\$75,9 milhões registrados no mesmo período de 2019. O EBITDA do shopping totalizou R\$40,2 milhões em 2020, 38,8% menor que o apurado no mesmo período de 2019. A margem EBITDA totalizou 85,4%, 1,3 p.p. menor que os 86,7% apurados no 12M19. O desempenho apresentado é reflexo dos efeitos da pandemia causada pela COVID-19.

Além da operação do Shopping Center, o grupo destaca-se por possuir um portfólio representativo de lojas em imóveis próprios. Dentre todas as lojas ativas ao final de Dezembro de 2020, 46 estavam instaladas em imóveis pertencentes ao grupo. Desta forma, dos atuais 671,5 mil m² de área de vendas total, 120,2 mil m² (17,9%) referem-se às lojas localizadas em imóveis próprios. Considerando tais imóveis, juntamente com o centro de distribuição de Natal e as seis plantas de produção industrial, a Companhia possui aproximadamente 964,4 mil m² em área bruta construída.

|                           | Quantidade | Área de Vendas (m²) | Área Total |
|---------------------------|------------|---------------------|------------|
| Lojas em Imóveis Próprios | 46         | 120.207             | 210.659    |
| Lojas em Shopping         | 8          | 27.476              | 38.192     |
| Lojas em Rua              | 38         | 92.731              | 172.467    |
| Lojas em Imóveis Alugados | 286        | 551.301             | 753.718    |
| Lojas em Shopping         | 274        | 529.657             | 717.288    |
| Lojas em Rua              | 12         | 21.644              | 36.430     |
| Total de Lojas            | 332        | 671.507             | 964.377    |

#### 2.6. Transportadora Casa Verde

A Transportadora Casa Verde (TCV) é responsável por parte da logística do Grupo e, devido aos investimentos realizados nos últimos anos, principalmente em tecnologia, é capaz de entregar regularmente os produtos fabricados pela Companhia para as Lojas Riachuelo de forma bastante eficaz.

#### 2.7. Midway S.A – Crédito, Financiamento e Investimento

No período de janeiro a dezembro de 2020, a operação financeira da Companhia mostrou bastante resiliência. Atraves de um movimento estruturado de adequação do risco à realidade imposta pela pandemia, a Companhia garantiu a boa performance dos recebimentos de sua carteira, gerando níveis saudáveis de inadimplência durante todo o exercício. Em função da adequação do volume das carteiras, a Receita da Operação Financeira atingiu R\$1.978,2 milhões, 20,6% menor que os R\$2.492,3 milhões apurados no mesmo período de 2019. Um dos destaques positivos foi a linha de Receitas de Comissões sobre Cartão Bandeira que apresentou crescimento de 6,4%, passando de R\$230,3 milhões em 2019 para R\$245,0 milhões em 2020.

| Midway Financeira - Demonstração de Resultados (R\$ Mil)      | 12M20     | 12M19       | Var.(%)  |
|---|-----------|-------------|----------|
| Receita da Operação Financeira                                | 1.978.207 | 2.492.278   | -20,6%   |
| Receita Financeira de Vdas c/ Juros, Multa e Juros s/ atrasos | 1.176.360 | 1.360.059   | -13,5%   |
| Receita de Empréstimo Pessoal e Saque Fácil                   | 412.262   | 741.852     | -44,4%   |
| Receitas de Comissões sobre Prod. Financeiros                 | 144.565   |             | -9,7%    |
| Receitas de Comissões sobre Cartão Bandeira                   | 245.019   |             | 6,4%     |
| Despesas com tarifas das bandeiras                            | (30.327)  | ,           | -7,3%    |
| Despesas Tributárias  | (109.137) | ,           | -19,8%   |
| Margem Financeira   | 1.838.742 | 2.323.516   | -20,9%   |
| Provisão para Perdas de Créditos Esperadas                    | (247.161) | (1.007.904) | -75,5%   |
| PPCE Empréstimo Pessoal e Saque Fácil                         | (147.278) | (317.528)   | -53,6%   |
| PPCE Vdas com juros e sem juros                               | (99.883)  | (690.376)   |          |
| Descontos em Operações de Crédito                             | (791.487) | (184.844)   | 328,2%   |
| Despesas de Cobrança  | (176.372) |             | 95,0%    |
| PDC Total   |           | (1.283.211) | -5,3%    |
| % PDC sobre Carteira (até 360 dias)                           | 30,0%     | 26,4%       | 3,6 p.p. |
| Resultado Bruto da Operação Financeira                        | 623.844   | 1.040.300   | -40,0%   |
| Outras Receitas Operacionais                                  | 25        | 40.222      | -99,9%   |
| Despesas Operacionais   | (625.528) | (614.089)   | 1,9%     |
| Resultado da Operação Financeira                              | (1.659)   | 466.432     | n.m.     |
| Receitas Prestação de Serviço para Riachuelo                  | 31,230    | 42.505      | -26.5%   |
| Depreciação e Amortização                                     | (14.720)  | (2.382)     | 517,8%   |
| Resultado Operacional   | 14.851    | 506.555     | -97,1%   |
| Despesas Financeiras  | (44.128)  | (52.189)    | -15,4%   |
| Resultado antes do IR   | (29.276)  | 454.366     | n.m.     |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                        | 14.794    | (178.581)   | n.m.     |
| Lucro (Prejuizo) Líquido                                      | (14.482)  | 275.785     | n.m.     |

No decorrer do ano, a Companhia continuou a gerenciar seu estoque de Provisão para Perdas de Créditos Esperadas com o intuito de manter a relação PPCE x Volume de Carteira nos patamares adequados em relação ao nível de risco das operações. Com o objetivo de melhor ilustrar o processo de constituição da Provisão para Perdas de Créditos Esperadas, segue tabela contendo a abertura da carteira por faixa de atraso e seus respectivos estoques de provisão. O quadro traz ainda uma comparação da relação PPCE x Volume de carteira com os níveis mínimos exigidos pela Resolução 2682 do BACEN.

Em R\$ mil

| dezembro-20                        |                |           |            |                |
|------------------------------------|----------------|-----------|------------|----------------|
| Faixa de atraso (dias)             | Risco          | Carteira  | Saldo PPCE | Saldo PPCE (%) |
| em dia                             | Α              | 2.977.723 | 14.889     | 0,5%           |
| 15-30                              | В              | 64.982    | 650        | 1,0%           |
| 31-60                              | С              | 66.336    | 1.990      | 3,0%           |
| 61-90                              | D              | 55.205    | 5.521      | 10,0%          |
| 91-120                             | E              | 50.626    | 15.188     | 30,0%          |
| 121-150                            | F              | 46.415    | 23.208     | 50,0%          |
| 151-180                            | G              | 43.035    | 30.125     | 70,0%          |
| 181-360                            | Н              | 741.817   | 741.817    | 100,0%         |
| Provisão Complementar              |                | -         | 88.460     |                |
| Total                              |                | 4.046.139 | 921.846    | 22,8%          |
| Até 180 dias                       |                | 3.304.322 | 180.029    | 5,4%           |
| Índice de Cobertura (Vencidos há m | nais de 90 dic | 15)*      |            | 104,5%         |
| Saldo PPCE x Mínimo requerido (Bac | cen)           |           |            | 110,6%         |

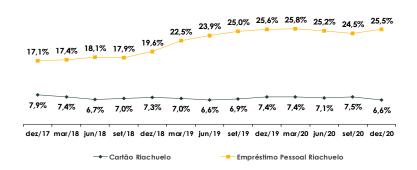
<sup>\*</sup> PPCE Total sobre créditos com atraso superior a 90 dias (E-H)

#### **#VemSerRCHLOVER**

Conforme ilustrado a seguir, a Midway Financeira possui estoque de provisão superior ao patamar mínimo estabelecido pelo Banco Central. Sendo assim, a Companhia encerrou o período com saldo de PPCE 10,6% acima do mínimo requerido pelo BACEN com provisão total suficiente para cobrir 104,5% dos créditos em atraso superiores a 90 dias. O estoque de provisão encerrou o período em 5,4% sobre a carteira com vencidos até 180 dias.

O gráfico a seguir ilustra o comportamento do nível de perda proveniente das operações do Cartão Riachuelo (Private Label + Bandeira) e de Empréstimo Pessoal. Os valores expressos indicam o percentual vencido há mais de 180 dias em relação ao total de recebimento previsto para o respectivo período.

#### Nível de Perda das Operações de Empréstimo Pessoal e Cartão Riachuelo



O nível de perda do Cartão Riachuelo, atingiu 6,6% ao final de dezembro, menor que os 7,4% reportados em dezembro de 2019. Já o nível de perda das operações de empréstimo pessoal encerrou o exercício em 25,5%, enquanto a carteira de tal operação, sem considerar os encargos, totalizava R\$351,4 milhões ao final de dezembro de 2020, apresentando queda de 50,4% em relação a Dezembro de 2019, fruto de açoes executadas pela Companhia para ajustar o risco desta carteira.

As despesas com perdas e PPCE totalizaram R\$247,1 milhões, ante R\$1.007,9 milhões registrados no ano anterior. Vale destacar que tais despesas contemplam as perdas provenientes das operações do Cartão Riachuelo (Private Label + Bandeira) e de empréstimo pessoal. Os descontos em operações de crédito passaram de R\$184,8 milhões no acumulado de 2019, para R\$791,5 milhões no 12M20. As despesas de cobrança também foram impactadas pelo aumento no volume de renegociações e totalizaram R\$176,4 milhões no 12M20 ante R\$90,5 milhões no 4T19. Desta forma, ao consolidar todos estes efeitos no PDC (Perdas, Descontos e Cobrança), observa-se uma melhora de 5,3%, totalizando R\$1.215,0 milhões no 12M20 ante R\$1.283,2 milhões reportados no 12M19.

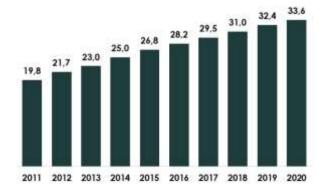
| PDC (Perdas, Descontos e Cobrança) R\$ (Mil) | 12M20     | 12M19     | Var.(%)  |
|--|-----------|-----------|----------|
| Provisão Créditos de Liquidação Duvidosa     | 247.161   | 1.007.904 | -75,5%   |
| Descontos em Operações de Crédito            | 791.487   | 184.844   | 328,2%   |
| Despesas com Cobrança                        | 176.372   | 90.462    | 95,0%    |
| Total  | 1.215.020 | 1.283.211 | -5,3%    |
| % PDC s/ Carteira                            | 30,0%     | 26,4%     | 3,6 p.p. |

As despesas operacionais totalizaram R\$625,5 milhões no 12M20, representando um aumento de 1,9% frente aos R\$614,1 milhões apurados no 12M19. Como consequência dos elementos mencionados, o Resultado da Operação Financeira totalizou um prejuízo de R\$14,5 milhões no 12M20 ante um lucro de R\$275,7 milhões em 2019.

O Índice Basileia encerrou o quarto trimestre de 2020 em 18,2%. Este índice é um indicador internacional definido pelo Comitê de Basiléia de Supervisão Bancária, que recomenda a relação mínima de 8% entre o capital e os ativos ponderados pelos riscos. No Brasil, a relação mínima exigida é de 11%, conforme regulamentação vigente (Resolução nº 4.193/13 do CMN, Circular nº 3.644/13 e Circular nº 3.477/09 do BACEN).

do país

Base Total de Cartões (Milhões)



A base total de cartões atingiu 33,6 milhões de plásticos ao final do ano de 2020, sendo 7,2 milhões de unidades do cartão co-branded e 26,4 milhões de unidades Private Label.

Distribuição de Vendas - 2020



#### Distribuição de Vendas - 2019



No período acumulado de janeiro a dezembro de 2020, a participação do cartão Riachuelo atingiu 36,4% ante 42,8% relativo ao mesmo período do ano anterior. A participação das vendas com juros sobre a venda total atingiu 7,9% ao final de 2020 e 2019.

#### 3. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA DO GRUPO

#### 3.1. Receita

No ano de 2020, a receita líquida consolidada totalizou R\$6.245,3 milhões, 20% menor que os R\$7.808,0 milhões apurados em 2019. A receita líquida consolidada é composta pela receita líquida da Midway Financeira (R\$1.869,0 milhões em 2020), pela receita líquida do Midway Mall (R\$44,4 milhões em 2020) e pela receita líquida de mercadorias (R\$4.331,8 milhões em 2020).

#### 3.2. Lucro Bruto

No decorrer de 2020, o lucro bruto consolidado alcançou R\$3.160,7 milhões, uma redução de 35,9% frente aos R\$4.927,1 milhões apurados no mesmo período do ano de 2019. A margem bruta consolidada totalizou 50,6%, ante 63,1% registrado no mesmo período do ano anterior. A margem bruta consolidada de mercadorias atingiu 47,8%, uma retração de 2,7 p.p. no período.

| (R\$ Mil)                               | 12M20     | 12M19     | Var.(%)   |
|---|-----------|-----------|-----------|
| (+) Receita Líquida de Mercadorias      | 4.331.805 | 5.379.107 | -19,5%    |
| (+) Receita Líquida Midway Financeira   | 1.869.070 | 2.356.247 | -20,7%    |
| (+) Receita Líquida Midway Mall         | 44.497    | 72.691    | -38,8%    |
| (=) Receita Líquida Consolidada         | 6.245.372 | 7.808.045 | -20,0%    |
| (+) Lucro Bruto de Mercadorias          | 2.068.962 | 2.715.778 | -23,8%    |
| (+) Lucro Bruto Midway Financeira       | 1.047.255 | 2.138.672 | -51,0%    |
| (+) Lucro Bruto Midway Mall             | 44.497    | 72.691    | -38,8%    |
| (=) Lucro Bruto Consolidado             | 3.160.714 | 4.927.141 | -35,9%    |
| Margem Bruta Consolidada de Mercadorias | 47.8%     | 50.5%     | -2.7 p.p. |

#### 3.3. Despesas Operacionais

No período acumulado de janeiro a dezembro de 2020, as despesas operacionais reduziram 7,8%, totalizando R\$2.603,7 milhões, ou 41,7% da receita líquida consolidada, 5,5 p.p. maior que em 2019. Tal resultado é consequência do trabalho de Orçamento Base Zero realizado ao longo do exercício com o objetivo de adequar a estrutura de despesas da Companhia à realidade operacional vigente no período.

| Despesas Operacionais (R\$ Mil)                     | 12M20       | 12M19       | Var.(%)  |
|---|-------------|-------------|----------|
| Despesas com Vendas                                 | (1.668.457) | (1.969.216) | -15,3%   |
| Despesas Gerais e Administrativas                   | (935.298)   | (854.585)   | 9,4%     |
| Total Despesas Operacionais                         | (2.603.755) | (2.823.802) | -7,8%    |
| Total Despesas Operacionais / Rec. Líq. Consolidada | 41,7%       | 36,2%       | 5,5 p.p. |
| Total Despesas Operacionais por loja (R\$ Mil)      | (7.975)     | (8.922)     | -10,6%   |
| Total Despesas Operacionais por m² (R\$)            | (3.901)     | (4.302)     | -9,3%    |

O gráfico a seguir ilustra a evolução da produtividade conquistada no período através do indicador "metros quadrados de área de venda por colaborador":



#### 3.4. Outras receitas (despesas) Operacionais

Em 2020, a linha de "Outras receitas (despesas) operacionais" reflete principalmente o valor da venda do imóvel onde funcionou o antigo CD de Guarulhos no valor de R\$166,0 Milhões deduzido o valor da baixa do saldo residual contábil com impacto bruto de R\$123,7 milhões no EBITDA e R\$81,7 milhões no lucro líquido. Tal movimento reflete o empenho da companhia em melhorar a alocação de capital com objetivo de aumentar o retorno sobre seu capital investido.

#### 3.5. EBITDA (LAJIDA) Ajustado

A tabela a seguir apresenta a reconciliação do EBITDA e EBITDA Ajustado para os exercícios de 2020 e 2019.

| Reconciliação do EBITDA (R\$ Mil)               | 12M20     | 12M19     | Var.(%)    |
|---|-----------|-----------|------------|
| Lucro Líquido                                   | (27.154)  | 592.651   | n.m.       |
| (+) Provisão para IR e CSLL                     | (173.425) | 119.713   | n.m.       |
| (+) Resultado Financeiro                        | 169.162   | 95.179    | 77,7%      |
| (+) Depreciação e Amortização (Despesa + Custo) | 524.154   | 511.262   | 2,5%       |
| EBITDA  | 492.737   | 1.318.804 | -62,6%     |
| (+) Incentivo Fiscal de IR                      | -         | -         | n.m.       |
| EBITDA Ajustado*                                | 492.737   | 1.318.804 | -62,6%     |
| Margem EBITDA Ajustada s/ Rec. Líq.             | 7,9%      | 16,9%     | -9,0 p.p.  |
| Margem EBITDA Ajustada s/ Rec. Líg. Merc.       | 11,4%     | 24,5%     | -13,1 p.p. |

#### **#VemSerRCHLOVER**

\*Em linha com a Instrução CVM 527 a Companhia passa a fazer a reconciliação do EBITDA conforme dita a referida Instrução, isto é, EBITDA = lucro líquido, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões. Ainda em acordo com a Instrução, parágrafo 4º, optamos por utilizar o EBITDA AJUSTADO por entender que o ajuste referente ao "Incentivo Fiscal de IR" contribui para a geração bruta de caixa da Companhia, já que não representa uma saída de caixa.

| EBITDA Ajustado excl. efeitos não recorrentes (RS Mil) | 12M20     | 12M19     | Var.(%)    |
|--|-----------|-----------|------------|
| EBITDA Ajustado  | 492.737   | 1.318.804 | -62,6%     |
| (-) Efeito não recorrente                              | (123.728) | (78.319)  | 58,0%      |
| EBITDA Ajustado excluindo efeito não recorrente        | 369.009   | 1.240.485 | -70,3%     |
| Margem EBITDA Ajustada s/ Rec. Líq.                    | 5,9%      | 15,9%     | -10,0 p.p. |
| Margem EBITDA Ajustada s/ Rec. Líq. Merc.              | 8,5%      | 23,1%     | -14,5 p.p. |

Como consequência dos temas abordados nos tópicos acima, EBITDA totalizou R\$492,7 milhões, 62,6% abaixo do apurado no mesmo período de 2019. A margem EBITDA sobre a receita líquida de mercadorias atingiu 8,5% (5,9% se calculado sobre a receita líquida consolidada da Companhia). Excluindo os efeitos não recorrentes, no 12M20, o EBITDA Ajustado atingiu R\$369,0 milhões, uma queda de 70,3% em relação ao exercício anterior.

#### 3.5. Lucro líquido

O prejuízo líquido consolidado atingiu R\$ R\$27,1 milhões em 2020 ante lucro líquido de R\$592,7 milhões apurados em 2019. Excluindo os efeitos não recorrentes, o resultado líquido totalizou um prejuízo de R\$108.8 milhões.

#### 3.6. Dividendos / Juros sobre Capital Próprio

A Administração propõe à Assembleia Geral Ordinária a distribuição dos juros sobre o capital próprio, a serem imputados ao dividendo obrigatório do exercício de 2020, no valor bruto de R\$202,6 milhões, a R\$0,4058 por ação ON (GUAR3).

| Dividendo/JCP por Ação (R\$)* | 2014 | 2015 | 2016* | 2017 | 2018 | 2019** | 2020 |
|-------------------------------|------|------|-------|------|------|--------|------|
| Ordinárias (GUAR3)            | 2,04 | 2,07 | 1,39  | 1,84 | 4,24 | 0,60   | 0,41 |
| Preferenciais (GUAR4)         | 2,24 | 2,28 | 1,53  | 2,02 | 4,66 | -      | -    |

<sup>\*</sup> Até 2016 o valor por ação refere-se aos Juros sobre Capital Próprio bruto. Em 2017 e 2018, os valores são referentes ao pagamento de Juros sobre Capital Próprio e dividendos.

#### 3.7. Endividamento líquido

Ao final de dezembro de 2020, as disponibilidades atingiram R\$3.378,3 milhões. Os empréstimos e financiamentos totalizaram R\$4.085,2 milhões. Sendo assim, a Companhia encerrou o ano de 2020 com endividamento líquido de R\$706,9 milhões. A alavancagem financeira líquida da Companhia encerrou 2020 em 3,0x EBITDA.

| Endividamento Líquido (R\$ Mil)            | 31/12/2020  | 30/09/2020  | 31/12/2019  |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Disponibilidades                           | 3.378.307   | 3.338.622   | 1.569.492   |
| Empréstimos e Financiamentos               | (4.085.296) | (4.503.561) | (2.826.136) |
| Circulante                                 | (1.301.932) | (2.562.701) | (821.747)   |
| Não Circulante                             | (2.783.365) | (1.940.860) | (2.004.389) |
| Endividamento Líquido                      | (706.989)   | (1.164.938) | (1.256.644) |
| Dívida Líquida / EBITDA (últimos 12 meses) | 3,0         | 4,1         | 1,2         |

<sup>\*\*</sup> A partir de 2019 os valores dos Juros sobre Capital Próprio bruto ou dividendos refletem as operações realizadas em 2019 de unificação das classes de ações e desbobramento das ações (1 para 8).



#### 3.8. Investimentos

Em 2020, os investimentos do grupo em ativos fixos totalizaram R\$365,8 milhões ante R\$379,4 milhões relativos ao mesmo período de 2019. Do montante investido neste período, R\$252,7 milhões, ou 69% do total, para Tecnologia e R\$33,0 milhões alocados em lojas novas.

| Investimentos (R\$ Milhões) | 12M20 | (%)  | 12M19 | (%)  |
|-----------------------------|-------|------|-------|------|
| П                           | 252,7 | 69%  | 186,5 | 49%  |
| Lojas Novas                 | 33,3  | 9%   | 68,6  | 18%  |
| Projetos                    | 22,5  | 6%   | 8,3   | 2%   |
| Fábrica                     | 22,2  | 6%   | 28,4  | 7%   |
| Outros                      | 11,7  | 3%   | 24,6  | 6%   |
| Manutenção                  | 10,7  | 3%   | 22,2  | 6%   |
| Centros de Distribuição     | 9,1   | 2%   | 11,5  | 3%   |
| Remodelações                | 3,4   | 1%   | 29,3  | 8%   |
| Total Grupo                 | 365,8 | 100% | 379,4 | 100% |

#### 4. MERCADO DE CAPITAIS E CAPITAL SOCIAL

Ao final do ano de 2020, o capital social da Companhia era composto de 499.200 mil ações ordinárias. Em 30 de dezembro de 2020, as ações ordinárias da Guararapes estava cotada na B3 S.A. - BRASIL, BOLSA, BALCÃO, em R\$14,91.

Em 2020, a Companhia realizou um grande avanço rumo ao desenvolvimento de sua governança corporativa. No mês de outubro, o Conselho de Administração autorizou a Diretoria da Companhia a iniciar as tratativas com a B3 visando a obter as autorizações necessárias à listagem das ações da Companhia no Novo Mercado, inclusive através da submissão da proposta do novo estatuto social adaptado às regras do segmento.

Com o intuito de desenvolver ainda mais o relacionamento com os investidores e de manter sua postura de transparência com o mercado de capitais, a Companhia participou de diversas conferências nacionais. A cada trimestre, foram realizadas teleconferências para discussão dos resultados divulgados com a presença de seus principais executivos. Os investidores também puderam obter os resultados através das apresentações e dos press releases trimestrais elaborados pela administração. A todo o momento, a equipe de relações com investidores esteve presente para atender às solicitações dos interessados através de reuniões individuais, conferências por telefone e respostas por e-mail. Adicionalmente, a Companhia disponibiliza em seu site de relações com investidores todas as informações pertinentes ao bom entendimento de seus negócios.

#### 5. RECURSOS HUMANOS

#### Gente

O Grupo conta com aproximadamente 40 mil colaboradores, atuando em suas diversas unidades de negócios. Em 2020, a Companhia atuou em função do cenário da crise que se configurou com a pandemia. Desde o início da crise, a empresa implementou uma série de medidas de maneira a preservar as vidas e a saúde de seus colaboradores.

A estratégia principal esteve pautada também na preservação de empregos, com essa finalidade a empresa adotou o teletrabalho para todos os postos administrativos; adaptando a rotina de milhares de colaboradores à nova realidade imposta.

Em 2020, o Grupo ainda acelerou seu ritmo na jornada de Transformação Digital lançando o *Programa* Gente + Ágil, com o objetivo de tornar a área de Recursos Humanos mais célere em seus processos e mais assertiva em sua performance junto aos seus clientes internos.

Foram realizadas 17.095 contratações, 8.515 promoções internas e 3.014 colaboradores receberam méritos como reconhecimento ao trabalho realizado.

#### Universidade Riachuelo - Treinamentos

Ainda em 2020, o Grupo investiu em uma nova plataforma que permitiu o salto de 3,1 milhões de horas de treinamento em 2019 para 4,8 milhões de horas em 2020. Evoluindo em 53% nesse indicador.

#### Diversidade e Inclusão

Na Riachuelo os profissionais são avaliados e promovidos considerando-se suas performances e estimulamos os gestores a trabalharem com times cada vez mais diversos.

O Grupo segue orientado em ser referência: em 2020 67% dos colaboradores eram mulheres sendo 59% dos cargos de liderança ocupados por mulheres.

Vale destacar que dos 40.000 colaboradores, 67% são mulheres e deste total, 63% são pretas ou pardas.

#### 6. ESG - AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA CORPORATIVA

#### Sustentabilidade

A Companhia acredita na democratização da moda por meio de uma oferta de produtos que respeitem os Direitos Humanos e sociais na cadeia de fornecimento, a compra responsável da matéria prima de acordo com padrões que respeitem o meio ambiente, a saúde e segurança de nossos clientes e colaboradores.

A Sustentabilidade faz parte da estratégia de negócio do Grupo que vem atuando nos seguintes pilares:

#### Cadeias de fornecimento responsáveis:

Todos os fornecedores de revenda do Grupo estão obrigados a cumprir os princípios estabelecidos no Código de Conduta de Fornecedores e no Código de Ética, a saber:

- Cumprir as legislações trabalhistas das localidades nas quais o Grupo opera, com ênfase no cumprimento dos Direitos Humanos;
- A promoção de um entorno produtivo e sustentável nas áreas geográficas nas quais a Companhia atua, observando os Princípios Orientadores sobre Empresas e os Direitos Humanos da ONU;
- Gerir o risco socioambiental em toda a cadeia de valor, através do estabelecimento de processos que não permitam o relacionamento com pessoas jurídicas e/ou físicas que desrespeitem a sociedade e o meio ambiente.

100% de nossos fornecedores e subcontratados passam por auditorias sociais todos os anos, de maneira a garantir o respeito aos Direitos Humanos de milhares de trabalhadores.

Em 2021, o Grupo estará comprometido a reforçar, para 100% de seus fornecedores diretos, os Princípios Orientadores sobre Empresas e Direitos Humanos da ONU.

#### Produtos mais sustentáveis

Em 2020, lançamos o selo Moda que Transforma para identificar nossos produtos mais sustentáveis e, para 2021, nosso desafio será ampliar o número de produtos com o selo.

Nos tornamos membros da Better Cotton Initiative (BCI) em 2020 e nossa meta para 2021 é de dobrarmos a nossa demanda por algodão mais sustentável.

Ainda para 2021, 100% do jeans produzido por nossa fábrica de Fortaleza será identificado com o selo do Moda que Transforma, sinalizando que esses produtos são produzidos com matérias primas mais sustentáveis e a partir de processos produtivos ambientalmente menos impactantes.

Foram disponibilizadas mais de 1,0 milhão de peças em 2020.

#### Gestão responsável de resíduos

Em 2020, e em respeito ao meio ambiente, a Riachuelo integrou seu sistema de gestão de resíduos nacionalmente. Reciclando 53,1% dos materiais gerados em suas operações, incluídos aí os resíduos têxteis.

#### Circularidade

Em 2020, disponibilizamos coletores de roupas usadas em 96 lojas com compromisso de ampliação para 100% das lojas em 2021. 59,6% das roupas usadas coletadas foram vendidas nos bazares da Liga Solidária, organização parceira no programa, e tiveram uma segunda vida; 31,5% foram doadas às populações em situação de vulnerabilidade atendidas pela organização e 8,8% foram destinadas à reciclagem.

#### Gestão ecoeficiente

40% de nossas lojas têm iluminação com lâmpadas de LED e estamos em evolução no monitoramento remoto do consumo, que nos permitirá manter os patamares de eficiência desejados. O uso de energia a partir de fontes renováveis e de baixo impacto é um foco prioritário. Em 2020, 48% do consumo total de energia de todo o Grupo foi proveniente de fontes renováveis, 60% das lojas consumiram este tipo de energia e a fábrica de Fortaleza opera com 100% de energia proveniente de fontes renováveis.

#### Atuação social na Pandemia

Num ano de uma crise sanitária sem precedentes, procuramos contribuir para a maior segurança de milhares de profissionais que estavam na linha de frente de combate à pandemia e de milhares de famílias brasileiras em situação de vulnerabilidade.

Doamos equipamentos de proteção individual (EPIs) - máscaras, aventais para pacientes, jalecos médicos, roupas de cama e banho - para mais de 100 instituições de saúde e organizações sociais em todo o Brasil. Foram mais de 9 milhões de itens confeccionados e distribuídos e mais de 38 milhões de reais investidos nessa ação de combate à Covid-19.

#### Governança Corporativa

Para consolidar todo o processo de evolução de governança, o conselho de administração decidiu, em outubro, autorizar a administração da Companhia a cuidar de todos os tramites necessários para a migração para o "Novo Mercado" da B3. Desta forma a Companhia dá mais um passo na direção de se consolidar como um player atuante no mercado de capitais.

#### 7. PRÊMIOS E RECONHECIMENTOS

Ao longo de 2020, a Lojas Riachuelo recebeu diversas premiações e esteve em rankings, realizados por diferentes instituições nacionais e internacionais. São eles:

| GPTW Brasil (7º vez consecutiva) - Na categoria, Melhores Empresas para se Trabalhar  | Great Place To Work                   |
|---|---------------------------------------|
| GPTW Varejo (6ª vez consecutiva) - Na categoria, Melhores Empresas para se Trabalhar  | Great Place To Work                   |
| GPTW Instituições Financeiras (Midway) - Na categoria, Melhores Empresas para se<br>Trabalhar   | Great Place To Work                   |
| 1º lugar no Ranking das Melhores Empresas na Gestão de Pessoas - Na categoria Acima<br>de 17 mil Funcionários                                   | Valor Carreira,<br>do Valor Econômico |
| Marca de Moda mais Admirada pelos Consumidores  | ("IBEVAR") - FIA                      |
| @riachuelo Chegou ao TOP 10 – Varejo no Brasil. No Instagram Ficou em 1º Lugar  | SocialBakers                          |
| A Melhor Empresa do Setor Têxtil na Categoria Indústria e, Também, Como Uma das<br>Maiores Marcas Empregadoras do País, com Controle Brasileiro | Revisa EXAME                          |
| Ganhamos o Workplace Customer Success Awards LATAM, na Categoria Inovação!  | Workplace from<br>Facebook            |
| Troféu Transparência – Listada entre as Ganhadoras com Receita Líquida até R\$ 8<br>Bilhões   | ANEFAC                                |

#### 8. RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Nos termos da Instrução CVM 381/03, a Companhia informa que sua política de contratação de serviços não relacionados à auditoria independente se substancia nos princípios que preservam a independência do auditor.

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/03, no exercício social findo em 31 de dezembro de 2020 a Ernst & Young Auditores Independentes S.S. não prestou serviços cuja remuneração global ultrapasse 5% (cinco por cento) da remuneração pelos serviços de auditoria independente.

A Ernst & Young Auditores Independentes S.S. nos comunicou sobre a sua independência e objetividade, em razão do escopo de auditoria independente e dos procedimentos executados.

#### 9. INFORMAÇÕES NÃO AUDITADAS PELOS AUDITORES

Todas as informações não monetárias apresentadas neste relatório não foram auditadas pelos auditores independentes do Grupo.

#### **#VemSerRCHLOVER**

#### 10. AGRADECIMENTOS

Em nome da Administração do Grupo, agradecemos aos nossos clientes, acionistas, fornecedores e instituições financeiras pela confiança depositada, e aos nossos colaboradores, pela dedicação, comprometimento e eficiência.

Natal - RN, 15 de março de 2021.

A Diretoria.

# Guararapes Confecções S.A. e Controladas

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

31 de dezembro de 2020 com relatório do auditor independente

#### Balanços patrimoniais 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Em milhares de Reais)

|   |         |           | Controladora |            | Consolidado |
|---|---------|-----------|--------------|------------|-------------|
| Ativo _                                 | Nota nº | 2020      | 2019         | 2020       | 2019        |
| Circulante                              |         |           |              |            |             |
| Caixa e equivalentes de caixa           | 9       | 512       | 466          | 2.921.946  | 943.009     |
| Títulos e valores mobiliários           | 10      | 755.052   | 663.740      | 456.361    | 626.483     |
| Contas a receber de clientes            | 11      | 439.032   | 418.235      | 3.738.053  | 4.351.370   |
| Partes relacionadas                     | 29      | 386.094   | 374.339      | -          | -           |
| Estoques                                | 12      | 167.004   | 175.234      | 1.042.909  | 1.051.781   |
| Tributos a recuperar                    | 13      | 91.678    | 74.342       | 343.034    | 434.656     |
| Outros ativos circulantes               |         | 147.407   | 31.308       | 198.753    | 101.937     |
|   |         | 1.986.779 | 1.737.664    | 8.701.056  | 7.509.236   |
|   |         |           |              |            |             |
| Não circulante                          |         |           |              |            |             |
| Tributos diferidos                      | 27      | 47.589    | 44.379       | 777.538    | 602.646     |
| Tributos a recuperar                    | 13      | 29.310    | 97.962       | 981.186    | 1.067.683   |
| Depósitos judiciais                     | 26      | 4.136     | 4.716        | 139.758    | 138.498     |
| Outros ativos não circulantes           |         | 129       | 129          | 136        | 141         |
| Partes relacionadas - ILP               | 29      | 23.045    | -            | -          | -           |
| Ativos não circulantes mantidos para ve | 15.1    | -         | 33.855       | -          | 33.855      |
| Investimentos                           | 7       | 4.607.119 | 4.667.148    | -          | -           |
| Propriedades para investimento          | 14      | -         | -            | 166,063    | 171,736     |
| Imobilizado                             | 15      | 527.533   | 545.766      | 1.639.224  | 1.784.776   |
| Direito de Uso                          | 22      | -         | -            | 937.925    | 998.935     |
| Intangível                              | 16      | 6.258     | 3.085        | 483.706    | 295.017     |
| •                                       |         | 5.245.119 | 5.397.040    | 5.125.536  | 5.093.287   |
| Total do ativo                          |         | 7.231.898 | 7.134.704    | 13.826.592 | 12.602.523  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.











#### Balanços patrimoniais 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Em milhares de Reais)

| Circulante         Fornecedores         17         109.663         43.729         754.388         520.001           Fornecedores - "Confirming"         18         20.153         -         279.247         111.912           Salários, provisões e contribuiçõe socials         23         21.069         34.057         175.192         271.937           Imposto de renda e contribuições         24         16.140         14.842         180.970         209.033           Empréstimos e financiamentos         19         91         459         1,247.287         762.175           Debêntures         20         11.160         23.027         11.160         23.027           Certificados recebíveis imobilários         21         43.485         36.545         43.485         36.545           Passivo de arrendamento         22         -         -         270.620         259.94           Dividendos propostos e a pagar         28.2         176.755         257.737         176.755         257.737           Obrigações com administradoras de cartões         25         -         -         1,670.189         1,527.204           Outros passivos circulantes         26         8.039         9.598         197.582         189.752           Empréstimos  |                                       | _            |           | Controladora |            | Consolidado |
|--|---------------------------------------|--------------|-----------|--------------|------------|-------------|
| Fornecedores - "Confirming" 18 20.153 - 279.247 111.912 Salários, provisões e contribuições sociais 23 21.069 34.057 175.192 271.957 Imposto de renda e contribuições sociais 27 534 33.318 2.452 154.072 Outros impostos e contribuições social 27 534 33.318 2.452 154.072 Outros impostos e contribuições 24 16.140 14.842 180.970 209.033 Empréstimos e financiamentos 19 91 459 1.247.287 762.175 Debêntures 20 11.160 23.027 11.160 23.027 Certificados recebíveis imobilários 21 43.485 36.545 43.485 36.545 Passivo de arrendamento 22 270.620 259.964 Dividendos propostos e a pagar 28.2 358 358 358 358 358 358 358 358 358 358   | Passivo e patrimônio líquido          | Nota nº      | 2020      | 2019         | 2020       | 2019        |
| Fornecedores - "Confirming" 18 20.153 - 279.247 111.912 Salários, provisões e contribuições sociais 23 21.069 34.057 175.192 271.957 Imposto de renda e contribuições sociais 27 534 33.318 2.452 154.072 Outros impostos e contribuições social 27 534 33.318 2.452 154.072 Outros impostos e contribuições 24 16.140 14.842 180.970 209.033 Empréstimos e financiamentos 19 91 459 1.247.287 762.175 Debêntures 20 11.160 23.027 11.160 23.027 Certificados recebíveis imobilários 21 43.485 36.545 43.485 36.545 Passivo de arrendamento 22 270.620 259.964 Dividendos propostos e a pagar 28.2 358 358 358 358 358 358 358 358 358 358   | Civerilante                           |              |           |              |            |             |
| Fornecedores - "Confirming"  |                                       | 17           | 100 662   | 42 720       | 754 200    | E20 001     |
| Salários, provisões e contribuições sociais         23         21.069         34.057         175.192         271.957           Imposto de renda e contribuições         24         16.140         14.842         180.970         209.033           Empréstimos e financiamentos         19         91         459         1.247.287         762.175           Debêntures         20         11.160         23.027         11.160         23.027           Certificados recebíveis imobilários         21         43.485         36.545         43.485         36.545           Passivo de arrendamento         22         -         358         358         358         358           Juros sobre capital próprio a pagar         28.2         358         358         358         358           Juros passivos circulantes         25         -         -         1.670.189         1.527.204           Outros passivos circulantes         25         -         -         1.670.189         1.527.204           Voidenções com administradoras de cartões         25         -         -         1.670.189         1.527.204           Outros passivos circulantes         26         8.039         9.598         1197.572         189.752           Empréstimos e financiament  |                                       |              |           |              |            |             |
| Imposto de renda e contribuição social   27   534   33.318   2.452   154.072   |                                       |              |           |              |            |             |
| Outros impostos e contribuições         24         16.140         14.842         180.970         209.033           Empréstimos e financiamentos         19         91         459         1.247.287         762.175           Debêntures         20         11.160         23.027         11.160         23.027           Certificados recebíveis imobilários         21         43.485         36.545         43.485         36.545           Passivo de arrendamento         22         -         -         270.620         259.964           Dividendos propostos e a pagar         28.2         358         358         358         358           Juros sobre capital próprio a pagar         28.2         176.755         257.737         176.755         257.737           Obrigações com administradoras de cartões         25         -         -         1.670.189         1.527.204           Outros passivos circulantes         26         8.039         9.598         197.582         189.752           Empréstimos e financiamentos         19         -         36         700.194         561.635           Empréstimos e financiamentos         21         -         43.169         -         43.169           Debêntures         20         1.788.096<   |                                       |              |           |              |            |             |
| Empréstimos e financiamentos   19   91   459   1.247.287   762.175   | •                                     |              |           |              |            |             |
| Debêntures   |                                       |              |           |              |            |             |
| Certificados recebíveis imobilários         21         43.485         36.545         43.485         36.545           Passivo de arrendamento         22         -         -         270.620         259.964           Dividendos propostos e a pagar         28.2         358         358         358         358           Juros sobre capital próprio a pagar         28.2         176.755         257.737         176.755         257.737           Obrigações com administradoras de cartões         25         -         -         1.670.189         1.527.204           Outros passivos circulantes         408.420         457.725         5.080.495         4.400.507           Não circulante         408.420         457.725         5.080.495         4.400.507           Não circulante         408.420         457.725         5.080.495         4.400.507           Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis         26         8.039         9.598         197.582         189.752           Empréstimos e financiamentos         19         -         36         700.194         561.635           Debêntures         20         1.788.096         1.398.947         2.083.170         1.398.947           Certificados recebíveis imobilários         21         -   | ·                                     |              | -         |              |            |             |
| Passivo de arrendamento   22   |                                       |              |           |              |            |             |
| Dividendos propostos e a pagar   28.2   358      |                                       |              | 43.485    | 36.545       |            |             |
| Duros sobre capital próprio a pagar   28.2   176.755   257.737   176.755   257.737     |                                       |              | -         | -            |            |             |
| Obrigações com administradoras de cartões         25         -         -         1.670.189         1.527.204           Outros passivos circulantes         9.012         13.653         268.392         266.522           Não circulante         408.420         457.725         5.080.495         4.400.507           Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis         26         8.039         9.598         197.582         189.752           Empréstimos e financiamentos         19         -         36         700.194         561.635           Debêntures         20         1.788.096         1.398.947         2.083.170         1.398.947           Certificados recebíveis imobilários         21         -         43.169         -         43.169           Passivo de arrendamento         22         -         -         734.020         779.536           Empréstimos com partes relacionadas         29         -         638         -         638           Outros passivos não circulantes         28         1.796.135         1.452.388         3.718.754         2.977.425           Patrimônio líquido         28           Capital social         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         2.00         2   |                                       |              |           |              |            |             |
| Outros passivos circulantes         9.012         13.653         268.392         266.522           Não circulante         408.420         457.725         5.080.495         4.400.507           Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis         26         8.039         9.598         197.582         189.752           Empréstimos e financiamentos         19         -         36         700.194         561.635           Debêntures         20         1.788.096         1.398.947         2.083.170         1.398.947           Certificados recebíveis imobilários         21         -         43.169         -         43.169           Passivo de arrendamento         22         -         -         734.020         779.536           Empréstimos com partes relacionadas         29         -         638         -         638           Outros passivos não circulantes         29         -         638         -         638           Outros passivos não circulantes         28         1.796.135         1.452.388         3.718.754         2.977.425           Patrimônio líquido         28         2         -         -         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         -         -   |                                       |              | 176.755   | 257.737      |            |             |
| Não circulante         408.420         457.725         5.080.495         4.400.507           Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis         26         8.039         9.598         197.582         189.752           Empréstimos e financiamentos         19         -         36         700.194         561.635           Debêntures         20         1.788.096         1.398.947         2.083.170         1.398.947           Certificados recebíveis imobilários         21         -         43.169         -         43.169           Passivo de arrendamento         22         -         -         734.020         779.536           Empréstimos com partes relacionadas         29         -         638         -         638           Outros passivos não circulantes         -         -         -         3.788         3.748           Outros passivos não circulantes         28         -         -         -         3.788         3.748           Patrimônio líquido         28         - <td< td=""><td></td><td>25</td><td>-</td><td>-</td><td></td><td></td></td<>   |                                       | 25           | -         | -            |            |             |
| Não circulante           Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis         26         8.039         9.598         197.582         189.752           Empréstimos e financiamentos         19         -         36         700.194         561.635           Debêntures         20         1.788.096         1.398.947         2.083.170         1.398.947           Certificados recebíveis imobilários         21         -         43.169         -         43.169           Passivo de arrendamento         22         -         -         734.020         779.536           Empréstimos com partes relacionadas         29         -         638         -         638           Outros passivos não circulantes         29         -         638         -         638           Outros passivos não circulantes         28         1.796.135         1.452.388         3.718.754         2.977.425           Patrimônio líquido         28           Capital social         (20)         (20)         (20)         (20)           (-) Ações em tesouraria         (20)         (20)         (20)         (20)           Opções Outorgadas         23.900         -         23.900         -         23.900         -  | Outros passivos circulantes           | _            |           |              |            |             |
| Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis   26   8.039   9.598   197.582   189.752   |                                       |              | 408.420   | 457.725      | 5.080.495  | 4.400.507   |
| Empréstimos e financiamentos   19  |                                       |              |           |              |            |             |
| Debêntures         20         1.788.096         1.398.947         2.083.170         1.398.947           Certificados recebíveis imobilários         21         -         43.169         -         43.169           Passivo de arrendamento         22         -         -         734.020         779.536           Empréstimos com partes relacionadas         29         -         638         -         638           Outros passivos não circulantes         -         -         -         3.788         3.748           Patrimônio líquido         28           Capital social         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000           (-) Ações em tesouraria         (20)         (20)         (20)         (20)         (20)           Opções Outorgadas         23.900         -         23.900         -         23.900         -           Ajustes de avaliação patrimonial         116.739         133.654         116.739         133.654           Ajuste de avaliação patrimonial         (1.310)         181         (1.310)         181           Reservas de lucros         1.788.034         1.990.776         1.788.034         1.990.776           Total do patrimônio líquido  |                                       |              | 8.039     |              |            |             |
| Certificados recebíveis imobilários         21         -         43.169         -         43.169           Passivo de arrendamento         22         -         -         734.020         779.536           Empréstimos com partes relacionadas         29         -         638         -         638           Outros passivos não circulantes         -         -         -         3.788         3.748           Patrimônio líquido         28           Capital social         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         -         (20)         (20)         (20)         (20)         (20)         (20)         - <t< td=""><td></td><td></td><td>-</td><td></td><td></td><td></td></t<>   |                                       |              | -         |              |            |             |
| Passivo de arrendamento         22         -         -         734.020         779.536           Empréstimos com partes relacionadas         29         -         638         -         638           Outros passivos não circulantes         1.796.135         1.452.388         3.718.754         2.977.425           Patrimônio líquido         28         Capital social         3.100.000   |                                       |              | 1.788.096 |              | 2.083.170  |             |
| Capital social   Capi   |                                       |              | -         | 43.169       | -          | 43.169      |
| Outros passivos não circulantes         -         -         3.788         3.748           Patrimônio líquido         28           Capital social         3.100.000         6.20         20         20         20         20         20         20         20         20         20         20         20         20         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100.000         3.100  | Passivo de arrendamento               | 22           | -         | -            | 734.020    | 779.536     |
| 1.796.135   1.452.388   3.718.754   2.977.425  | Empréstimos com partes relacionadas   | 29           | -         | 638          | -          | 638         |
| Patrimônio líquido       28         Capital social       3.100.000       3.100.000       3.100.000       3.100.000         (-) Ações em tesouraria       (20)       (20)       (20)       (20)         Opções Outorgadas       23.900       -       23.900       -         Ajustes de avaliação patrimonial       116.739       133.654       116.739       133.654         Ajuste de avaliação patrimonial       (1.310)       181       (1.310)       181         Reservas de lucros       1.788.034       1.990.776       1.788.034       1.990.776         Total do patrimônio líquido       28       5.027.343       5.224.591       5.027.343       5.224.591  | Outros passivos não circulantes       | _            |           | <u> </u>     |            | 3.748       |
| Capital social       3.100.000       3.100.000       3.100.000       3.100.000         (-) Ações em tesouraria       (20)       (20)       (20)       (20)         Opções Outorgadas       23.900       -       23.900       -         Ajustes de avaliação patrimonial       116.739       133.654       116.739       133.654         Ajuste de avaliação patrimonial       (1.310)       181       (1.310)       181         Reservas de lucros       1.788.034       1.990.776       1.788.034       1.990.776         Total do patrimônio líquido       28       5.027.343       5.224.591       5.027.343       5.224.591  |                                       | _            | 1.796.135 | 1.452.388    | 3.718.754  | 2.977.425   |
| Capital social       3.100.000       3.100.000       3.100.000       3.100.000         (-) Ações em tesouraria       (20)       (20)       (20)       (20)         Opções Outorgadas       23.900       -       23.900       -         Ajustes de avaliação patrimonial       116.739       133.654       116.739       133.654         Ajuste de avaliação patrimonial       (1.310)       181       (1.310)       181         Reservas de lucros       1.788.034       1.990.776       1.788.034       1.990.776         Total do patrimônio líquido       28       5.027.343       5.224.591       5.027.343       5.224.591  | Patrimânia Karrida                    | 20           |           |              |            |             |
| (-) Ações em tesouraria (20) (20) (20) (20) (20) Opções Outorgadas 23.900 - | •                                     | 28           | 2 100 000 | 2 100 000    | 2 100 000  | 2 100 000   |
| Opções Outorgadas         23.900         -         23.900         -           Ajustes de avaliação patrimonial         116.739         133.654         116.739         133.654           Ajuste de avaliação patrimonial         (1.310)         181         (1.310)         181           Reservas de lucros         1.788.034         1.990.776         1.788.034         1.990.776           Total do patrimônio líquido         28         5.027.343         5.224.591         5.027.343         5.224.591   |                                       |              |           |              |            |             |
| Ajustes de avaliação patrimonial       116.739       133.654       116.739       133.654         Reserva de custo atribuído       116.739       133.654       116.739       133.654         Ajuste de avaliação patrimonial       (1.310)       181       (1.310)       181         Reservas de lucros       1.788.034       1.990.776       1.788.034       1.990.776         Total do patrimônio líquido       28       5.027.343       5.224.591       5.027.343       5.224.591  | • • •                                 |              |           | (20)         |            | (20)        |
| Reserva de custo atribuído       116.739       133.654       116.739       133.654         Ajuste de avaliação patrimonial       (1.310)       181       (1.310)       181         Reservas de lucros       1.788.034       1.990.776       1.788.034       1.990.776         Total do patrimônio líquido       28       5.027.343       5.224.591       5.027.343       5.224.591   |                                       |              | 23.900    | -            | 23.900     | -           |
| Ajuste de avaliação patrimonial       (1.310)       181       (1.310)       181         Reservas de lucros       1.788.034       1.990.776       1.788.034       1.990.776         Total do patrimônio líquido       28       5.027.343       5.224.591       5.027.343       5.224.591  | · ·                                   |              | 116 720   | 122.654      | 116 720    | 122.654     |
| Reservas de lucros         1.788.034         1.990.776         1.788.034         1.990.776           Total do patrimônio líquido         28         5.027.343         5.224.591         5.027.343         5.224.591  |                                       |              |           |              |            |             |
| Total do patrimônio líquido 28 5.027.343 5.224.591 5.027.343 5.224.591   | • •                                   |              | ` ,       |              | ` ,        |             |
| · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  |                                       | _            |           |              |            |             |
| Tetal de passive e patrimônia líquido 7.331.000 7.134.704 13.035.503 13.603.533  | Total do patrimônio liquido           | 28           | 5.027.343 | 5.224.591    | 5.027.343  | 5.224.591   |
| 10tal uo passivo e patrimonio ilquido  | Total do passivo e patrimônio líquido | <del>-</del> | 7.231.898 | 7.134.704    | 13.826.592 | 12.602.523  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.











#### Demonstrações dos resultados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Em milhares de Reais)

|  |         |           | Controladora |             | Consolidado |
|--|---------|-----------|--------------|-------------|-------------|
|  | Nota nº | 2020      | 2019         | 2020        | 2019        |
| Receita  | 31      | 876.732   | 1.192.138    | 6.245.372   | 7.808.044   |
| Custo dos produtos vendidos e serviços prestados                       | 32.1    | (697.539) | (957.774)    | (3.084.658) | (2.880.903) |
| Lucro bruto  | 000000  | 179.193   | 234.364      | 3.160.714   | 4.927.141   |
| Receita (despesas) Operacionais  |         |           |              |             |             |
| Despesas com vendas  | 32.2    | (10.061)  | (12.709)     | (2.325.501) | (3.390.363) |
| Despesas gerais e administrativas                                      | 32.3    | (46.812)  | (59.812)     | (1.010.915) | (908.206)   |
| Honorário da Administração   | 29      | (3.954)   | (4.667)      | (14.311)    | (15.702)    |
| Resultado de equivalência patrimonial                                  | 7       | (289.393) | 273.400      | -           | -           |
| Outras receitas operacionais líquidas                                  | 33      | 167.423   | 126.107      | 158.596     | 194.673     |
|  |         | (182.797) | 322.319      | (3.192.131) | (4.119.598) |
| Lucro (prejuízo) operacional   | 000000  | (3.604)   | 556.683      | (31.417)    | 807.543     |
| Receitas financeiras   | 34      | 33.760    | 101.510      | 110.199     | 194.410     |
| Despesas financeiras   | 34      | (60.520)  | (97.736)     | (279.361)   | (289.589)   |
| Resultado financeiro líquido   | 34      | (26.760)  | 3.774        | (169.162)   | (95.179)    |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda<br>e da contribuição social | 000000  | (30.364)  | 560.457      | (200.579)   | 712.364     |
| Imposto de renda e contribuição social - correntes                     | 27      | -         | _            | (5.749)     | (258.081)   |
| Imposto de renda e contribuição social – diferidos                     | 27      | 3.210     | 32.194       | 179.174     | 138.368     |
| Imposto de renda e contribuição social                                 | 200000  | 3.210     | 32.194       | 173.425     | (119.713)   |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício                                  |         | (27.154)  | 592.651      | (27.154)    | 592.651     |
| Atribuível a acionistas da Companhia                                   | 35      |           |              | (27.154)    | 592.651     |
| <b>Lucro (prejuízo) básico/diluído por ação</b><br>Por ação ON         | 35      |           |              | -0,05440    | 1,18720     |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas...











#### Demonstrações dos resultados abrangentes Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)

|   | _        | Controladora e C   | onsolidado   |
|---|----------|--------------------|--------------|
|   | Nota nº  | 2020               | 2019         |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício   | •••      | (27.154)           | 592.651      |
| Outros componentes do resultado abrangente<br>Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado   | 4.3 e 10 | (1.491)            | (27)         |
| Ativos financeiros disponíveis para vendas  Prejuizo líquido de ajuste ao valor justo de ativos financeiros disponíveis para venda  Imposto de renda e Contribuição social relacionados |          | (1.491)<br>(2.711) | (27)<br>(49) |
| a componentes de ativos financeiros disponíveis para venda  Total do resultado abrangente do exercício  | -        | (28.645)           | 592.624      |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.











#### Demonstrações das mutações no patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)

|  |                      | Atribuível aos acionistas da Controladora |                        |   |   |                          |                       |                                   |                           |                        |                                   |
|--|----------------------|---|------------------------|---|---|--------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------------------|
|  |                      |   |                        |   |   | Res                      | erva de lucros        | Ajuste de Avalia                  | ção Patrimonial           | _                      |                                   |
|  | Nota nº              | Capital<br>Social                         | Ações em<br>tesouraria | Reserva para plano<br>de opções de compra<br>de ações | Reserva<br>legal                        | Reserva de investimentos | Incentivos<br>fiscais | Custo atribuído<br>do imobilizado | Resultados<br>Abrangentes | Lucros<br>Acumulados   | Total do<br>Patrimônio<br>líquido |
| Em 31 de dezembro de 2018  |                      | 3.100.000                                 | -                      | -   | 200.007                                 | 1.245.229                | 245.601               | 138.102                           | 208                       |                        | 4.929.147                         |
| Lucro líquido do exercício<br>Ativos financeiros disponíveis para vendas   | 10 e 28              | -   | -                      | -   | -                                       | -                        | -                     | -                                 | (27)                      | 592.651<br>-           | 592.651<br>(27)                   |
| Total do resultado abrangente do exercício   |                      |   | _                      | _   | -                                       |                          |                       | _                                 | (27)                      | 592.651                | 592.624                           |
| •  |                      |   | (2.2)                  |   | , ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,, |                          |                       |                                   | (27)                      |                        |                                   |
| Realização do ajuste de avaliação patrimonial líquido<br>Destinação do lucro líquido do exercício  | 29                   | -   | (20)                   | -   | -                                       | -                        | -                     | (4.448)                           | -                         | 4.448                  | (20)                              |
| Formação de reservas<br>Juros sobre o capital próprio  | 29<br>29             | -   | -                      | -   | 25.306<br>-                             | 188.095                  | 86.538<br>-           | -                                 | -                         | (299.939)<br>(297.160) |                                   |
| Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionist   | as                   | -   | (20)                   | -   | 25.306                                  | 188.095                  | 86.538                | (4.448)                           | -                         | (592.651)              | (297.180)                         |
| Em 31 de dezembro de 2019  |                      | 3.100.000                                 | (20)                   |   | 225.313                                 | 1.433.324                | 332.139               | 133.654                           | 181                       |                        | 5.224.591                         |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício<br>Outros resultados abrangentes   | 7, 10 e 28.5         | -   | -                      | -   | -                                       | -                        | -                     | -                                 | -<br>(1.491)              | (27.154)               | (27.154)<br>(1.491)               |
| Total do resultado abrangente do exercício   |                      | _   | -                      | _   | -                                       | _                        | _                     | _                                 | (1.491)                   | (27.154)               | (28.645)                          |
| Plano de opções de compra de ações   | 28.6                 | -   | -                      | 23.900  | -                                       | -                        | -                     | -                                 | -                         | -                      | 23.900                            |
| Realização do ajuste de avaliação patrimonial líquido<br>Ajuste IFRS16 de controlada "efeito COVID-19"<br>Destinação do lucro (prejuízo) líquido do exercíco | 28.2<br>7, 22 e 28.2 | -   | -                      | -   | -                                       | -                        | -                     | (16.915)                          | -                         | 16.915<br>10.071       | 10.071                            |
| Reversão de reservas<br>Juros sobre o capital próprio  | 28.2<br>28.2         | -<br>-                                    | -<br>-                 | -   | -                                       | (202.742)                | -                     | -                                 | -                         | 202.772                |                                   |
| Total de contribuições dos acionistas e distribuições aos acionist   | as                   | -   | -                      | 23.900  |   | (202.742)                | -                     | (16.915)                          | -                         | 27.154                 | (168.603)                         |
| Em 31 de dezembro de 2020  |                      | 3.100.000                                 | (20)                   | 23.900  | 225.313                                 | 1.230.582                | 332.139               | 116.739                           | (1.310)                   |                        | 5.027.343                         |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas..











# Demonstrações do fluxo de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)

|   |                  |                          | Controladora         |                       | Cancalidada          |
|---|------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|   | Nota nº          | 2020                     | 2019                 | 2020                  | Consolidado<br>2019  |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais   |                  |                          | ,                    |                       |                      |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício   |                  | (27.154)                 | 592.651              | (27.154)              | 592.651              |
| Ajustes de :<br>Perdas de crédito esperadas   | 11               | _                        | _                    | (186.777)             | 229.418              |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 7                | 289.393                  | (273.400)            |                       | -                    |
| Instrumentos patriminiais outrogados<br>Recuperação de tributos   | 33               | 855<br>(4.184)           | (140.862)            | 23.900<br>(15.957)    | (140.862)            |
| Recuperação de IRPJ e CSLL  |                  | ` - '                    | · - '                | (8.129)               | · - '                |
| Depreciação e amortização<br>Depreciação sobre direito de uso   | 14, 15, 16<br>22 | 31.012                   | 35.809<br>-          | 317.260<br>206.894    | 306.889<br>204.374   |
| Lucro da alienação do imobilizado   | 14, 15, 16       | (12.477)                 | (239)                | (9.681)               | (1.901)              |
| Tributos diferidos<br>Provisão para perdas nos estoques   | 27<br>12         | (3.210)<br>2.797         | (32.194)             | (171.212)<br>10.801   | (138.368)<br>5.215   |
| Perda em investimentos - Outros   |                  | -                        | -                    | 5                     | -                    |
| Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis<br>Dividendos e juros sobre capital próprio prescritos      | 26<br>28         | (1.559)                  | (1.493)<br>(867)     | 7.926                 | 3.411<br>(867)       |
| Juros e variações monetárias e cambiais   | 19,20,21,26 e 29 | 62.023                   | 87.244               | 168.334               | 156.158              |
| Juros provisionados sobre passivo de arrendamento<br>Ajuste IFRS16 de controlada "efeito COVID-19"              | 22<br>22         | -                        | -                    | 85.592<br>(92.082)    | 88.962               |
| Juros de títulos e valores mobiliários  | 10               | (16.631)                 | (27.842)             | (13.326)              | (26.677)             |
| Maria e a caractel disculate  |                  | 320.865                  | 238.807              | 296.394               | 1.278.403            |
| Variações no capital circulante<br>Contas a receber de clientes   |                  | (270.797)                | (79.522)             | 800.094               | (768.065)            |
| Partes relacionadas   |                  | 68                       | (25)                 | - (1.020)             | -                    |
| Estoques<br>Tributos a recuperar  |                  | 5.433<br>55.500          | (3.284)<br>35.149    | (1.929)<br>202.205    | (130.199)<br>48.702  |
| Outros ativos   |                  | (116.099)                | (761)                | (96.816)              | (30.176)             |
| Depósitos judiciais e outros<br>Fornecedores  | 26<br>17         | 580<br>65.934            | 128.073<br>(18.483)  | (1.260)<br>234.387    | 118.177<br>68.801    |
| Fornecedores - "Confirming"   | 18               | 20.153                   | (10.403)             | 167.335               | 43.345               |
| Salários, provisões e contribuições sociais<br>Imposto de renda e contribuição social                           |                  | (12.988)<br>17.719       | 6.919<br>12.165      | (96.765)<br>19.789    | 56.403<br>269.904    |
| Outros impostos e contribuições   |                  | 1.298                    | 7.457                | (28.063)              | (4.948)              |
| Partes relacionadas   |                  | 668                      | 1.169                | 142.005               | 200 407              |
| Obrigações com administradoras de cartões<br>Outros passivos  |                  | (5.309)                  | 8.060                | 142.985<br>1.910      | 288.407<br>3.707     |
| Caixa (aplicados nas) atividades operacionais   |                  | 83.025                   | 335.724              | 1.640.266             | 1.242.461            |
| Juros pagos   | 19,20,21 e 22    | (69.098)                 | (79.409)             | (107.369)             | (107.342)            |
| Recebimento de dividendos e lucros das controladas<br>Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis pagos | 29<br>26         | 17.393                   | 50.313               | (06)                  | -                    |
| Imposto de renda e contribuição social pagos  | 27               | (17.785)                 | (12.151)             | (96)<br>(142.370)     | (539.354)            |
| Caixa líquido (aplicados nas) gerado pelas atividades operacionais  |                  | 13.535                   | 294.477              | 1.390.431             | 595.765              |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos   |                  |                          |                      |                       |                      |
| Títulos disponíveis para venda<br>Resgate de títulos e valores mobiliários                                      | 10<br>10         | (1.179.274)<br>1.104.593 | (971.492)<br>390.266 | (159.915)<br>341.872  | (204.145)<br>156     |
| Adição a propriedade para investimento  | 14               | 1.104.595                | -                    | (274)                 | (44)                 |
| Adição ao imobilizado   | 15               | (18.555)                 | (31.122)             | (115.204)             | (247.995)            |
| Adição ao intangível<br>Recebimento pela venda de imobilizado   | 16<br>14,15 e 16 | (3.679)<br>52.614        | (2.279)<br>1.658     | (250.546)<br>54.835   | (131.452)<br>39.223  |
|   | ,                |                          |                      |                       |                      |
| Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimentos   |                  | (44.301)                 | (612.969)            | (129.232)             | (544.257)            |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Dividendos pagos   | 28               | _                        | (20.586)             | _                     | (20.586)             |
| Juros sobre capital próprio pagos   | 28               | (255.255)                | (219.707)            | (255.255)             | (219.707)            |
| Imposto de renda na fonte do juros sobre capital próprio pagos<br>Captação de empréstimos e financiamento       | 28<br>19         | (61.019)<br>143          | (8.255)<br>801       | (61.019)<br>1.545.065 | (8.255)<br>580.331   |
| Custo a apropriar - empréstimos e financiamento   | 19               | -                        | -                    | (2.262)               | -                    |
| Captação de debêntures  | 20               | 1.800.000                | 600.000              | 2.100.000             | 600.000              |
| Custo a apropriar - Debêntures<br>Amortização de empréstimos e financiamentos                                   | 20<br>19         | (16.144)<br>(546)        | (1.636)<br>(2.603)   | (21.853)<br>(982.433) | (1.636)<br>(216.963) |
| Amortização do CRI  | 21               | (35.715)                 | (29.198)             | (35.715)              | (29.198)             |
| Amortização do passivo de arrendamento<br>Captação de Notas Promissórias  | 22<br>19         | -                        | -                    | (164.183)<br>300.000  | (252.771)<br>-       |
| Custo a apropriar - Notas Promissórias  | 19               | -                        | -                    | (3.955)               | -                    |
| Amortização de Notas Promissórias<br>Amortização de debêntures  | 19<br>20         | (1.400.000)              | -                    | (300.000)             | (306.401)            |
| Amortização de debentures<br>Aquisição de ações de própria emissão  | 28               | (1.700.000)              | (20)                 | (1.400.000)           | (306.401)<br>(20)    |
| Captação de empréstimos com partes relacionadas   | 29<br>29         | - (652)                  | 4.594<br>(4.606)     | - (453)               | 4.594                |
| Amortização de empréstimos com partes relacionadas  | 23               | (652)                    | (4.606)              | (652)                 | (4.606)              |
| Caixa líquido gerados pelas atividades de financiamentos<br>Redução de caixa e equivalentes de caixa, líquidos  |                  | 30.812                   | 318.784<br>292       | 717.738<br>1.978.937  | 124.782<br>176.290   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício  | 9                | 466                      | 174                  | 943.009               | 766.719              |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício   | 9                | 512                      | 466                  | 2.921.946             | 943.009              |
| James 3 oquitaronicos do caixa no milar do excitototo   | •                |                          | 700                  |                       | 7 731003             |











#### Demonstrações do fluxo de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

|  |                     | Controladora        |                       | Consolidado           |
|--|---------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
|  | 2020                | 2019                | 2020                  | 2019                  |
| Receitas   |                     |                     |                       |                       |
| Vendas brutas de produtos e serviços               | 1.072.875           | 1.462.789           | 7.673.853             | 9.582.226             |
| Outras receitas (despesas)                         | 167.423             | 132.023             | 187.421               | 195.489               |
| Provisão para perdas de créditos esperadas         | -                   | -                   | 186.777               | (229.418)             |
|  | 1.240.298           | 1.594.812           | 8.048.051             | 9.548.297             |
| Insumos adquiridos de terceiros                    |                     |                     |                       |                       |
| Custo dos produtos vendidos, das mercadorias e dos |                     |                     |                       |                       |
| serviços prestados                                 | (355.394)           | (504.454)           | (3.516.013)           | (3.344.168)           |
| Outras despesas                                    | (195.646)           | (284.532)           | (1.873.957)           | (2.424.371)           |
|  | (551.040)           | (788.986)           | (5.389.970)           | (5.768.539)           |
| Valor adicionado bruto                             | 689.258             | 805.826             | 2.658.081             | 3.779.758             |
| Depreciação e amortização                          | (31.012)            | (35.809)            | (524.154)             | (511.263)             |
| Valor adicionado líquido produzido pela entidade   | 658.246             | 770.017             | 2.133.927             | 3.268.495             |
| Valor adicionado recebido em transferência         |                     |                     |                       |                       |
| Resultado de equivalência patrimonial              | (289.393)           | 273.400             | -                     | -                     |
| Receitas financeiras                               | 33.760              | 101.510             | 110.199               | 194.410               |
| Valor adicionado total a distribuir                | 402.613             | 1.144.927           | 2.244.126             | 3.462.905             |
| Distribuição do valor adicionado                   |                     |                     |                       |                       |
| Salários e encargos                                | (253.045)           | (326.153)           | (1.376.055)           | (1.599.697)           |
| Honorários de diretoria                            | (3.954)             | (4.667)             | (14.311)              | (15.702)              |
| Impostos, taxas e contribuições                    | (06.007)            | (02.422)            | (404060)              | (074.454)             |
| Federais   | (86.837)            | (83.422)            | (184.860)             | (371.154)             |
| Estaduais<br>Municipais                            | (22.885)<br>(4.036) | (39.622)<br>(4.300) | (363.478)<br>(58.051) | (476.643)<br>(57.119) |
| Juros e variações cambiais                         | (58.553)            | (93.372)            | (164.422)             | (177.456)             |
| Aluguéis   | (457)               | (740)               | (110.103)             | (172.483)             |
| Juros sobre capital próprio                        | (202.574)           | (297.160)           | (202.574)             | (297.160)             |
| Reserva de incentivos fiscais                      | -                   | (86.538)            | (===:=7 1)            | (86.538)              |
| Lucros (prejuízos) retidos                         | 229.728             | (208.953)           | 229.728               | (208.953)             |
| Valor adicionado distribuído                       | (402.613)           | (1.144.927)         | (2.244.126)           | (3.462.905)           |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Guararapes Confecções S.A. ("Companhia") constituída em 6 de outubro de 1956, é uma sociedade anônima de capital aberto com sede no Distrito Industrial de Natal – Estado do Rio Grande do Norte, registrada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão. A Companhia tem como objeto social:

- · Indústria têxtil em geral;
- Indústria de confecções de roupas e de tecidos em geral, sua comercialização por atacado e a varejo, e exportação;
- Importação e comercialização, por atacado, de confecções e tecidos, produtos de perfumaria e esportivos, calçados, roupas de cama, mesa e banho, brinquedos, relógios e cronômetros.

A Guararapes Confecções S.A. produz uma variedade de confecções e tem sua produção focada em atender a demanda de sua controlada Lojas Riachuelo. O Grupo (composto da Controladora e suas Controladas) opera com uma cadeia de pontos de varejo e o e-commerce para a comercialização de confecções em geral, artigos de uso pessoal e quaisquer outros correlatos. As vendas dos produtos são reconhecidas quando uma entidade do Grupo transfere um produto para o cliente. Parte de suas vendas no varejo são financiadas pela sua controlada indireta Midway Financeira, através de suas operações com cartões *Private Label* e Bandeirados, além da concessão de empréstimos pessoais a esses mesmos clientes.

Em 16 janeiro de 2020, foi constituída a Riachuelo Shanghai Consulting CO LTD., objetivando a intermediação das importações oriundas do continente asiático para atender as Lojas Riachuelo. Vide nota explicativa 7.

A partir de 2020, a Companhia começou a explorar em espaços próprios a marca das lojas Carter's, produtos já comercializados nas redes das Lojas Riachuelo. Vide nota explicativa 6.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 15 de março de 2021.

#### 2 BASE DE PREPARAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS

#### 2.1 PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras da Controladora e Consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pela NBC TG 21 (R4) - Normas Brasileira de Contabilidade - e as normas internacionais de relatório financeiro IAS 34 - *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). A Companhia e suas controladas também levaram em consideração as orientações do OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021 de 29 de janeiro de 2021, adicionando informações em notas explicativas quando necessário.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor, exceto quanto a determinados ativos e passivos financeiros mensurados a valor justo.

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração do Grupo no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas em suas respectivas notas explicativas.

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as Controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial. Os mesmos ajustes são feitos tanto nas demonstrações financeiras individuais quanto nas demonstrações financeiras consolidadas para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuíveis aos acionistas da Controladora.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Norma Brasileira de Contabilidade – NBC TG 09 aplicável às Companhias abertas. As IFRS não requerem a











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

#### 2.2 POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas e apresentadas em suas respectivas notas explicativas e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

#### 2.2.1 MOEDA FUNCIONAL

#### (a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada uma das empresas do Grupo são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua ("moeda funcional") que é o Real (R\$), incluindo a empresa Riachuelo Shanghai, uma vez que essa controlada indireta opera única e exclusivamente para atender a operação da Lojas Riachuelo, sem nenhuma independência associada, conforme estabelecido em Estatuto Social.

#### (b) Transações e saldos em moeda estrangeira

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são mensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados são apresentados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

#### 2.2.2 AJUSTES A VALOR PRESENTE DE ATIVOS E PASSIVOS

Os ativos e passivos de longo prazo, e quando relevantes os de curto prazo, devem ser ajustados ao valor presente. Após a avaliação do valor apurado do ajuste a valor presente, a Administração da Companhia concluiu que os impactos no resultado do exercício da apuração do ajuste a valor presente de elementos do ativo e do passivo não são relevantes em relação às demonstrações financeiras analisadas em conjunto e decidiu não registrar contabilmente tal ajuste.

#### 2.2.3 ARREDONDAMENTO DE VALORES

Todos os valores divulgados nas demonstrações financeiras e notas foram arredondados com a aproximação de milhares de Reais, salvo indicação em contrário.

#### 2.2.4 NOVA NORMA, ALTERAÇÃO E INTERPRETAÇÃO DE NORMAS

A Companhia e suas Controladas iniciaram o exercício 2020 com alteração e aplicação de novas normas que passaram a vigorar em 01 de janeiro de 2020, cujos impactos são especificados a seguir:

## 2.2.4.1 ALTERAÇÕES ÀS IFRS'S E NOVAS INTERPRETAÇÕES DE APLICAÇÃO OBRIGATÓRIA A PARTIR DO EXERCÍCIO CORRENTE

Em janeiro de 2020, passaram a vigorar na Companhia e suas controladas as seguintes normas:

#### ATUALIZAÇÕES DO NBC TG 26 (R5) E NBC TG 23 (R2)

As revisões do NBC TG 26 (R5) /IAS 1 e do NBC TG 23 (R2) /IAS 8 fornecem uma nova definição de materialidade e como essa pode influenciar as decisões tomadas pelos usuários primários, que foram analisadas pela Administração e não trouxeram impactos para a apresentação das Demonstrações Financeiras da Companhia e de suas controladas.

#### ATUALIZAÇÕES DO NBC TG 15 (R1)

As alterações do NBC TG 15 (R1) esclarecem que, para ser considerado um negócio, um conjunto integrado de atividades e ativos deve incluir, no mínimo, um input - entrada de recursos e um processo substantivo que, juntos, contribuam significativamente para a capacidade de gerar output - saída de recursos. Além disso, esclareceu que um negócio pode existir sem incluir todos os inputs - entradas de recursos e processos











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

necessários para criar outputs - saída de recursos. Essas alterações não tiveram impacto sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo, mas podem impactar períodos futuros se o Grupo operar com quaisquer combinações de negócios.

#### REVISÃO DO NBC TG 00 (R2)

A nova revisão do NBC TG 00 (R2) traz novos conceitos, fornece definições atualizadas e critérios de reconhecimento para ativos e passivos, além de esclarecer alguns conceitos importantes. A Companhia entende que essa revisão não trouxe impacto para as suas demonstrações financeiras individuais e Consolidadas.

#### DELIBERAÇÃO CVM N° 854/2020

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) editou em 24 de abril 2020, a Deliberação CVM 854, que aprova o Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 15. O documento aprova e torna obrigatório, para as companhias abertas, as alterações nos Pronunciamentos Técnicos NBC TG 38, NBC TG 40 (R1) e NBC TG 48, emitidos pelas Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC), em decorrência da Reforma da Taxa de Juros de Referência e está correlacionada com a revisão aprovada pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) em setembro de 2019 (IBOR *Reform – phase 1*), em função do processo de reforma da taxa de juros de referência, relacionada com a previsão de descontinuidade do uso da *London Interbank Offered Rate* (LIBOR) como taxa de juros de referência após 2021.

A Administração entende que estas emendas e a deliberação da CVM não apresentaram impactos significativos nas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas.

#### DELIBERAÇÃO CVM Nº 859/2020

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) editou em 7 de julho de 2020, a Deliberação CVM 859, que aprova o Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16. O documento aprova e torna obrigatório, para as companhias abertas, as alterações nos Pronunciamentos Técnicos NBC TG 16, emitido pelas Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC), e está correlacionada com a revisão aprovada pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) em 2020, em função dos impactos causados nos arrendamentos em decorrência da COVID-19.

Os impactos dessa deliberação estão apresentados na nota explicativa de nº 22, conforme estabelecido pelos novos parágrafos incluídos na norma em destaque.

#### 2.2.4.2 NORMA NOVA, ALTERAÇÃO E INTERPRETAÇÃO DE NORMA QUE AINDA NÃO ESTÁ EM VIGOR

#### NBC TG 50/IFRS 17 CONTRATOS DE SEGUROS

Esta norma entrará em vigência a partir de 1º de janeiro de 2023 e substituirá o NBC TG 11 – Contratos de Seguros que mantém requisitos das regras locais vigentes. O NBC TG 50 fornecerá um modelo global e abrangente para a contabilidade dos contratos de seguros em linha com a padronização internacional das normas contábeis.

A Administração entende que a adoção desta norma não trará impacto nas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, uma vez que tal norma aplica-se às seguradoras.

#### • Alterações no NBC TG 26/IAS 1

Esta alteração será válida a partir de de 1º de janeiro de 2023, onde o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao NBC TG 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que significa um direito de postergar a liquidação;
- Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
- Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação;
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação.











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Atualmente, a Companhia avalia os impactos que as alterações terão na prática atual e se os contratos de empréstimo existentes podem exigir renegociação.

#### 2.2.5 CONSOLIDAÇÃO

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As empresas controladas, incluídas na consolidação, estão descritas na Nota 6.

#### 2.2.6 IMPACTOS RELACIONADOS A COVID-19

A Companhia e suas controladas sofreram os efeitos causados pela pandemia da COVID-19 em 2020, uma vez que a operação das Lojas Riachuelo foi classificada como não essencial, impedindo a abertura de suas filiais em determinados períodos e regiões ao longo do ano, com a retomada de suas operações em horários reduzidos. Em decorrência dessas restrições, todas as operações das empresas do grupo foram impactadas, inclusive a produção da Guararapes, que teve sua operação reduzida no início da pandemia. A Companhia e suas controladas, visando sempre a preservação da saúde de seus clientes e colaboradores, opera de acordo com as regras estabelecidas em cada região, levando em consideração as melhores práticas adotadas para o varejo e demais operações.

Em linha com a orientação da Comissão de Valores Mobiliários – CVM, por meio do OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP n.º 02/2020 de 10 de março de 2020 e OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021 de 29 de janeiro de 2021, a Companhia e suas controladas avaliam e observam os riscos e incertezas advindos do atual cenário de pandemia, sempre considerando as normas contábeis aplicáveis, onde sua principal preocupação ao longo de todos os trimestres do ano foi a preservação do caixa, visando garantir o funcionamento de toda a sua operação.

As principais estimativas e operações que a Companhia destaca os impactos relacionados à pandemia são:

- (i) Provisão para perdas de crédito esperadas- NE 4.1(b) e NE 11;
- (ii) Instrumentos financeiros -NE 4.3;
- (iii) Provisão para perdas de estoques NE 12;
- (iv) Tributos a recuperar NE 13;
- (v) Cálculo de impairment de ativos não financeiros NE 15.5;
- (vi) Empréstimos e financiamentos NE 19;
- (vii) Ativos e passivos de arrendamento NE 22;
- (viii) Tributos diferidos NE 27.
- (ix) Custo dos produtos vendidos NE 32.1
- (x) Despesas com vendas NE 32.2

#### 2.2.7 RISCO DE CONTINUIDADE OPERACIONAL

Em decorrência do cenário econômico gerado pelos efeitos da pandemia da COVID-19, a Companhia avaliou sua capacidade de continuidade operacional através de projeções de resultado para os próximos 10 anos.

Com base nesse estudo, em 31 de dezembro de 2020, não foi identificado nenhum risco de continuidade operacional, considerando os cenários avaliados pela Administração. No entanto, a Companhia está continuamente monitorando as mudanças não esperadas que possam trazer deterioração no ambiente econômico e de negócios, e, consequentemente, afetar sua capacidade de atender suas obrigações e/ou levar ao reconhecimento de perdas pela não recuperabilidade de seus ativos.

#### 3 ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem divergir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social estão contempladas em suas respectivas notas explicativas, quando aplicáveis.

Suportada pelo acompanhamento e atualização diária de cenários elaborados diante da incerteza ocasionada pelos efeitos da COVID-19 e, considerando os principais indicadores financeiros e normas contábeis, a Administração vem trabalhando constantemente na reavaliação de suas principais estimativas e julgamentos contábeis, conforme apresentado em suas respectivas notas explicativas.

#### 4 GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

#### 4.1 FATORES DE RISCO FINANCEIRO

As atividades do Grupo o expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria central, que identifica, avalia e protege a Companhia e suas controladas contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais do Grupo. O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa. As análises de sensibilidade aqui apresentadas estão de acordo com a NBC TG 40 Instrumentos Financeiros – Evidenciação, aprovado pela Deliberação CVM nº 604 de 19/11/2009.

#### (a) RISCO DE MERCADO

#### (i) RISCO CAMBIAL

O risco cambial do Grupo provém, basicamente, da importação de produtos para revenda. Para as operações em moeda estrangeira relacionadas com o seu ciclo operacional, não é adotado nenhum mecanismo de proteção a possíveis variações cambiais considerando:

- (i) curto prazo de pagamento que, em média, é de 60 dias; e
- (ii) baixo volume de importação, onde uma maxi valorização do dólar norte-americano significaria uma redução das margens desses produtos.

A análise de sensibilidade aqui apresentada foi determinada com base na exposição dos saldos contábeis em 31 de dezembro de 2020 e as variações de cotação no dólar norte-americano para conversões projetadas para o exercício de 2021. A cotação do dólar futuro está contida nos relatórios de inflação divulgados pelo Banco Central do Brasil – Focus – Relatório de mercado em 12 de março de 2021. Em relação aos cenários foram utilizadas as mesmas premissas da gestão de risco da taxa de juros acima mencionada.

|      | Cena                 | rios                  |                       | <u>Cenarios</u>       |                      |  |  |
|------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|--|--|
| Таха | Remoto III<br>(-50%) | Possível II<br>(-25%) | Cenário I<br>Provável | Possível II<br>(+25%) | Remoto III<br>(+50%) |  |  |
| US\$ | 2,65                 | 3,98                  | 5,30                  | 6,63                  | 7,95                 |  |  |

|       |                        |                      |  |   |  | Consolidado   |
|-------|------------------------|----------------------|--|---|--|---|
|       |                        | Cená                 | rios   |   | Cenários   |   |
| Moeda | Saldo contábil<br>2020 | Remoto III<br>(-50%) | Possível II<br>(-25%)  | Cenário I<br>Provável   | Possível II<br>(+25%)  | Remoto III<br>(+50%)  |
|       |                        | (50.070)             | (22.2.42)  |   |  |   |
| 5,15  | 143.951                | (69.879)             | (32.843)   | 4.193   | 41.229   | 78.265  |
|       |                        |                      |  |   |  |   |
|       |                        | (69.879)             | (32.843)   | 4.193   | -  | -   |
|       |                        | -                    | -  | -   | 41.229   | 78.265  |
|       |                        | (69.879)             | (32.843)   | 4.193   | 41.229   | 78.265  |
|       | <b>Moeda</b> 5,15      | Moeda 2020           | Moeda         Saldo contábil 2020         Remoto III (-50%)           5,15         143.951         (69.879)           (69.879) | Moeda 2020 (-50%) (-25%)  5,15 143.951 (69.879) (32.843)  (69.879) (32.843) | Moeda         Saldo contábil 2020         Remoto III (-50%)         Possível II (-25%)         Cenário I Provável           5,15         143.951         (69.879)         (32.843)         4.193           (69.879)         (32.843)         4.193 | Noeda   Saldo contábil   Remoto III   Cenário I   Possível II   (-50%)   (-25%)   Provável   (+25%) |











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (ii) RISCO DO FLUXO DE CAIXA OU VALOR JUSTO ASSOCIADO COM TAXA DE JUROS

A Companhia e suas controladas, diretas e indiretas, podem incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros, que aumentem as despesas financeiras relativas aos passivos financeiros praticados, captados junto ao mercado.

Em relação às aplicações financeiras mantidas pela Companhia e suas controladas, diretas e indiretas, as mesmas possuem condições de contratação atuais semelhantes àquelas em que as mesmas se originaram e, portanto, os valores registrados estão próximos aos valores de mercado. Essas aplicações financeiras foram consideradas como equivalentes de caixa e também como títulos e valores mobiliários, sendo neste caso classificadas como ativos financeiros mensurados a valor justo.

A análise de sensibilidade que trata do risco de taxa de juros considera a exposição à variação do CDI, principal indexador dos empréstimos contratados pela Companhia e pelas aplicações financeiras. Na elaboração dessa análise, a Companhia adotou as seguintes premissas:

- Identificação dos riscos de mercado.
- Definição do cenário provável do comportamento de risco (Cenário I).
- Definição dos cenários negativos e positivos com deterioração de, pelo menos, 25% e 50% na variação de risco (Cenário II e Cenário III, respectivamente).
- Apresentação do impacto dos cenários definidos.

A Companhia mantém parte substancial de seus ativos e passivos indexados à variação do CDI. Com base nos saldos contábeis em 31 de dezembro de 2020 e a expectativa de mercado, conforme obtidos do relatório de inflação do Banco Central do Brasil, que contempla os efeitos da pandemia ocasionados pela COVID-19, emitido em 12 de março de 2021, indica uma taxa efetiva da SELIC em 4,50%, demonstramos o cenário provável para o exercício de 2021.

|                                      |       |                   |                        | Cen                  | ários                 |                       | Cen                   | <u>Consolidado</u><br>Cenários |  |
|--------------------------------------|-------|-------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|--|
| Operação                             | Risco | Taxa<br>Projetada | Saldo contábil<br>2020 | Remoto III<br>(-50%) | Possível II<br>(-25%) | Cenário I<br>Provável | Possível II<br>(+25%) | Remoto III<br>(+50%)           |  |
| Ativos                               |       |                   |                        |                      |                       |                       |                       |                                |  |
| Títulos e valores mobiliários        | CDI   | 1,90%             | 2.786.717              | 26.474               | 39.711                | 52.948                | 66.185                | 79.421                         |  |
| Títulos e valores mobiliários        | SELIC | 4,50%             | 456.361                | 10.268               | 15.402                | 20.536                | 25.670                | 30.804                         |  |
|                                      |       |                   | 3.243.078              | 36.742               | 55.113                | 73.484                | 91.855                | 110.225                        |  |
| Passivos                             |       |                   |                        |                      |                       |                       |                       |                                |  |
| Empréstimos - CDI                    | CDI   | 1,90%             | 1.723.844              | 16.377               | 24.565                | 32.753                | 40.941                | 49.130                         |  |
| Financiamento de ativo fixo (*)      | -     | 3,00%             | 13.638                 | 205                  | 307                   | 409                   | 511                   | 614                            |  |
| Outros empréstimos e financiamentos  | -     | 2,90%             | 91                     | 1                    | 2                     | 3                     | 3                     | 4                              |  |
| Empréstimo - Operação 4.131          | CDI   | 4,35%             | 210.473                | 4.578                | 6.867                 | 9.156                 | 11.444                | 13.733                         |  |
| Certificados recebíveis imobiliários | CDI   | 1,90%             | 43.926                 | 417                  | 626                   | 835                   | 1.043                 | 1.252                          |  |
| Debêntures - 100,00% do CDI + 2,65%  | CDI   | 4,55%             | 202.985                | 4.618                | 6.927                 | 9.236                 | 11.545                | 13.854                         |  |
| Debêntures - 100,00% do CDI + 2,95%  | CDI   | 4,85%             | 507.950                | 12.318               | 18.477                | 24.636                | 30.794                | 36.953                         |  |
| Debêntures - 100,00% do CDI + 2,65%  | CDI   | 4,55%             | 587.164                | 13.358               | 20.037                | 26.716                | 33.395                | 40.074                         |  |
| Debêntures - 100,00% do CDI + 3,30%  | CDI   | 5,20%             | 516.608                | 13.432               | 20.148                | 26.864                | 33.580                | 40.295                         |  |
| Debêntures - 100,00% do CDI + 2,30%  | CDI   | 4,20%             | 300.545                | 6.311                | 9.467                 | 12.623                | 15.779                | 18.934                         |  |
|                                      |       |                   | 4.107.224              | 71.615               | 107.423               | 143.231               | 179.035               | 214.843                        |  |

A Administração manteve a sua postura para preservação do caixa durante o ano de 2020 visando minimizar os efeitos causados pela pandemia da COVID-19, onde a captação de recursos foi um desses reforços. O quadro acima já demonstra o impacto das taxas de mercado para 2021, considerando os efeitos da pandemia.



Impacto no Resultado

Resultado

Receitas de aplicações financeiras

Impacto no Resultado Líquido de IR/CS

Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos









36.742

(71.615)

(34.873)

(23.016)

55.113

(107.423)

(52.310)

(34.525)

73.484

(143.231)

(69.747)

(46.033)

91.855

(179.035)

(87.180)

(57.539)

110.225

(214.843)

(104.618)

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (b) RISCO DE CRÉDITO

As atividades do Grupo compreendem a comercialização de confecções em geral, artigos de uso pessoal e quaisquer outros correlatos. O principal fator de risco de mercado que afeta o negócio é a concessão de crédito aos clientes. Para minimizar as possíveis perdas com inadimplência de seus clientes, a Companhia e sua controlada indireta Midway Financeira, adotam uma política de gestão rigorosa na concessão de crédito, consistindo em análises criteriosas do perfil dos clientes, bem como monitoramento tempestivo dos saldos a receber.

A Companhia, após avaliar a carteira de "Outros ativos circulantes", registrou o saldo de provisão para perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 1.616 (R\$ 1.267 em 31 de dezembro de 2019), para cobrir os seus valores a receber já vencidos.

A Controlada Indireta Midway Financeira, que detém os saldos a receber de clientes, apresenta saldo de provisão para perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 921.847 (R\$ 1.108.217 em 31 de dezembro de 2019), para cobrir os riscos de crédito, considerando os efeitos da COVID-19 em seus recebíveis e faturamento. Adicionalmente, juntamente com os principais executivos do Grupo, manteve o acompanhamento dos índices de recebimentos, assim como a comunicação com seus clientes sobre os seus vencimentos e as restrições as operações de empréstimos pessoal.

Atendendo ao ofício circular CVM-SNC/SEP nº 03/2020, em observância à NBC TG 48 Instrumentos Financeiros, a Administração entende que a provisão para perdas de crédito esperadas constituída na Midway Financeira, até o momento, é suficiente para suportar as perdas futuras, pois além da provisão prevista pela Resolução 2.682 do BACEN, existe uma provisão adicional para suportar possíveis crises econômicas, políticas e sociais que de alguma forma possam afetar os clientes, incluindo os efeitos da pandemia, observáveis até o momento.

A controlada Midway Shopping Center Ltda. ("Midway Shopping") constituiu uma provisão para perdas de crédito esperadas nas cobranças de aluguéis das lojas no valor de R\$ 1.385 (R\$ 1.792 em 31 de dezembro de 2019). Essa provisão foi calculada com base na perda real do ano corrente considerando o faturamento dos próximos 12 meses. Todos os inadimplentes acima de 90 dias, cujas negociações amigáveis não foram bemsucedidas, estão sendo cobrados por meio de ações judiciais com risco de despejo.

Mesmo com o retorno de suas operações, dentro das regras de funcionamento estabelecidas pelos órgãos fiscais de Natal - RN, a Administração do Midway Shopping manteve nesse quarto trimestre de 2020, ações de faturamento e cobrança levando em consideração o cenário de funcionamento de seus lojistas, com o objetivo de preservar os seus índices de inadimplência em decorrência da pandemia da COVID-19.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o exercício e a Administração não espera nenhuma perda relevante decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

#### (c) RISCO DE LIQUIDEZ

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Essas previsões levam em consideração os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

Em virtude da dinâmica de seus negócios, a Companhia e sua controlada indireta Midway Financeira, mantêm flexibilidade na captação de recursos, mediante manutenção de linhas de crédito bancárias, com algumas instituições.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é transferido para a Tesouraria do Grupo, localizada em São Paulo, que investe em contas bancárias com incidência de rendimentos, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas. Em 31 de dezembro de 2020, o Grupo mantinha ativos líquidos de R\$ 3.378.307 (R\$ 1.569.492 em 31 de dezembro de 2019) conforme descrito nas Notas 9 e 10.











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|  |         |                | Controladora   |                      | Consolidado        |  |  |
|--|---------|----------------|----------------|----------------------|--------------------|--|--|
|  | Nota nº | 2020           | 2019           | 2020                 | 2019               |  |  |
| Caixa e equivalentes de caixa<br>Títulos e valores mobiliários (*) | 9<br>10 | 512<br>755.052 | 466<br>663.740 | 2.921.946<br>456.361 | 943.009<br>626.483 |  |  |
| Ativos líquidos  | _       | 755.564        | 664.206        | 3.378.307            | 1.569.492          |  |  |

(\*) O valor de R\$ 725.138 (R\$ 663.740 em 31 de dezembro de 2019) registrado na Controladora, foi eliminado no saldo Consolidado, em virtude de estarem aplicados na Controlada indireta Midway Financeira.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

|   | _       |                   |              |           | Contro           | ladora - 2020 |
|---|---------|-------------------|--------------|-----------|------------------|---------------|
| <b>O</b> peração                        | Nota nº | Valor<br>Contábil | Até<br>1 ano | 2<br>anos | De 3 a<br>5 anos | Total         |
| Fornecedores                            | 17      | 109.663           | 109.663      | -         | -                | 109.663       |
| Fornecedores - "Confirming"             | 18      | 20.153            | 20.153       |           |                  | 20.153        |
| Empréstimos e Financiamentos            | 19      | 91                | 91           | -         | -                | 91            |
| Debêntures                              | 20      | 1.799.256         | 86.596       | 477.718   | 1.598.379        | 2.162.693     |
| Certificados de recebíveis imobiliários | 21      | 43.485            | 43.636       | -         | -                | 43.636        |
|   | _       | 1.972.648         | 260.139      | 477.718   | 1.598.379        | 2.336.236     |

|   | _       |                   |              |           | Consc            | olidado - 2020 |
|---|---------|-------------------|--------------|-----------|------------------|----------------|
| Operação                                | Nota nº | Valor<br>Contábil | Até<br>1 ano | 2<br>anos | De 3 a<br>5 anos | Total          |
| Fornecedores                            | 17      | 754.388           | 754.388      | _         | -                | 754.388        |
| Fornecedores - "Confirming"             | 18      | 279.247           | 279.247      | -         | -                | 279.247        |
| Empréstimos e Financiamentos            | 19      | 1.947.481         | 1.262.845    | 719.276   | 21.678           | 2.003.799      |
| Debêntures                              | 20      | 2.094.330         | 99.020       | 496.018   | 1.914.777        | 2.509.815      |
| Certificados de recebíveis imobiliários | 21      | 43.485            | 43.636       | -         | -                | 43.636         |
|   | _       | 5.118.931         | 2.439.136    | 1.215.294 | 1.936.455        | 5.590.885      |

A Companhia e suas controladas, diante do cenário da COVID-19, vêm realizando negociações juntos aos fornecedores, visando a dilatação nos prazos de pagamentos, além de efetuar captação de recursos com juros atrativos na manutenção do capital do Grupo.

#### (d) LINHAS DE OPERAÇÕES BANCÁRIAS

O Grupo monitora diariamente os limites de linhas de operações bancárias globais concedidos, apresentando atualmente a utilização dentro dos limites de créditos e não quebrando nenhuma cláusula contratual estabelecida, que são avaliadas com base nas demonstrações financeiras encerradas em cada exercício. Contudo, a Administração está monitorando os impactos da COVID-19 na projeção dos resultados, para renegociar as cláusulas contratuais estabelecidas, se necessário.

#### 4.2 GESTÃO DE CAPITAL

Os objetivos do Grupo, ao administrar seu capital, são os de salvaguardar a capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital do Grupo, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras Companhias do setor, o Grupo monitora o capital com base no índice de alavancagem. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total.

A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

No exercício findo em 31 de dezembro 2020, o índice de alavancagem regrediu em 7 pontos percentuais abaixo se comparado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019. Tal fato foi motivado pela decisão da Administração de focar seus esforços na preservação de caixa em decorrência da pandemia do COVID-19, sempre avaliando as taxas e prazos das linhas de créditos disponíveis no mercado. Segue abaixo o cálculo do índice de alavancagem:

|   |         |             | Consolidado |
|---|---------|-------------|-------------|
|   | Nota nº | 2020        | 2019        |
| Total dos empréstimos e financiamentos  | 19      | 1.947.481   | 1.323.810   |
| Debêntures                              | 20      | 2.094.330   | 1.421.974   |
| Certificados de recebíveis imobiliários | 21      | 43.485      | 79.714      |
| Empréstimos com partes relacionadas     | 29      | -           | 638         |
| Menos: Caixa e equivalentes de caixa    | 9       | (2.921.946) | (943.009)   |
| Menos: Títulos e valores mobiliários    | 10      | (456.361)   | (626.483)   |
| Dívida líquida                          |         | 706.989     | 1.256.644   |
| Total do patrimônio líquido             | 28      | 5.027.343   | 5.224.591   |
| Total do capital                        |         | 5.734.332   | 6.481.235   |
| Índice de alavancagem financeira - %    | -<br>-  | 12          | 19          |

A gestão de capital não é conduzida no nível da Controladora, somente no nível Consolidado.

#### 4.3 ESTIMATIVA DO VALOR JUSTO

A Companhia entende que o valor contábil dos saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

Os ativos financeiros foram contabilizados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes de acordo com o método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como segue:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1).
- Informações, além dos preços cotados incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (Nível 2).
- Informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis) (Nível 3).

Os títulos e valores mobiliários foram considerados de nível 1 e o valor justo relacionado a eles foi apurado com base nas taxas médias divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA) para instrumentos similares.

|                                     |              |                  |                  |                   |         |                     |                     |                | Consolidado - 2020              |
|-------------------------------------|--------------|------------------|------------------|-------------------|---------|---------------------|---------------------|----------------|---------------------------------|
|                                     | Até 1<br>ano | De 1 a<br>3 anos | De 3 a<br>5 anos | De 5 a<br>15 anos | Total   | Valor<br>Atualizado | Ajuste a<br>mercado | IRPJ e<br>CSLL | Ajuste a mercado<br>líquido (*) |
| Letras Financeiras do Tesouro (LFT) | 107.559      | 107.349          | 106.870          | 103.971           | 425.749 | 427.932             | (2.183)             | (873)          | (1.310)                         |
|                                     |              |                  |                  |                   |         |                     |                     |                | Consolidado - 2019              |
|                                     | Até 1<br>ano | De 1 a<br>3 anos | De 3 a<br>5 anos | De 5 a<br>15 anos | Total   | Valor<br>Atualizado | Ajuste a<br>mercado | IRPJ e<br>CSLL | Ajuste a mercado<br>líquido (*) |
| Letras Financeiras do Tesouro (LFT) | -            | 314.048          | 104.662          | 207.100           | 625.810 | 625.509             | 301                 | (120)          | 181                             |
| Variação no período de 2020         |              |                  |                  |                   |         |                     |                     |                | (1.491)                         |

(\*) O ajuste a valor de mercado está registrado na rubrica "Ajustes de avaliação patrimonial" no patrimônio líquido, líquido dos respectivos impostos.











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (a) INSTRUMENTOS FINANCEIROS - NÍVEL 1

O valor justo dos ativos financeiros mantidos para negociação é baseado nos preços de mercado, cotados na data do balanço. Os instrumentos incluídos no Nível 1 compreendem, principalmente, os investimentos patrimoniais do IBOVESPA 50 classificados como disponíveis para venda cujo valor justo foi apropriado em outros resultados abrangentes.

#### (b) INSTRUMENTOS FINANCEIROS - NÍVEL 2

O valor justo dos ativos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Se todas as premissas relevantes utilizadas para determinar o valor justo desse ativo puderem ser observadas no mercado, esse estará incluído no Nível 2.

#### (c) INSTRUMENTOS FINANCEIROS - NÍVEL 3

Se uma ou mais informações relevantes não estiver baseada em dados adotados pelo mercado, o ativo estará incluído no Nível 3.

Não houve impacto significativo no cálculo do valor justo desses ativos decorrentes da COVID-19 na Companhia e em suas controladas, no exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

#### 5 APRESENTAÇÃO DE INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais que é responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. É a Diretoria-Executiva representada pelo Diretor Vice-Presidente, em linha com as decisões estratégicas do Grupo definidos pelo Conselho de Administração da Companhia. Os segmentos operacionais mais significativos que o Grupo usa para as tomadas de decisões são: Varejo, Financeira e Fabril, conforme descrito a seguir.

#### INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

O Grupo está amparado nos segmentos denominados "Varejo", "Financeira", "Fabril" e "Outros", por meio de relatórios e controles internos gerenciais, com informações segregadas sobre receitas, despesas e investimentos. Os relatórios são revistos periodicamente pelo Conselho de Administração para avaliação de desempenho e definição sobre alocação de recursos e/ou investimentos.

A Administração do Grupo avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no EBITDA ajustado, que considera os efeitos dos incentivos fiscais. Essa base de mensuração exclui os efeitos de gastos não recorrentes de segmentos operacionais (quando aplicável), como custos de reestruturação e despesas legais. A mensuração também exclui os efeitos de ganhos ou perdas não realizados sobre ativos e passivos financeiros. Receitas e despesas de juros não são alocadas aos segmentos, pelo fato destas atividades serem gerenciadas pela tesouraria central, a qual gerencia a posição de caixa do Grupo.

O segmento "Varejo" corresponde ao negócio de revenda de mercadorias realizada pela rede de lojas nas principais cidades do País e por seu *e-commerce*.

O segmento "Financeiro" corresponde às operações de crédito ao consumidor, executadas por meio do cartão "Riachuelo".

O segmento "Fabril" corresponde à produção das confecções pela Companhia comercializadas pela controlada Lojas Riachuelo.

O segmento "Outros" corresponde às operações de transportes, locação e a *trading* na China (intermediando a importação de produtos provenientes do continente Asiático).











### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (a) ATIVOS E PASSIVOS

| _                                     |           |            |           |           |             | 2020        |
|---------------------------------------|-----------|------------|-----------|-----------|-------------|-------------|
|                                       | Varejo    | Financeira | Fabril    | Outros    | Eliminações | Consolidado |
| Ativo                                 |           |            |           |           |             |             |
| Ativo circulante                      | 3.378.201 | 6.480.996  | 1.986.779 | 113.255   | (3.258.175) | 8.701.056   |
| Ativo não circulante                  | 4.895.766 | 495.435    | 5.245.119 | 1.185.058 | (6.695.842) | 5.125.536   |
| Total do ativo                        | 8.273.967 | 6.976.431  | 7.231.898 | 1.298.313 | (9.954.017) | 13.826.592  |
| Passivo                               |           |            |           |           |             |             |
| Passivo circulante                    | 2.684.447 | 5.240.126  | 408.420   | 34.799    | (3.287.297) | 5.080.495   |
| Passivo não circulante                | 1.199.425 | 719.295    | 1.796.135 | 4.227     | (328)       | 3.718.754   |
| Total do passivo                      | 3.883.872 | 5.959.421  | 2.204.555 | 39.026    | (3.287.625) | 8.799.249   |
| Patrimônio líquido                    | 4.390.095 | 1.017.010  | 5.027.343 | 1.259.287 | (6.666.392) | 5.027.343   |
| Total de passivo e patrimônio líquido |           | 6.976.431  | 7.231.898 | 1.298.313 | (9.954.017) | 13.826.592  |
|                                       |           |            |           |           |             | 2019        |
|                                       | Varejo    | Financeira | Fabril    | Outros    | Eliminações | Consolidado |
| Ativo                                 |           |            |           |           |             |             |
| Ativo circulante                      | 2.954.685 | 5.305.436  | 1.737.664 | 34.042    | (2.522.591) | 7.509.236   |
| Ativo não circulante                  | 4.892.050 | 395.939    | 5.397.040 | 1.255.732 | (6.847.474) | 5.093.287   |
| Total do ativo                        | 7.846.735 | 5.701.375  | 7.134.704 | 1.289.774 | (9.370.065) | 12.602.523  |
| Passivo                               |           |            |           |           |             |             |
| Passivo circulante                    | 2.371.110 | 4.144.777  | 457,725   | 22.830    | (2.595.935) | 4.400.507   |
| Passivo não circulante                | 1.022.469 | 523.616    | 1.452.388 | 3.954     | (25.002)    | 2.977.425   |
| Total do passivo                      | 3.393.579 | 4.668.393  | 1.910.113 | 26.784    | (2.620.937) | 7.377.932   |
| Patrimônio líquido                    | 4.453.156 | 1.032.982  | 5.224.591 | 1.262.990 | (6.749.128) | 5.224.591   |
| Total de passivo e patrimônio líquido |           | 5.701.375  | 7.134.704 | 1.289.774 | (9.370.065) | 12.602.523  |

#### (b) **RESULTADOS**

|  |             |             |           |          |             | 2020        |
|--|-------------|-------------|-----------|----------|-------------|-------------|
|  | Varejo      | Financeira  | Fabril    | Outros   | Eliminações | Consolidado |
| Receita líquida  | 4.340.617   | 1.869.070   | 876.732   | 62.703   | (903.750)   | 6.245.372   |
| Custo dos produtos, das mercadorias e dos                              | (2.448.734) | (821.815)   | (697.539) | (10.499) | 893.929     | (3.084.658) |
| Lucro bruto  | 1.891.883   | 1.047.255   | 179.193   | 52.204   | (9.821)     | 3.160.714   |
|  | (4.000.650) | (252.425)   | (40.054)  |          | (222.676)   | (2.225.504) |
| Despesas com vendas  | (1.832.658) | (260.106)   | (10.061)  | -        | (222.676)   | (2.325.501) |
| Despesas gerais e administrativas                                      | (450.362)   | (800.798)   | (46.812)  | (23.036) | 310.093     | (1.010.915) |
| Honorários   | (7.472)     | (2.885)     | (3.954)   | -        | -           | (14.311)    |
| Outras (despesas) receitas operacionais                                |             |             |           |          |             |             |
| líquidas   | 38.046      | 31.970      | 167.423   | 371      | (79.214)    | 158.596     |
| Resultado de equivalência patrimonial                                  | (20.359)    | -           | (289.393) | (14.481) | 324.233     | -           |
| Despesas operacionais  | (2.272.805) | (1.031.819) | (182.797) | (37.146) | 332.436     | (3.192.131) |
| Lucro (prejuízo) operacional   | (380.922)   | 15.436      | (3.604)   | 15.058   | 322.615     | (31.417)    |
| Lucio (prejuizo) operacional   | (300.922)   | 13.730      | (3.004)   | 13.030   | 322.013     | (31.717)    |
| Receitas financeiras   | 50.434      | 50.982      | 33.760    | 2.090    | (27.067)    | 110.199     |
| Despesas financeiras   | (152.792)   | (95.694)    | (60.520)  | (612)    | 30.257      | (279.361)   |
| Resultado financeiro   | (102.358)   | (44.712)    | (26.760)  | 1.478    | 3.190       | (169.162)   |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de<br>renda e da contribuição social | (483.280)   | (29.276)    | (30.364)  | 16.536   | 325.805     | (200.579)   |









## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|   |             |             |   |          |             | 2019        |
|---|-------------|-------------|---|----------|-------------|-------------|
|   | Varejo      | Financeira  | Fabril                                  | Outros   | Eliminações | Consolidado |
| Receita líquida   | 5.397.722   | 2.356.247   | 1.192.138                               | 99.452   | (1.237.515) | 7.808.044   |
| Custo dos produtos, das mercadorias e dos                           | (2.909.187) | (217.575)   | (957.774)                               | (14.739) | 1.218.372   | (2.880.903) |
| Lucro bruto   | 2.488.535   | 2.138.672   | 234.364                                 | 84.713   | (19.143)    | 4.927.141   |
| _   | (22.2.)     | // <b></b>  | (,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,, |          | (22 / 22)   | (2.222.22)  |
| Despesas com vendas   | (2.116.131) | (1.030.396) | (12.709)                                | -        | (231.127)   | (3.390.363) |
| Despesas gerais e administrativas                                   | (482.469)   | (680.876)   | (59.812)                                | (22.277) | 337.228     | (908.206)   |
| Honorários  | (7.307)     | (3.728)     | (4.667)                                 | -        | -           | (15.702)    |
| Outras (despesas) receitas operacionais                             | 73.414      | 83.841      | 126.107                                 | 255      | (88.944)    | 194.673     |
| Resultado de equivalência patrimonial                               | 275.770     | -           | 273.400                                 | 275.758  | (824.928)   | -           |
| Despesas operacionais   | (2.256.723) | (1.631.159) | 322.319                                 | 253.736  | (807.771)   | (4.119.598) |
| Lucro (prejuízo) operacional  | 231.812     | 507.513     | 556.683                                 | 338.449  | (826.914)   | 807.543     |
| Receitas financeiras  | 82.103      | 61.094      | 101.510                                 | 3.940    | (54.237)    | 194.410     |
| Despesas financeiras  | (138.491)   | (114.241)   | (97.736)                                | (42)     | 60.921      | (289.589)   |
| Resultado financeiro  | (56.388)    | (53.147)    | 3.774                                   | 3.898    | 6.684       | (95.179)    |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 175.424     | 454.366     | 560.457                                 | 342.347  | (820.230)   | 712.364     |

Os valores apresentados para conciliação dos saldos contábeis refletem as eliminações das transações entre partes relacionadas para fins de consolidação.

As práticas contábeis dos segmentos reportáveis são as mesmas adotadas pela Companhia, descritas na Nota 2.2.

#### ANÁLISE DA RECEITA POR CATEGORIA

| Receita Líquida por segmento              | 2020      | 2019        |
|---|-----------|-------------|
| Vendas a Varejo                           | 4.340.617 | 5.397.722   |
| Produtos e Serviços Financeiros           | 1.869.070 | 2.356.247   |
| Shopping Center                           | 47.101    | 75.860      |
| Vendas pela indústria                     | 876.732   | 1.192.138   |
| Transportes                               | 15.602    | 23.592      |
| Eliminação entre as empresas consolidadas | (903.750) | (1.237.515) |
|   | 6.245.372 | 7.808.044   |

#### 6 EMPRESAS CONTROLADAS

#### POLÍTICA CONTÁBIL

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas:

#### (a) Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais o Grupo detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo. A consolidação é interrompida a partir da data em que o Grupo deixa de ter o controle.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos contingentes assumidos para a aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelo valor justos na data da aquisição. O Grupo reconhece a participação não controlada na adquirida, tanto pelo seu valor justo como











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controlada é determinada em cada aquisição realizada. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

#### (b) Transações com participações de não controladores

O Grupo trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

#### (c) Perda de controle em controladas

Quando o Grupo deixa de ter controle, qualquer participação retida na entidade é remensurada ao seu valor justo, sendo a mudança no valor contábil reconhecida no resultado. Os valores reconhecidos previamente em outros resultados abrangentes são reclassificados para o resultado.

As empresas controladas incluídas na consolidação são:

Lojas Riachuelo S.A. ("Lojas Riachuelo")

A Lojas Riachuelo S.A. que atua no ramo varejista é controlada da Guararapes Confecções S.A., objetiva promover a integração entre o varejo e a produção. Atualmente, absorve toda a produção da Companhia, por meio de suas 324 (321 em 31 de dezembro de 2019) lojas presentes em todo território nacional e de sua plataforma de *e-commerce*. Possui também 3 lojas denominadas Casa Riachuelo, voltadas para o segmento home.

Em 2020, foi celebrado o "Contrato de Licença" onde a controlada Lojas Riachuelo passou a operar com exclusividade a marca Carter's no Brasil pelo prazo inicial de dez anos. Esta frente contará com o desenvolvimento de uma cadeia de lojas com o nome fantasia "Carter's" e com o comando do e-commerce da marca no País. Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía 05 lojas abertas sob a marca Carter's.

Midway Shopping Center Ltda.

O Midway Shopping Center Ltda., localizado na cidade de Natal no Estado do Rio Grande do Norte, tem por objetivo a administração de Shopping Center. O empreendimento, com instalações próprias, ocupa uma área de terreno de 67.987,71 m² e área construída de 231.000 m² dividida em 3 pavimentos.

Riachuelo Participações Ltda.

A Riachuelo Participações Ltda., tem por objetivo principal a participação na Midway S.A. – Crédito, Financiamento e Investimento, intermediando as transações ocorridas nas Lojas Riachuelo S.A.

Midway S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento ("Midway Financeira")

A Midway S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento tem como objetivo estratégico realizar as operações de financiamentos aos consumidores dos produtos e serviços das Lojas Riachuelo S.A., buscando os recursos financeiros mais adequados para o suporte dessas operações.

Transportadora Casa Verde Ltda.

A Transportadora Casa Verde Ltda., empresa do ramo de transportes rodoviário, tem como atividade transportar os produtos e materiais da Companhia e da controlada Lojas Riachuelo S.A. de norte a sul do País.

Riachuelo Shanghai Consulting CO LTD.

A Riachuelo Shanghai Consulting CO LTD., tem como finalidade intermediar as operações de importação de produtos para as empresas do grupo.











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### **7 INVESTIMENTOS**

#### (a) CONTROLADORA

|   | 2020      | 2019      |
|---|-----------|-----------|
| Empresas controladas                                      | 4.623.895 | 4.685.761 |
| Lucros não realizados nos estoques                        | (16.776)  | (18.613)  |
| Total dos investimentos                                   | 4.607.119 | 4.667.148 |
| Saldo inicial   | 4.667.148 | 4.496.657 |
| Equivalência Patrimonial                                  | (289.393) | 273.400   |
| Adiantamentos de lucros e dividendos a distribuir         | · - ·     | (33.806)  |
| Provisão de lucros e dividendos complementar a distribuir | (29.216)  | (69.076)  |
| Resultados abrangentes                                    | (1.491)   | (27)      |
| Ajuste de arrendamento em Controlada - IFRS 16            | 10.071    | -         |
| Aumento de capital na controlada                          | 250.000   | -         |
| Saldo final   | 4.607.119 | 4.667.148 |

#### PARTICIPAÇÕES EM CONTROLADAS

| Empresas Controladas e Coligadas                         | País   | Atividade     | Situação | Ações ou quotas detidas<br>(em milhares)<br>ordinárias - 2020 | Participação e<br>capital votante -<br>2020 em % |
|--|--------|---------------|----------|---|--|
| Lojas Riachuelo S.A.                                     | Brasil | Varejo        | Ativa    | 1.488.225   | 100,00   |
| Midway Shopping Center Ltda.                             | Brasil | Shopping      | Ativa    | 200.000   | 100,00   |
| Transportadora Casa Verde Ltda. (*)                      | Brasil | Transporte    | Ativa    | 0,20  | 99,50  |
| Midway S.A. – Crédito, Financiamento e Investimento (**) | Brasil | Financeiro    | Ativa    | 5   | 0,01   |
| Riachuelo Participações Ltda. (***)                      | Brasil | Participações | Ativa    | -   | -  |
| Riachuelo Shanghai Consulting CO LTD. (****)             | China  | Trading       | Ativa    | -   | -  |

<sup>(\*)</sup> A controlada Lojas Riachuelo S.A. possui 0,50% de participação.

#### (b) MAPA DE MOVIMENTAÇÃO DOS INVESTIMENTOS

A movimentação dos investimentos está apresentada a seguir:

|  | Lojas<br>Biochuclo C A | Lucros não<br>realizados dos | Midway Shoppng | Transportadora   | Midway<br>Crédito Financ. | Tabal     |
|--|------------------------|------------------------------|----------------|------------------|---------------------------|-----------|
|  | Riachuelo S.A          | estoques                     | Center Ltda.   | Casa Verde Ltda. | e Investimento            | Total     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018                | 4.291.050              | (20.516)                     | 218.114        | 7.934            | 75                        | 4.496.657 |
| Equivalência patrimonial                       | 215.085                | 1.903                        | 53.893         | 2.491            | 28                        | 273.400   |
| Ajuste de avaliação patrimonial de controladas | (27)                   | -                            | -              | -                | -                         | (27)      |
| Dividendos                                     | (50.500)               | -                            | (51.199)       | (1.183)          | -                         | (102.882) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019                | 4.455.608              | (18.613)                     | 220.808        | 9.242            | 103                       | 4.667.148 |
| Aumento de Capital (*)                         | 250.000                | -                            | -              | -                | -                         | 250.000   |
| Equivalência patrimonial                       | (322.236)              | 1.837                        | 30.502         | 504              | -                         | (289.393) |
| Ajuste de avaliação patrimonial de controladas | (1.491)                | -                            | -              | -                | -                         | (1.491)   |
| Ajuste de arrendamento - IFRS 16               | 10.071                 | -                            | -              | -                | -                         | 10.071    |
| Dividendos                                     |                        | <u>-</u>                     | (28.977)       | (239)            |                           | (29.216)  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020                | 4.391.952              | (16.776)                     | 222.333        | 9.507            | 103                       | 4.607.119 |

(\*) Em 28 de dezembro de 2020, foram utilizadas duplicatas no montante de R\$ 250.000 para aumento de capital social na controlada Lojas Riachuelo, que foi totalmente integralizado sem emissão de novas ações.











<sup>(\*\*)</sup> A controlada Riachuelo Participações Ltda. possui o controle com 99,99%.

<sup>(\*\*\*)</sup> A controladora possui uma quota e a controlada Lojas Riachuelo S.A. possui 50.004.999 quotas.

<sup>(\*\*\*\*)</sup> Controlada indireta por meio da Lojas Riachuelo S.A. que possui 100% de participação.

# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## (c) INFORMAÇÕES SOBRE AS INVESTIDAS

As informações financeiras resumidas a respeito das controladas estão descritas a seguir:

## I - BALANÇO PATRIMONIAL SINTÉTICO

| 31 de dezembro de 2020       | Riachuelo<br>Shanghai Ltd. | Lojas<br>Riachuelo S.A | Midway<br>Shoppng<br>Center Ltda. | Transportadora<br>Casa Verde<br>Ltda. | Midway<br>Crédito Financ.<br>e Investimento |
|------------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---|
| Circulante                   |                            |                        |                                   |                                       |   |
| Ativo                        | 9.369                      | 3.378.201              | 91.558                            | 12.311                                | 6.480.996                                   |
| Passivo                      | (231)                      | (2.684.447)            | (31.412)                          | (3.154)                               | (5.240.126)                                 |
| Ativo circulante líquido     | 9.138                      | 693.754                | 60.146                            | 9.157                                 | 1.240.870                                   |
| Não circulante               |                            |                        |                                   |                                       |   |
| Ativo                        | 1.340                      | 4.895.766              | 166.304                           | 506                                   | 495.435                                     |
| Passivo                      | -                          | (1.199.425)            | (4.117)                           | (110)                                 | (719.295)                                   |
| Ativo não circulante líquido | 1.340                      | 3.696.341              | 162.187                           | 396                                   | (223.860)                                   |
| Patrimônio líquido           | 10.478                     | 4.390.095              | 222.333                           | 9.553                                 | 1.017.010                                   |

| 31 de dezembro de 2019       | Lojas<br><u>Riachuelo S.A</u> | Midway<br>Shoppng<br>Center Ltda. | Transportadora<br>Casa Verde<br>Ltda. | Midway<br>Crédito Financ.<br>e Investimento |
|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---|
| Circulante                   |                               |                                   |                                       |   |
| Ativo                        | 2.954.685                     | 72.504                            | 12.021                                | 5.305.436                                   |
| Passivo                      | (2.371.110)                   | (19.969)                          | (2.859)                               | (4.144.777)                                 |
| Ativo circulante líquido     | 583.575                       | 52.535                            | 9.162                                 | 1.160.659                                   |
| Não circulante               |                               |                                   |                                       |   |
| Ativo                        | 4.892.050                     | 172.021                           | 331                                   | 395.939                                     |
| Passivo                      | (1.022.469)                   | (3.748)                           | (206)                                 | (523.616)                                   |
| Ativo não circulante líquido | 3.869.581                     | 168.273                           | 125                                   | (127.677)                                   |
| Patrimônio líquido           | 4.453.156                     | 220.808                           | 9.287                                 | 1.032.982                                   |

## II - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO SINTÉTICO

| 31 de dezembro de 2020  | Riachuelo<br>Shanghai Ltd. | Lojas<br>Riachuelo S.A            | Midway<br>Shoppng<br>Center Ltda. | Transportadora<br>Casa Verde<br>Ltda. | Midway<br>Crédito Financ.<br>e Investimento |
|---|----------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---|
| Receitas<br>Despesas operacionais   | -<br>(5.292)               | 4.340.617<br>(4.823.897)          | 48.942<br>(12.780)                | 18.933<br>(18.198)                    | 1.869.070<br>(1.898.346)                    |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de<br>renda e da contribuição social<br>Despesa do imposto de renda e da<br>contribuição social<br>Lucro (prejuízo) líquido | (5.292)                    | (483.280)<br>161.639<br>(321.641) | 36.162<br>(5.660)<br>30.502       | 735<br>(228)<br>507                   | (29.276)<br>14.794<br>(14.482)              |

| 31 de dezembro de 2019  | Lojas<br><u>Riachuelo S.A</u> | Midway<br>Shoppng<br>Center Ltda. | Transportadora<br>Casa Verde<br>Ltda. | Midway<br>Crédito Financ.<br>e Investimento |
|---|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---|
| Receitas  | 5.397.722                     | 75.860                            | 27.866                                | 2.356.247                                   |
| Despesas operacionais   | (5.222.298)                   | (13.029)                          | (24.108)                              | (1.901.881)                                 |
| Lucro antes do imposto de<br>renda e da contribuição social<br>Despesa do imposto de renda e da | 175.424                       | 62.831                            | 3.758                                 | 454.366                                     |
| contribuição social   | 37.208                        | (8.937)                           | (1.254)                               | (178.581)                                   |
| <b>Lucro líquido</b>  | <b>212.632</b>                | <b>53.894</b>                     | <b>2.504</b>                          | <b>275.785</b>                              |











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 8 INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

#### POLÍTICA CONTÁBIL

#### Ativos financeiros

## Classificação

O Grupo classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, sob as seguintes categorias: mensurados ao valor justo por meio do resultado, empréstimos e recebíveis e disponíveis para venda. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. Os derivativos também são classificados a valor justo por meio do resultado.

Os ativos financeiros são apresentados como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço.

#### (a) Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são ativos financeiros mantidos para negociação. Um ativo financeiro é classificado nessa categoria se foi adquirido, principalmente, para fins de venda no curto prazo. Os ativos dessa categoria são classificados como ativos circulantes.

A Companhia e suas controladas não possuem instrumentos financeiros classificados nesta categoria.

#### (b) Empréstimos e recebíveis

Os empréstimos e recebíveis são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. São apresentados como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data de emissão do balanço (estes são classificados como ativos não circulantes). Os empréstimos e recebíveis do Grupo compreendem "Contas a receber de clientes" e "Caixa e equivalentes de caixa" (Notas 11 e 09).

## Reconhecimento e mensuração

Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como ao valor justo por meio do resultado. As compras e as vendas de ativos financeiros são normalmente reconhecidas na data da negociação. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros não classificados como ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, e os custos da transação são debitados à demonstração do resultado. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que o Grupo tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios de propriedade. Os ativos financeiros disponíveis para venda e os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são, subsequentemente, contabilizados pelo valor justo. Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros.

Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são apresentados na demonstração do resultado em "Outras receitas operacionais líquidas" no período em que ocorrem.

Quando os títulos classificados como disponíveis para venda são vendidos ou sofrem perda (*impairment*), os ajustes acumulados do valor justo, reconhecidos no patrimônio, são incluídos na demonstração do resultado como "Receitas e despesas financeiras".

Os juros de títulos disponíveis para venda, calculados pelo método da taxa efetiva de juros, são reconhecidos na demonstração do resultado como parte de outras receitas.

## Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

• Impairment de ativos financeiros

#### (a) Ativos mensurados ao custo amortizado

O Grupo avalia na data de cada balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por *impairment* são incorridas somente se há evidência objetiva de *impairment* como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

O montante da perda por *impairment* é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por *impairment* é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, o Grupo pode mensurar o *impairment* com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável.

Se, num período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o *impairment* ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

#### (b) Ativos classificados como disponíveis para venda

O Grupo avalia na data de cada balanço se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está deteriorado. Para os títulos de dívida, o Grupo usa os critérios mencionados no item (a) anterior. No caso de investimentos em títulos patrimoniais classificados como disponíveis para venda, uma queda relevante ou prolongada no valor justo do título abaixo de seu custo também é uma evidência de que o ativo está deteriorado. Se qualquer evidência desse tipo existir para ativos financeiros disponíveis para venda, o prejuízo cumulativo - medido como a diferença entre o custo de aquisição e o valor justo atual, menos qualquer perda por *impairment* sobre o ativo financeiro reconhecido anteriormente no resultado - será retirado do patrimônio e reconhecido na demonstração do resultado.

Perdas por *impairment* de instrumentos patrimoniais reconhecidas na demonstração do resultado não são revertidas por meio da demonstração do resultado.

No caso de instrumentos de dívida, se, em um período subsequente, o valor justo desse instrumento classificado como disponível para venda aumentar, e o aumento puder ser objetivamente relacionado a um evento que ocorreu após a perda por *impairment* ter sido reconhecido no resultado, a perda por *impairment* é revertida por meio de demonstração do resultado.

## (c) Instrumentos financeiros derivativos

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo por meio do resultado ao final de cada período.

Os instrumentos derivativos não se qualificam para a contabilização de *hedge*. As variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado em "Resultado financeiro".

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, não foram identificadas evidências de perdas significativas não recuperáveis na Companhia e nas suas Controladas.











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

## Valor justo de derivativos e outros instrumentos financeiros

O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. O Grupo usa seu julgamento para escolher diversos métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço.

|  |          | C         | ontroladora  |                  | Consolidado |
|--|----------|-----------|--------------|------------------|-------------|
|  | Nota n°  | 2020      | 2019         | 2020             | 2019        |
| Ativos financeiros   |          |           |              |                  |             |
| Por meio de outros resultados abrangent<br>Títulos e valores mobiliários - | tes      |           |              |                  |             |
| disponível para venda  | 10       | 755.052   | 663.740      | 456.361          | 626.483     |
| Ao custo amortizado  | 9        | 512       | 466          | 2.921.946        | 943.009     |
| Caixa e equivalentes de caixa<br>Contas a receber de clientes              | 9<br>11  | 439.032   | 418.235      | 3.738.053        | 4.351.370   |
| Contas à receber de chentes  | <u> </u> | 1.194.596 | 1.082.441    | <b>7.116.360</b> | 5.920.862   |
|  | =        | 1.134.330 | 1.002.441    | 7.110.300        | 3.920.002   |
|  |          |           |              |                  |             |
|  |          |           | Controladora |                  | Consolidado |
|  | Nota n°  | 2020      | 2019         | 2020             | 2019        |
| Passivos financeiros   |          |           |              |                  |             |
| Ao custo amortizado  |          |           |              |                  |             |
| Empréstimos e Financiamentos   | 19       | 91        | 495          | 1.947.481        | 1.323.810   |
| Debêntures   | 20       | 1.799.256 | 1.421.974    | 2.094.330        | 1.421.974   |
| Certificados de recebíveis imobiliários                                    | 21       | 43.485    | 79.714       | 43.485           | 79.714      |
| Partes relacionadas  | 29       | -         | 638          | -                | 638         |
| Valor justo por meio de resultado  |          |           |              |                  |             |
| Fornecedores   | 17       | 109.663   | 43.729       | 754.388          | 520.001     |
| Fornecedores - "Confirming"  | 18       | 20.153    | -            | 279.247          | 111.912     |
| -  |          | 1.972.648 | 1.546.550    | 5.118.931        | 3.458.049   |

A seleção dos ativos e passivos apresentados nesta nota ocorreu em razão de sua relevância. A Companhia e suas controladas diretas e indiretas não praticam instrumentos financeiros para fins especulativos e não possuem contratos com instrumentos derivativos.

A Administração da Companhia e de suas controladas, considera que os instrumentos financeiros registrados pelo seu valor contábil correspondem substancialmente aos montantes que seriam obtidos caso fossem negociados no mercado.

O saldo da rubrica "Empréstimos e Financiamentos" é atualizado monetariamente com base nos índices de mercado e taxas contratuais (Nota 19); portanto, o saldo devedor registrado no fim de cada exercício no relatório está próximo do seu valor justo.

A remuneração das debêntures emitidas pela Companhia e controlada Riachuelo é de:

| Emissão  | Empresa    | Série    | Taxa de juros nominal       | Vencimento |
|----------|------------|----------|-----------------------------|------------|
| Terceira | Guararapes | 1ª Série | 100,00% a.a. do CDI + 2,65% | 31/08/2023 |
| Terceira | Guararapes | 2ª Série | 100,00% a.a. do CDI + 2,95% | 31/08/2024 |
| Quarta   | Guararapes | 1ª Série | 100,00% a.a. do CDI + 2,65% | 27/11/2023 |
| Quarta   | Guararapes | 2ª Série | 100,00% a.a. do CDI + 3,30% | 24/11/2025 |
| Terceira | Riachuelo  | Única    | 100,00% a.a. do CDI + 2,30% | 23/11/2023 |

Os Certificados de recebíveis imobiliários são remunerados com base em 99,50% das taxas médias dos Depósitos Interfinanceiros (DI) de um dia, conforme as cláusulas contratuais.

Os títulos e valores mobiliários registrados pela Companhia foram classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, com ganhos e perdas não realizados reconhecidos no patrimônio líquido.











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Controlada Lojas Riachuelo realiza antecipação de recebíveis de cartão de crédito de terceiros, que em 31 de dezembro de 2020, apresentava um saldo de R\$ 336 (R\$ 38.920 em 31 de dezembro de 2019), que foi classificado como ativo financeiro mantido para negociação e mensurado a valor justo por meio de resultado (Nota 11).

Os saldos registrados no consolidado, representados por LTN's e LFT's da controlada indireta Midway Financeira e com o Banco Bradesco, em 31 de dezembro de 2020, estão classificados como "Caixa e equivalente de caixa" e "Títulos e valores mobiliários", respectivamente como investimentos de curto prazo, no montante de R\$ 3.243.078(R\$ 1.361.488 em 31 de dezembro de 2019), conforme Notas 9 e 10, classificados como mantidos para negociação e mensurados a valor justo com os ganhos e perdas reconhecidos em outros resultados abrangentes.

|                                     |         |           | Consolidado |
|-------------------------------------|---------|-----------|-------------|
|                                     | Nota n° | 2020      | 2019        |
| Depósitos bancários de curto prazo  | 9       | 2.786.717 | 735.005     |
| Letras Financeiras do Tesouro - LFT | 10      | 456.361   | 626.483     |
|                                     | _       | 3.243.078 | 1.361.488   |

O valor justo destes ativos financeiros foi determinado com base em modelos de precificação geralmente aceitos, baseado em análises dos fluxos de caixa descontados.

As contas a receber e o caixa e equivalentes de caixa são classificadas como "Empréstimos e recebíveis"; as contas a pagar são classificadas como "Outros passivos financeiros".

A mensuração no valor justo por meio de resultado dos ativos mantidos para negociação é efetuada por meio de preços cotados em mercados ativos para ativo, e para ativos e passivos idênticos (Nível I).

## 9 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

## POLÍTICA CONTÁBIL

Caixa e equivalentes de caixa incluem o fundo fixo de caixa, recursos em contas bancárias de livre movimentação e aplicações financeiras cujos saldos não diferem significativamente dos valores de mercado, com até 90 dias da data da aplicação ou consideradas de liquidez imediatas ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

O caixa do Grupo é aplicado em Títulos na Midway Financeira, que são letras de câmbio com rentabilidade de 110% a 160% do CDI CETIP e em títulos de Certificados de Depósitos Bancários com rentabilidade de 101% do CDI CETIP. O caixa da Midway Financeira é aplicado em Títulos Públicos Federais indexados à SELIC (LFTs) e operações compromissadas de um dia com instituições AAA.

|  | 2020 | 2019 | 2020      | 2019    |
|--|------|------|-----------|---------|
| Recursos em banco e em caixa           | 191  | 81   | 134.531   | 207.331 |
| Depósitos bancários de curto prazo (a) | 321  | 385  | 2.786.717 | 735.005 |
| Aplicações financeiras (b)             | -    | -    | 698       | 673     |
|  | 512  | 466  | 2.921.946 | 943.009 |

- (a) O saldo de depósitos bancários de curto prazo no consolidado refere-se as aplicações realizadas pela controlada indireta Midway Financeira, em títulos lastreados em Letras do Tesouro Nacional LTNs (títulos públicos escriturais), indexados à variação da taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia SELIC, com conversibilidade imediata, ou seja, com o prazo original igual ou inferior a 90 dias.
- (b) Refere-se as aplicações financeiras em CDB, com rentabilidade de 98% da CDI em 2019 e 2020, indexados à selic.











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 10 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

#### POLÍTICA CONTÁBIL

Títulos e valores mobiliários não diferem dos valores de mercado, com mais de 90 dias da data da aplicação e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. Os valores da Controladora são totalmente eliminados na consolidação por estarem aplicados na controlada Midway Financeira.

A carteira de títulos da controlada indireta Midway Financeira estava composta por títulos públicos escriturados e registrados no Sistema Especial de Liquidação e Custódia (SELIC). O valor justo dos ativos financeiros foi apurado com base nas taxas médias divulgadas pela ANBIMA – Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais. Os títulos públicos classificados como disponíveis para venda e valor justo por meio de outros resultados abrangentes estão divulgados na Nota 4.3.

## (a) COMPOSIÇÃO DO SALDO

|                         |         | Controladora |         | Consolidado |
|-------------------------|---------|--------------|---------|-------------|
|                         | 2020    | 2019         | 2020    | 2019        |
| Letras de Câmbio - MTM  | 725.138 | 663.740      | -       | -           |
| Letras Financeiras – LF | 29.914  | -            | 456.361 | 626.483     |
|                         | 755.052 | 663.740      | 456.361 | 626.483     |

## (b) MAPA DE MOVIMENTAÇÃO DO SALDO

| <u>Controladora</u> |  |  | Consolidado  |  |
|---------------------|--|--|--|--|
| 2020                | 2019   | 2020   | 2019   |  |
| 663.740             | 54.672   | 626.483  | 395.844  |  |
| 1.179.274           | 971.492  | 159.915  | 204.145  |  |
| (1.104.593)         | (390.266)  | (341.872)  | (156)  |  |
| -                   | -  | (1.491)  | (27)   |  |
| 16.631              | 27.842   | 13.326   | 26.677   |  |
| 755.052             | 663.740  | 456.361  | 626.483  |  |
|                     | 2020<br>663.740<br>1.179.274<br>(1.104.593)<br>-<br>16.631 | 2020     2019       663.740     54.672       1.179.274     971.492       (1.104.593)     (390.266)       -     -       16.631     27.842 | 2020         2019         2020           663.740         54.672         626.483           1.179.274         971.492         159.915           (1.104.593)         (390.266)         (341.872)           -         -         (1.491)           16.631         27.842         13.326 |  |

As aplicações financeiras da Companhia no valor de R\$ 725.138, em 31 de dezembro de 2020 (R\$ 663.740 em 31 de dezembro de 2019), da controlada Midway Shopping no valor de R\$ 78.653 (R\$ 46.432 em 31 de dezembro de 2019) e da controlada Transportadora Casa Verde Ltda. no valor de R\$ 5.496 (R\$ 5.453 em 31 de dezembro de 2019), foram eliminadas na consolidação das demonstrações financeiras, uma vez que as aplicações são efetuadas na controlada indireta Midway Financeira.

O caixa do Grupo é composto, substancialmente, por títulos da sua controlada indireta Midway Financeira, que por sua vez, é aplicado em Títulos Públicos Federais e operações compromissadas com instituições AAA, motivo pelo qual a Administração entende que não apresentam risco de crédito considerando o cenário da COVID-19. Pelo estudo de *impairment* realizado pela Companhia, com base nos lucros auferidos e nas expectativas de lucros futuros na Midway Financeira, assim como na análise da carteira de crédito apresentada na nota 9, a Companhia entende que a controlada Midway Financeira tem condições de honrar seus compromissos junto as empresas do Grupo.

#### 11 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

## POLÍTICA CONTÁBIL

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de cartão de crédito (Riachuelo e de terceiros) e de empréstimos pessoal no curso normal das atividades do Grupo, em linha com a NBC TG 48 Instrumentos Financeiros. Na Controladora, referem-se a valores a receber da controlada Lojas Riachuelo. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante.











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As contas a receber de clientes são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a provisão para perdas de crédito esperadas.

No caso da Lojas Riachuelo, as contas a receber de cartões de crédito (cartão Riachuelo e cartão de terceiros) e empréstimo pessoal são registrados com base nos valores nominais e ajustados a valor presente quando a Administração julgar que esses ajustes apresentam um efeito relevante nas demonstrações financeiras, uma vez que as transações são de curto prazo.

No caso da Midway Financeira, as operações vencidas após 59 dias têm seus rendimentos registrados na conta "Contas a receber", e a transferência desta para o resultado ocorrerá somente quando do efetivo recebimento dos valores vencidos.

Para os saldos dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, não existem diferenças relevantes entre o saldo contábil das contas a receber de clientes e o seu valor justo, uma vez que em sua maioria, o saldo de contas a receber de clientes refere-se à Midway Financeira, cujos valores estão reconhecidos pelo valor justo.

Na avaliação da provisão para perdas de crédito esperadas, são utilizadas bases históricas de inadimplência, prazos de recebimento e volumes de perdas incorridas, ajustadas conforme o julgamento da Administração, quando as condições atuais de economia indiquem que perdas reais sejam superiores ou inferiores àquelas sugeridas pela base histórica.

As proporções de inadimplência e de perdas e os prazos estimados para recuperações futuras são regularmente analisados com os resultados reais a fim de confirmar a sua aderência. As perdas são reconhecidas no resultado.

## ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

#### Provisão para perdas de crédito esperadas

A Administração avalia periodicamente a provisão e as perdas estimadas para perdas de crédito esperadas, considerando, principalmente, a conjuntura econômica, a experiência passada e os riscos específicos e globais da carteira, com relação às operações de cartão de crédito próprio, de terceiros e de outros valores a receber. Adicionalmente, também são considerados os períodos de atraso para atribuição dos níveis de provisão aos clientes devedores.

## Aspectos específicos para a controlada indireta Midway Financeira

Quanto à avaliação de risco de crédito, os procedimentos praticados encontram-se aderentes às normas estabelecidas pelo BACEN, conforme disposições da Resolução 2.682, de 21 de dezembro de 1999. Basicamente, as operações são classificadas por nível de risco, inicialmente na faixa referente ao nível de risco "A", podendo evoluir para as faixas de maior risco, cujo limite é a faixa "H", em função, especialmente, da decorrência de tempo de atraso dos clientes.

As operações renegociadas são mantidas, no mínimo, no mesmo nível em que já estavam classificadas anteriormente. As renegociações de operações de crédito que já haviam sido baixadas contra a provisão, e que estavam em contas de compensação, são classificadas como nível "H" e os eventuais ganhos provenientes da renegociação somente são reconhecidos como receita quando efetivamente recebidos.

Para fins das demonstrações financeiras segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), a Administração procedeu ao complemento da provisão para perdas de crédito esperadas, com base em estudo técnico de acompanhamento da Carteira de Crédito, resultando em um acréscimo em 2020 no montante de R\$ 88.461 (R\$ 79.297 em 2019), em relação aos percentuais mínimos requeridos pelo Banco Central.











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## (a) COMPOSIÇÃO DO SALDO

|          | Controladora                                     |                           | Consolidado   |
|----------|--|---------------------------|---|
| 2020     | 2019   | 2020                      | 2019  |
| 439.032  | 418.235  | -                         | -   |
| -        | -  | 3.675.587                 | 4.145.380   |
| -        | -  | 351.376                   | 708.205   |
| -        | -  | 571.887                   | 619.485   |
| -        | -  | (336)                     | (38.920)  |
| <u> </u> |  | 62.771                    | 27.229  |
| 439.032  | 418.235  | 4.661.285                 | 5.461.379   |
|          |  |                           |   |
|          |  | (923.232)                 | (1.110.009)   |
| 439.032  | 418.235  | 3.738.053                 | 4.351.370   |
|          | 439.032<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>439.032 | 2020 2019 439.032 418.235 | 2020         2019         2020           439.032         418.235         -           -         -         3.675.587           -         -         351.376           -         -         571.887           -         -         (336)           -         -         62.771           439.032         418.235         4.661.285           -         -         (923.232) |

## (b) MOVIMENTAÇÃO DA PROVISÃO PARA PERDAS DE CRÉDITOS ESPERADAS ESTÁ DEMONSTRADA A SEGUIR:

|                                  | Consolidado |
|----------------------------------|-------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | (880.591)   |
| Constituições/reversões          | (1.008.547) |
| Perdas                           | 779.129     |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | (1.110.009) |
| Constituições/reversões          | (246.753)   |
| Perdas                           | 433.530     |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | (923.232)   |

## (c) COMPOSIÇÃO DA PROVISÃO PARA PERDAS DE CRÉDITOS ESPERADAS POR EMPRESAS:

| Empresas          | 2020    | 2019      |
|-------------------|---------|-----------|
| Midway Financeira | 921.847 | 1.108.217 |
| Midway Shopping   | 1.385   | 1.792     |
|                   | 923.232 | 1.110.009 |

# (d) COMPOSIÇÃO DAS OPERAÇÕES NOS CORRESPONDENTES NÍVEIS DE RISCO/QUALIDADE DO CRÉDITO DA MIDWAY FINANCEIRA:

|                                  |           | 31 de dezembro de 2020 |           |             |  |
|----------------------------------|-----------|------------------------|-----------|-------------|--|
| Nível de Risco (*)/              | Créditos  | Créditos               | Total das | Provisão    |  |
| Qualidade do crédito             | a Vencer  | Vencidos               | Operações | Constituída |  |
| A - A vencer                     | 2.977.722 | =                      | 2.977.722 | 14.889      |  |
| B - Vencidos até 30 dias         | 46.471    | 18.511                 | 64.982    | 650         |  |
| C - Vencidos de 31 até 60 dias   | 40.587    | 25.749                 | 66.336    | 1.990       |  |
| D - Vencidos de 61 até 90 dias   | 27.803    | 27.402                 | 55.205    | 5.520       |  |
| E - Vencidos de 91 até 120 dias  | 21.900    | 28.726                 | 50.626    | 15.188      |  |
| F - Vencidos de 121 até 150 dias | 18.464    | 27.952                 | 46.416    | 23.207      |  |
| G - Vencidos de 151 até 180 dias | 15.528    | 27.507                 | 43.035    | 30.125      |  |
| H - Vencidos acima de 180 dias   | 120.879   | 620.938                | 741.817   | 741.817     |  |
| Provisão complementar            |           |                        | -         | 88.461      |  |
|                                  | 3.269.354 | 776.785                | 4.046.139 | 921.847     |  |

Percentual de Provisão sobre a Carteira de Crédito

22,78%











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                  |           |           | 31 de dezembro de 2019 |             |  |  |
|----------------------------------|-----------|-----------|------------------------|-------------|--|--|
| Nível de Risco (*)/              | Créditos  | Créditos  | Total das              | Provisão    |  |  |
| Qualidade do crédito             | a Vencer  | Vencidos  | Operações              | Constituída |  |  |
| A - A vencer                     | 3.190.164 | =         | 3.190.164              | 15.951      |  |  |
| B - Vencidos até 30 dias         | 108.353   | 38.117    | 146.470                | 1.465       |  |  |
| C - Vencidos de 31 até 60 dias   | 104.200   | 69.291    | 173.491                | 5.205       |  |  |
| D - Vencidos de 61 até 90 dias   | 70.559    | 80.834    | 151.393                | 15.139      |  |  |
| E - Vencidos de 91 até 120 dias  | 56.272    | 87.676    | 143.948                | 43.184      |  |  |
| F - Vencidos de 121 até 150 dias | 38.823    | 90.027    | 128.850                | 64.425      |  |  |
| G - Vencidos de 151 até 180 dias | 29.029    | 90.031    | 119.060                | 83.342      |  |  |
| H - Vencidos acima de 180 dias   | 127.642   | 672.567   | 800.209                | 800.209     |  |  |
| Provisão complementar            |           |           | -                      | 79.297      |  |  |
|                                  | 3.725.042 | 1.128.543 | 4.853.585              | 1.108.217   |  |  |

#### Percentual de Provisão sobre a Carteira de Crédito

22,83%

A redução do montante total provisionado deve-se a redução da carteira total da controlada Midway Financeira, entretanto mantém em 2020 os percentuais de cobertura. A composição da provisão para perdas de crédito esperadas está de acordo com a NBC TG 48 – Instrumentos Financeiros.

## (d) RENEGOCIAÇÕES DA MIDWAY FINANCEIRA

As operações renegociadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, totalizaram o montante de R\$ 376.269 (R\$ 322.170 em 31 de dezembro de 2019).

Os recebimentos de operações recuperadas totalizaram no exercício o montante de R\$ 241.426 (R\$ 107.227 em 31 de dezembro de 2019).

## I - Empresas controladas (\*)

Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, os saldos de contas a receber por data de vencimento estavam assim apresentados:

|                          | 2020    | 2019    |
|--------------------------|---------|---------|
|                          |         |         |
| A vencer de 61 a 90 dias | 127.681 | 108.730 |
| A vencer de 31 a 60 dias | 168.439 | 147.567 |
| A vencer até 30 dias     | 142.912 | 161.938 |
|                          | 439.032 | 418.235 |

(\*) em 28 de dezembro de 2020, foram utilizadas duplicatas no montante de R\$ 250.000 para aumento de capital social na controlada Lojas Riachuelo, que foi totalmente integralizado, sem emissão de novas ações.

#### II - Cartões de créditos e outros

|                              |           | Consolidado |
|------------------------------|-----------|-------------|
|                              | 2020      | 2019        |
| A vencer há mais de 180 dias | 327.091   | 339.095     |
| A vencer de 91 e 180 dias    | 682.303   | 762.127     |
| A vencer de 61 e 90 dias     | 441.050   | 521.822     |
| A vencer de 31 e 60 dias     | 646.615   | 757.250     |
| A vencer até 30 dias         | 1.785.286 | 1.950.155   |
| A vencer                     | 3.882.345 | 4.330.449   |
| Vencidos até 30 dias         | 26.402    | 61.047      |
| Vencidos de 31 e 60 dias     | 41.249    | 101.795     |
| Vencidos de 61 e 90 dias     | 42.610    | 103.764     |
| Vencidos de 91 e 180 dias    | 127.956   | 299.806     |
| Vencidos há mais de 180 dias | 540.723   | 564.518     |
| Vencidos                     | 778.940   | 1.130.930   |
|                              | 4.661.285 | 5.461.379   |











C----I:----

<sup>(\*)</sup> referem-se à categoria de risco previstas pelas normas do BACEN.

# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme divulgado na NE 4.1 (b), a Administração, tem acompanhado os índices de recebimentos de sua carteira diariamente, uma vez que, garantir os recebimentos é essencial para o negócio, principalmente porque a preservação do caixa passou a ser o principal foco da Companhia, principalmente em 2020 devido ao cenário econômico decorrente da pandemia da COVID-19, tomando medidas para reforçar a comunicação com seus clientes sobre os seus vencimentos e os novos canais disponíveis para pagamentos, por meio de convênios de recebimento com o Grupo Pão de Açúcar "GPA", Carrefour e Casas Lotéricas, que continuam até a presente data. O resultado das ações tomadas está sendo positivo e o comportamento do recebimento está superior aos cenários que a Administração havia projetado.

Analisado o comportamento dos recebimentos atuais para projeção futura, a Administração observou em 31 de dezembro de 2020, uma redução na perda por inadimplência na Controlada Midway Financeira de 2,7% se comparado a 31 de dezembro de 2019. A redução deve-se aos critérios rigorosos na concessão de credito, redução do volume de empréstimo pessoal e, principalmente, nas ações de cobrança realizadas no exercício.

Com base na construção de cenários de estresse, levando em consideração os principais indicadores financeiros e normas contábeis, a Administração acompanha e atualiza diariamente as informações econômicas para propiciar as decisões mais adequadas para manter a continuidade do Grupo Financeiro de forma estruturada.

Atendendo ao ofício circular CVM-SNC/SEP nº 03/2020, referente aos efeitos provocados pela COVID-19, em observação à NBC TG 48 Instrumentos Financeiros, a Administração entende que a perda de crédito esperadas constituída na Midway Financeira, é suficiente para suportar as perdas futuras, pois, além da provisão prevista pela Resolução 2.682 do BACEN, existe uma provisão adicional para suportar possíveis crises, econômicas, políticas e sociais que de alguma forma possam afetar os nossos clientes, incluindo os efeitos da pandemia observáveis até o momento. Em razão do apresentado, observou-se o efeito de queda de 17,03% na carteira da Midway que passou de R\$ 4.853.585 em 31 de dezembro de 2019 para R\$ 4.026.963 em 31 de dezembro de 2020, e uma queda de 16,82% na perda de crédito esperada que passou de R\$ 1.108.217 em 31 de dezembro de 2019 para R\$ 921.847 em 31 de dezembro de 2020.

Em 31 de dezembro de 2020, a controlada Midway Shopping possui uma provisão para as prováveis perdas de aluguel das lojas no valor de R\$ 1.385 (R\$ 1.792 em 31 de dezembro de 2019).

Após a retomada da operação no terceiro trimestre de 2020, ainda que em horário reduzido, a cobrança dos aluguéis tem sido baseada no comportamento das vendas dos lojistas, dessa forma, o Midway Shopping visa conter um possível aumento da inadimplência em função do isolamento social causado pela COVID-19.

## 12 ESTOQUES

## POLÍTICA CONTÁBIL

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois, o menor. O método de avaliação dos estoques é o da média ponderada móvel. O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende os custos das fichas técnicas dos produtos tais como, matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos e as respectivas despesas diretas de produção (com base na capacidade operacional normal), excluindo os custos de empréstimos. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda.

A Administração espera que os estoques de matéria-prima e produtos acabados sejam recuperados em um período inferior a 12 meses. Os estoques de materiais de manutenção são classificados nos ativos circulantes ou não circulantes, considerando o histórico do consumo.

Na controlada Lojas Riachuelo os estoques, incluindo os itens de almoxarifado e embalagens, são avaliados ao custo médio de aquisição ou importação, mensurados pelo menor valor entre o custo e do mercado, ajustado quando necessário por provisão para perda.

Quando necessário, os estoques são deduzidos de provisão para perdas, constituída em casos de desvalorização, obsolescência de produtos e perdas de inventário físico.











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

#### Provisão para perdas de inventário

A provisão para perdas dos estoques é estimada com base no percentual de histórico de perdas na execução do inventário físico de lojas e centros de distribuições, além de considerar produtos com giro lento ou não vendáveis.

#### COMPOSIÇÃO DO SALDO (a)

|  |         | <u>Controladora</u> |           | Consolidado |
|--|---------|---------------------|-----------|-------------|
|  | 2020    | 2019                | 2020      | 2019        |
|  |         |                     |           |             |
| Produtos acabados e mercadorias para revenda | 9.288   | 6.605               | 867.512   | 859.203     |
| Provisão para perdas nos estoques            | (2.797) |                     | (47.714)  | (36.913)    |
| Mercadoria para revenda líquida              | 6.491   | 6.605               | 819.798   | 822.290     |
| Produtos em elaboração                       | 24.408  | 21.500              | 24.408    | 21.500      |
| Matérias-primas                              | 83.780  | 87.021              | 83.780    | 87.021      |
| Materiais secundários e outros               | 47.331  | 51.434              | 63.699    | 65.216      |
| Importação em andamento                      | 4.374   | 8.622               | 50.604    | 55.702      |
| Materiais em trânsito                        | 620     | 52                  | 620       | 52          |
|  | 167.004 | 175.234             | 1.042.909 | 1.051.781   |

O custo dos estoques reconhecido no resultado durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, totalizou R\$ 697.539 (R\$ 957.774 em 31 de dezembro de 2019) na Controladora e R\$ 3.084.658 (R\$ 2.880.903 em 31 de dezembro de 2019) no Consolidado, conforme descrito na nota 33.1.

Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2020, com base nas melhores práticas contábeis, a Companhia manteve a provisão para perdas nos estoques, motivado por obsolescência de sua matéria prima com idade superior a 365 dias, no valor de R\$ 2.797, sendo que deste valor R\$ 34 são referentes ao quarto trimestre.

Os saldos dos estoques de produtos acabados e mercadorias para revenda estão próximos do mesmo período do ano anterior, o que é positivo frente ao cenário atual de pandemia da COVID-19, visto que demonstra a preocupação da Administração com os seus níveis de estoque.

O aumento da provisão para perdas em estoque da controlada Lojas Riachuelo em 2020 refere-se principalmente ao aumento dos estoques morosos, por conta dos efeitos causados pela pandemia do COVID-19.

A Controlada Lojas Riachuelo iniciou a comercialização da sua coleção primavera-verão no mês de setembro de 2020, oriunda principalmente das fábricas da Controladora e do mercado interno. A operação de ecommerce manteve um crescimento de venda superior ao mesmo período do ano anterior, porém em menor nível se comparado ao segundo trimestre de 2020, gerado pela reabertura das lojas físicas.

Considerando os índices atuais de estoques, incluído as provisões relacionadas, a Administração entende que não há nenhum impacto significativo que exija qualquer alteração das práticas adotadas.

#### MOVIMENTAÇÃO DA PROVISÃO PARA PERDAS NOS ESTOQUES (B)

|   | Controladora                            | Consolidado                             |
|---|---|---|
|   | *************************************** | *************************************** |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018           | -                                       | (31.698)                                |
| Constituições                             | -                                       | (42.662)                                |
| Baixa da provisão por utilização          | _                                       | 37.447                                  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019           | -                                       | (36.913)                                |
| Constituições                             | (2.925)                                 | (26.252)                                |
| Baixa/Reversão da provisão por utilização | 128                                     | 15.451                                  |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020           | (2.797)                                 | (47.714)                                |











#### 13 TRIBUTOS A RECUPERAR

|                              |         | (                | Controladora     |                    | Consolidado          |
|------------------------------|---------|------------------|------------------|--------------------|----------------------|
|                              | Nota n° | 2020             | 2019             | 2020               | 2019                 |
| ICMS - Ativo Imobilizado     |         | 1.083            | 1.255            | 22.422             | 32.576               |
| ICMS                         | (a)     | 391              | 169              | 70.570             | 55.826               |
| Imposto de Renda             | (b)     | 11.612           | 6.154            | 61.980             | 32.147               |
| Contribuição Social          | (c)     | 3.915            | 1.187            | 23.876             | 10.461               |
| PIS E COFINS                 | (d)     | 85.848           | 146.066          | 1.107.114          | 1.295.479            |
| INSS                         | (e)     | 14.793           | 14.793           | 34.266             | 72.023               |
| IPI e Outros                 |         | 3.346            | 2.680            | 3.992              | 3.827                |
|                              | _       | 120.988          | 172.304          | 1.324.220          | 1.502.339            |
| Circulante<br>Não Circulante | _       | 91.678<br>29.310 | 74.342<br>97.962 | 343.034<br>981.186 | 434.656<br>1.067.683 |
|                              | _       | 120.988          | 172.304          | 1.324.220          | 1.502.339            |

- (a) O saldo na conta de ICMS a recuperar está inferior aos valores observados em anos anteriores, assim, a Administração entende que apesar do saldo em aberto, o escoamento dos valores a recuperar desse imposto ocorrerá nos próximos meses devido as operações da Companhia e suas controladas.
- (b) Imposto de renda sobre aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, bem como imposto de renda pagos por estimativas, a serem compensados durante os exercícios seguintes.
- (c) Saldo de contribuição social recolhidos por estimativas a maior nos exercícios anteriores, a serem compensados durante os exercícios seguintes.
- (d) Em atendimento ao OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/nº01/2021 de 29 de janeiro de 2021, considerando os termos da NBC TG 25 Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, a Controladora reconheceu o valor de R\$ 140.862 (R\$ 78.319 tributos recuperados e R\$ 62.543 de atualização monetária), no 4º trimestre de 2019, originado nos autos do processo nº 0001176-14.2007.4.05.8400, mediante decisão transitada em julgado e com arquivamento em definitivo em 17.10.2019, que concedeu integralmente o pleito de inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. O valor reconhecido em resultado, refere-se ao ICMS destacado em nota fiscal, sendo que, em razão dos benefícios financeiros obtidos, a Controladora recolheu o IRPJ e CSLL devidos.

Já a sua controlada Lojas Riachuelo, no último trimestre de 2018, reconheceu o valor de R\$ 1.167.782 (R\$ 684.658 tributos recuperados e R\$ 483.124 atualização monetária) originado nos autos do processo nº 0002253-28.2007.4.03.6100, mediante decisão transitada em julgado e com arquivamento em definitivo em 30.11.2018, que concedeu integralmente o pleito de inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. O valor reconhecido em resultado, conforme chancelado por seus auditores externos, refere-se ao ICMS destacado em nota fiscal, sendo que, em razão dos benefícios financeiros obtidos, a Controladora recolheu o IRPJ e CSLL devidos. Maiores detalhes vide nota 26 (c.2.3), que trata do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS.

Por fim, esclarece que a Controladora e a controlada vêm apurando e recolhendo mensalmente estes tributos com a exclusão do ICMS em suas bases de cálculo e sem a constituição de provisão.

Em 31 de dezembro de 2020, o saldo a compensar da Companhia e da controlada Lojas Riachuelo são de R\$ 85.848 (R\$ 78.319 tributos recuperados e R\$ 7.529 atualização monetária) e R\$ 978.246 (R\$ 684.658 tributos recuperados e R\$ 293.588 atualização monetária) respectivamente, já deduzidos das compensações efetuadas e atualizações monetárias do período, perfazendo um total no consolidado de R\$ 1.064.094.











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A expectativa de compensação desses créditos está relacionada a seguir:

| Vencimento | Controladora | Consolidado |
|------------|--------------|-------------|
| 2021       | 72.414       | 276.880     |
| 2022       | 13.434       | 251.393     |
| 2023       | =            | 271.273     |
| 2024       | <u> </u>     | 264.548     |
|            | 85.848       | 1.064.094   |

A expectativa de compensação foi revisitada e alterada no 4º trimestre em função dos efeitos da pandemia da COVID-19. O escoamento é baseado na projeção de receitas futuras.

(e) Recuperação de créditos na área previdenciária a serem compensados nos exercícios seguintes.

#### 14 PROPRIEDADE PARA INVESTIMENTO

#### POLÍTICA CONTÁBIL

A Companhia é controladora do Midway Shopping Center Ltda., empreendimento mantido para fins de renda de aluguel de longo prazo. O imóvel é da controlada e está demonstrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada, calculada pelo método linear, pelas vidas úteis estimadas.

## (a) COMPOSIÇÃO DO SALDO

A propriedade para investimento corresponde ao empreendimento Midway Shopping Center e foi inicialmente mensurada pelo seu custo e a Administração da Companhia decidiu manter este método de avaliação, por refletir seu negócio de forma mais apropriada.

|  |                                 |         |                          |               | Consolidado   |
|--|---------------------------------|---------|--------------------------|---------------|---------------|
|  |                                 |         |                          | 2020          | 2019          |
|  | Vida útil estimada<br>(em anos) | Custo   | Depreciação<br>acumulada | Valor líquido | Valor líquido |
| Propriedade para investimento construída | 47                              | 281.703 | (115.640)                | 166.063       | 171.736       |

Taxa média ponderada dos itens sendo mais significativa a propriedade para investimento cuja vida útil de 47 anos está suportada por laudo de avaliação de especialistas.

## (b) MAPA DE MOVIMENTAÇÃO DO SALDO

|               |         | Consolidado |  |  |
|---------------|---------|-------------|--|--|
|               | 2020    | 2019        |  |  |
| Saldo inicial | 171.736 | 178.223     |  |  |
| Adições       | 274     | 44          |  |  |
| Depreciações  | (5.947) | (6.531)     |  |  |
|               | 166.063 | 171.736     |  |  |

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, o valor da despesa com depreciação no montante de R\$ 5.947 (R\$ 6.531 em 31 de dezembro de 2019), encontra-se registrada como despesas gerais e administrativas.

Os principais valores reconhecidos no resultado do exercício em relação às propriedades para investimentos são os seguintes:

| -  | 2020               | 2019               |
|--|--------------------|--------------------|
| Receitas<br>Despesas operacionais  | 48.942<br>(12.780) | 75.860<br>(13.029) |
| Lucro antes do imposto de  | 36.162             | 62.831             |
| renda e da contribuição social<br>Despesa do imposto de renda e da contribuição social | (5.660)            | (8.937)            |
| Lucro líquido  | 30.502             | 53.894             |











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A propriedade para investimento está livre de quaisquer restrições quanto à possibilidade de alienação.

Os encargos financeiros incorridos sobre financiamentos não são considerados relevantes para serem incluídos no custo de aquisição dos itens de propriedade de investimento.

## (c) METODOLOGIA PARA DETERMINAÇÃO DO VALOR JUSTO

A avaliação da propriedade para investimento foi preparada de acordo com os dados divulgados pela *Morning Star Inc.*, sediada nos Estados Unidos, bem como algumas projeções e taxas divulgadas pelo Banco Central do Brasil.

A metodologia adotada para determinar o valor de mercado (valor justo), classificado como nível 3, da propriedade para investimento em operação envolveu a elaboração de premissas relacionadas a projeções de ganhos e perdas para 10 anos da propriedade para investimento, adicionadas ao valor residual, que corresponde a uma perpetuidade calculada com base nos ganhos líquidos do último ano projetado com alguns ajustes no fluxo de caixa e uma taxa de crescimento. Essas projeções são descontadas para a data base da avaliação a uma taxa de desconto correspondente ao retorno mínimo esperado para um ativo de risco semelhante.

As projeções não são previsões do futuro, mas apenas refletem a melhor estimativa do avaliador quanto à atual visão do mercado relativamente às receitas e aos custos futuros de cada propriedade. A taxa de rentabilidade projetada segue uma razoabilidade de performance de mercado atrelada aos resultados recentes da operação. As projeções foram realizadas de forma nominal, ou seja, os efeitos inflacionários foram considerados, sendo utilizado como indicador de reajuste dos preços o IGP-DI, tendo como base as projeções oficiais obtidas no website do Banco Central do Brasil.

Tais projeções refletem a melhor estimativa da Administração quanto à atual visão do mercado relativamente às receitas e aos custos futuros da propriedade.

Após realização do estudo econômico-financeiro, foi determinado um valor justo no montante de R\$ 829.733 para a data de 31 de dezembro de 2020 (R\$ 919.367 em 31 de dezembro de 2019).

A controlada Midway Shopping paralisou sua operação com fechamento do shopping em 21 de março de 2020, em função do decreto estadual referente ao período de isolamento instituído por conta da COVID-19, permanecendo aberto somente as atividades consideradas essenciais como: i) supermercado; ii) lojas fast food; iii) restaurantes na função delivery, iv) drogarias e; v) as clinicas da área externa do empreendimento. Tal decreto, seguido pela abertura com horário reduzido de suas operações a partir no mês de julho de 2020, fechando o ano com o controle de fluxo de pessoas dentro do empreendimento, provocou uma queda de 35,5% no faturamento líquido, se comparado ao mesmo período de 2019.

#### 15 IMOBILIZADO

## POLÍTICA CONTÁBIL

Terrenos e edificações compreendem, principalmente, fábricas, pontos de varejo e escritórios. O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. Esse custo foi ajustado para refletir o custo atribuído de terrenos, edificações, instalações e maquinismo na data de transição para IFRS/CPCs. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e também pode incluir transferências do patrimônio de quaisquer ganhos/perdas de fluxo de caixa qualificados como referentes à compra de imobilizado em moeda estrangeira, se houver. O custo histórico também inclui os juros de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

|                                   | Allos |
|-----------------------------------|-------|
| Edificações                       | 25-50 |
| Instalações                       | 10-20 |
| Máquinas                          | 5-17  |
| Benfeitorias                      | 2-50  |
| Veículos e transportes            | 3-25  |
| Móveis, utensílios e equipamentos | 4-10  |
| Propriedade para investimentos    | 47    |

Em 2020, não houve nenhum evento que originasse a necessidade de reavaliação da vida útil dos ativos do Grupo. A ultima reavaliação de vida útil da Companhia e sua controlada Lojas Riachuelo ocorreu em 2018.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado ao seu valor recuperável, quando o valor contábil do ativo é maior do que seu valor recuperável estimado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas operacionais líquidas" na demonstração do resultado.

#### • Impairment de ativos não financeiros

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Os ativos não financeiros, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço. Para fins de avaliação de *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidade Geradora de Caixa – UGCs).

## ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

#### Redução dos valores de recuperação dos ativos

A cada encerramento do exercício, a Companhia e as suas controladas revisam os saldos dos ativos intangíveis e imobilizados, avaliando a existência de indicativos de que esses ativos tenham sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicativos, a Administração efetua uma análise detalhada do valor recuperável para cada ativo por meio do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado a valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário.

## · Vida útil do imobilizado

A depreciação do imobilizado é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, quando necessário, ao final de cada exercício.

#### (a) COMPOSIÇÃO DO SALDO

| _                      |   |   |   | Controladora  |
|------------------------|---|---|---|---|
| _                      |   |   | 2020  | 2019  |
| Vida útil<br>(em anos) | Custo                                     | Depreciação<br>acumulada  | Valor<br>líquido  | Valor<br>líquido  |
| 25<br>5 a 25 _         | 387.399<br>580.222                        | (106.679)<br>(333.409)  | 280.720<br>246.813  | 290.300<br>255.466  |
| =                      | 967.621                                   | (440.088)   | 527.533   | 545.766   |
| _                      |   |   |   | Consolidado   |
| _                      |   |   | 2020  | 2019  |
| Vida útil<br>(em anos) | Custo                                     | Depreciação<br>acumulada  | Valor<br>líquido  | Valor<br>líquido  |
| 25<br>3 a 25           | 387.399<br>3.828.749<br><b>4.216.148</b>  | (106.679)<br>(2.470.245)<br><b>(2.576.924)</b>  | 280.720<br>1.358.504<br><b>1.639.224</b>  | 290.300<br>1.494.476<br><b>1.784.776</b>  |
|                        | (em anos)  25 5 a 25  Vida útil (em anos) | (em anos)         Custo           25         387.399           5 a 25         580.222           967.621           Vida útil (em anos)         Custo           25         387.399           3 a 25         3.828.749 | (em anos)         Custo         acumulada           25         387.399         (106.679)           5 a 25         580.222         (333.409)           967.621         (440.088)           Vida útil (em anos)         Custo         Depreciação acumulada           25         387.399         (106.679)           3 a 25         3.828.749         (2.470.245) | Vida útil (em anos)         Custo         Depreciação acumulada         Valor líquido           25         387.399         (106.679)         280.720           5 a 25         580.222         (333.409)         246.813           967.621         (440.088)         527.533           Vida útil (em anos)         Depreciação acumulada         Valor líquido           25         387.399         (106.679)         280.720           3 a 25         3.828.749         (2.470.245)         1.358.504 |











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 15.1 IMÓVEIS COMERCIAIS

## (a) COMPOSIÇÃO DO SALDO

|   |                        |                           |                          | Controladora e Consolidado |                          |  |  |
|---|------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|--|--|
|   |                        |                           |                          | 2020                       | 2019                     |  |  |
|   | Vida útil<br>(em anos) | Custo                     | Depreciação<br>acumulada | Valor<br>líquido           | Valor<br>líquido         |  |  |
| Terrenos<br>Edifícios<br>Obras em andamento | -<br>25 a 50           | 194.011<br>192.934<br>454 | (106.679)                | 194.011<br>86.255<br>454   | 213.846<br>76.000<br>454 |  |  |
|   |                        | 387.399                   | (106.679)                | 280.720                    | 290.300                  |  |  |

## (b) MAPA DE MOVIMENTAÇÃO DO SALDO

|                                  | Controladora e Consolida |           |           |           |  |  |  |
|----------------------------------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|--|--|--|
|                                  | Imóveis comerciais       |           |           |           |  |  |  |
|                                  |                          |           |           |           |  |  |  |
|                                  | Terrenos                 | Edifícios | andamento | Total     |  |  |  |
| Custo                            |                          |           |           |           |  |  |  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | 217.976                  | 241.984   | 454       | 460.414   |  |  |  |
| Transferências (*)               | (4.130)                  | (61.580)  | -         | (65.710)  |  |  |  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 213.846                  | 180.404   | 454       | 394.704   |  |  |  |
| Baixas                           | (4.940)                  | (2.365)   | -         | (7.305)   |  |  |  |
| Transferências                   | (14.895)                 | 14.895    | -         |           |  |  |  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 194.011                  | 192.934   | 454       | 387.399   |  |  |  |
| Depreciação acumulada            |                          |           |           |           |  |  |  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | -                        | (130.211) | =         | (130.211) |  |  |  |
| Despesa de depreciação           | -                        | (6.048)   | -         | (6.048)   |  |  |  |
| Transferências (*)               | -                        | 31.855    | -         | 31.855    |  |  |  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | -                        | (104.404) | -         | (104.404) |  |  |  |
| Despesa de depreciação           | -                        | (4.095)   | -         | (4.095)   |  |  |  |
| Baixas                           | -                        | 1.664     | =         | 1.664     |  |  |  |
| Transferências (*)               |                          | 156       |           | 156       |  |  |  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 |                          | (106.679) |           | (106.679) |  |  |  |
| Saldos líquidos                  |                          |           |           |           |  |  |  |
| 31 de dezembro de 2018           | 217.976                  | 111.773   | 454       | 330.203   |  |  |  |
| 31 de dezembro de 2019           | 213.846                  | 76.000    | 454       | 290.300   |  |  |  |
| 31 de dezembro de 2020           | 194.011                  | 86.255    | 454       | 280.720   |  |  |  |

(\*) Saldo de R\$ 33.855, transferido para a rubrica "Ativo não circulante mantido para a venda", tendo em vista a aprovação na reunião do Conselho de Administração, realizada em 20 de dezembro de 2019, de disponibilizar para comercialização o imóvel e suas instalações, localizado na cidade de Guarulhos - SP pertencente à Companhia - antigo Centro de Distribuição das Lojas Riachuelo - nos próximos 12 meses. A operação foi concluída em novembro de 2020 no valor de R\$ 166.000 registrado em "Outras Receitas Operacionais", sendo R\$49.800 recebidos a vista e R\$ 116.200 a receber em 2021 e registrado em "Outros Ativos Circulantes". O ganho pela alienação do imobilizado foi de R\$ 132.000 e está representado na nota 34.











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 15.2 IMOBILIZADO PARA USO

## (a) Composição do saldo

|       |                               |  | Controladora  |
|-------|-------------------------------|--|---|
|       |                               | 2020   | 2019  |
|       | •                             | •  | Valor<br>líquido  |
| 47 12 | 0.284 (67.                    | 856) 52.428  | 52.461  |
| ,6 33 | 4.447 (195.                   | 132) 139.315   | 142.656   |
| 5     | 5.854 (28.                    | 703) 27.151  | 23.586  |
| 10 5  | 0.092 (39.                    | 212) 10.880  | 11.314  |
|       | 3.972 (2.                     | 506) 1.466   | 2.260   |
| 1     | 5.573                         | <u>-</u> 15.573  | 23.189  |
| 580   | .222 (333.4                   | 09) 246.813  | 255.466   |
|       | 47 12<br>,6 33<br>0 5<br>10 5 | custo         acumula           47         120.284         (67.           ,6         334.447         (195.           0         55.854         (28.           10         50.092         (39.           3.972         (2.         15.573 | Imos         Custo         acumulada         líquido           47         120.284         (67.856)         52.428           ,6         334.447         (195.132)         139.315           0         55.854         (28.703)         27.151           10         50.092         (39.212)         10.880           3.972         (2.506)         1.466           15.573         -         15.573 |

(\*) do custo de móveis e utensílios da controladora no valor de R\$ 50.092 (R\$ 48.420 em 31 de dezembro de 2019), R\$ 15.876 (R\$ 15.507 em 31 de dezembro de 2019) possui a vida útil estimada de 5 anos e R\$ 34.216 (R\$ 32.913 em 31 de dezembro de 2019), de 10 anos.

|                               |                        |           |                          |                  | Consolidado      |
|-------------------------------|------------------------|-----------|--------------------------|------------------|------------------|
|                               | •                      |           |                          | 2020             | 2019             |
|                               | Vida útil<br>(em anos) | Custo     | Depreciação<br>Acumulada | Valor<br>Líquido | Valor<br>Líquido |
| Imóveis                       | 25 a 50                | 144.877   | (71.781)                 | 73.096           | 73.604           |
| Benfeitoria imóveis terceiros | 2 a 50                 | 1.818.125 | (1.081.623)              | 736.502          | 822.604          |
| Máquinas e Equipamentos       | 5 a 17                 | 334.447   | (195.132)                | 139.315          | 142.656          |
| Instalações                   | 10 a 20                | 492.212   | (451.709)                | 40.503           | 58.577           |
| Móveis e utensílios (**)      | 4 a 10                 | 850.161   | (591.230)                | 258.931          | 280.108          |
| Veículos e transportes        | 3 a 25                 | 135.373   | (78.770)                 | 56.603           | 59.500           |
| Imobilizado em curso          | -                      | 53.554    | - 1                      | 53.554           | 57.427           |
|                               | ·                      | 3.828.749 | (2.470.245)              | 1.358.504        | 1.494.476        |

(\*\*) do custo de Móveis e utensílios do consolidado de R\$ 850.161 (R\$ 817.457 em 31 de dezembro de 2019), R\$ 363.888 (R\$ 343.855 em 31 de dezembro de 2019) possui a vida útil estimada de 5 anos e R\$ 486.273 (R\$ 473.602 em 31 de dezembro de 2019), de 10 anos.

## (b) MAPA DE MOVIMENTAÇÃO DO SALDO

|                                  | -        |                            |                  |                        |                           |                          | Controladora |
|----------------------------------|----------|----------------------------|------------------|------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------|
|                                  |          |                            |                  | Imobilizado            |                           |                          |              |
|                                  | Imóveis  | Máquinas e<br>Equipamentos | Instalações      | Móveis e<br>utensílios | Veículos e<br>transportes | Imobilização<br>em curso | Total        |
| Custo                            |          |                            |                  |                        |                           |                          |              |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | 116.637  | 307.573                    | 45.219           | 44.453                 | 3.745                     | 31.597                   | 549.224      |
| Adições                          | -        | 6.276                      | 792              | 3.182                  | 1.636                     | 19.236                   | 31.122       |
| Baixas                           | -        | (8.116)                    | (82)             | (348)                  | (269)                     | (274)                    | (9.089)      |
| Transferências                   | _        | 21.880                     | 3.863            | 1.133                  | 175                       | (27.370)                 | (319)        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 116.637  | 327.613                    | 49.792           | 48.420                 | 5.287                     | 23.189                   | 570.938      |
| Adições                          | -        | 2.654                      | 1.719            | 1.430                  | 197                       | 12.555                   | 18.555       |
| Baixas                           | -        | (7.113)                    | (9)              | (622)                  | (1.523)                   | (4)                      | (9.271)      |
| Transferências (*)               | 3.647    | 11.293                     | 4.352            | 864                    | 11                        | (20.167)                 | -            |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 120.284  | 334.447                    | 55.854           | 50.092                 | 3.972                     | 15.573                   | 580.222      |
| Depreciação acumulada            |          |                            |                  |                        |                           |                          |              |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | (60.615) | (173.699)                  | (21.390)         | (34.980)               | (2.867)                   | _                        | (293.551)    |
| Despesa de depreciação           | (3.561)  | (18.269)                   | (4.900)          | (2.469)                | (421)                     |                          | (29.620)     |
| Baixas                           | -        | 7.011                      | 84               | 343                    | 261                       | _                        | 7.699        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | (64.176) | (184.957)                  | (26.206)         | (37.106)               | (3.027)                   | -                        | (315.472)    |
| Despesa de depreciação           | (3.680)  | (16.938)                   | (2.506)          | (2.726)                | (561)                     | -                        | (26.411)     |
| Baixas                           | ` - ´    | 6.763                      | ` 9 <sup>'</sup> | 620                    | 1.082                     | -                        | 8.474        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | (67.856) | (195.132)                  | (28.703)         | (39.212)               | (2.506)                   | -                        | (333.409)    |
| Saldos líquidos                  |          |                            |                  |                        |                           |                          |              |
| 31 de dezembro de 2018           | 56.022   | 133.874                    | 23.829           | 9.473                  | 878                       | 31.597                   | 255.673      |
| 31 de dezembro de 2019           | 52.461   | 142.656                    | 23.586           | 11.314                 | 2.260                     | 23.189                   | 255.466      |
| 31 de dezembro de 2020           | 52.428   | 139.315                    | 27.151           | 10.880                 | 1.466                     | 15.573                   | 246.813      |











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                  |          |                                      |           |             |                        |                           |                          | Consolidado |
|----------------------------------|----------|--------------------------------------|-----------|-------------|------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------|
| -                                |          |                                      |           | Imob        | ilizado                |                           |                          |             |
|                                  | Imóveis  | Benfeitorias<br>imóveis<br>terceiros | Máquinas  | Instalações | Móveis e<br>utensílios | Veículos e<br>transportes | Imobilização<br>em curso | Total       |
| Custo                            |          |                                      |           |             |                        |                           |                          |             |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | 141.230  | 1.692.325                            | 307.573   | 487.665     | 764.724                | 136.683                   | 52.606                   | 3.582.806   |
| Adições                          | -        | 43,445                               | 6.276     | 10.589      | 24,952                 | 2.905                     | 159.828                  | 247.995     |
| Baixas                           | -        | (112)                                | (8.116)   | (176)       | (11.621)               | (2.444)                   | (2.621)                  | (25.090)    |
| Transferências (*)               | -        | 38.010                               | 21.880    | 3.864       | 39.402                 | 2.764                     | (152.386)                | (46.466)    |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 141.230  | 1.773.668                            | 327.613   | 501.942     | 817.457                | 139.908                   | 57.427                   | 3.759.245   |
| Adições                          | -        | 27.490                               | 2.654     | 1.806       | 23.354                 | 691                       | 59.209                   | 115.204     |
| Baixas                           | -        | (7.624)                              | (7.113)   | (6.055)     | (18.398)               | (5.369)                   | (733)                    | (45.292)    |
| Transferências (*)               | 3.647    | 24.591                               | 11.293    | (5.481)     | 27.748                 | 143                       | (62.349)                 | (408)       |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 144.877  | 1.818.125                            | 334.447   | 492.212     | 850.161                | 135.373                   | 53.554                   | 3.828.749   |
| Depreciação acumulada            |          |                                      |           |             |                        |                           |                          |             |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | (63.590) | (817.302)                            | (173.699) | (421.564)   | (474.748)              | (78.354)                  | -                        | (2.029.257) |
| Despesa de depreciação           | (4.036)  | (133.171)                            | (18.269)  | (21.977)    | (72.274)               | (3.619)                   | -                        | (253.346)   |
| Baixas                           | -        | (591)                                | 7.011     | 176         | 9.673                  | 1.565                     | -                        | 17.834      |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | (67.626) | (951.064)                            | (184.957) | (443.365)   | (537.349)              | (80.408)                  | -                        | (2.264.769) |
| Despesa de depreciação           | (4.155)  | (135.402)                            | (16.938)  | (14.447)    | (70.922)               | (3.168)                   | -                        | (245.032)   |
| Baixas                           | ` - ´    | 4.956                                | 6.763     | 5.990       | 17.041                 | 4.806                     | -                        | 39.556      |
| Transferências (*)               |          | (113)                                |           | 113         | -                      | -                         |                          |             |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | (71.781) | (1.081.623)                          | (195.132) | (451.709)   | (591.230)              | (78.770)                  | -                        | (2.470.245) |
| Saldos líquidos                  |          |                                      |           |             | -                      |                           |                          |             |
| 31 de dezembro de 2018           | 77.640   | 875.023                              | 133.874   | 66.101      | 289.976                | 58.329                    | 52.606                   | 1.553.549   |
| 31 de dezembro de 2019           | 73.604   | 822.604                              | 142.656   | 58.577      | 280.108                | 59.500                    | 57.427                   | 1.494.476   |
| 31 de dezembro de 2020           | 73.096   | 736.502                              | 139.315   | 40.503      | 258.931                | 56.603                    | 53.554                   | 1.358.504   |

<sup>(\*)</sup> referem-se aos valores transferidos para o grupo Intangível, razão pelo qual não zeram.

O montante de adição no imobilizado refere-se substancialmente a 12 novas lojas, investimentos em TI, *ecommerce* e antecipações de imobilizações em andamento durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, da Controlada Lojas Riachuelo. No exercício findo de 31 de dezembro de 2019, foram 13 remodelações de pontos comerciais, 9 novas lojas, investimentos em TI e antecipações de imobilizações futuras da controlada Lojas Riachuelo.

Os encargos financeiros incorridos sobre financiamentos não são considerados relevantes para serem incluídos no custo de aquisição dos itens do imobilizado.

#### 15.3 DEPRECIAÇÃO

A Administração revisa, no mínimo anualmente, a vida útil estimada dos seus ativos imobilizados, com o auxílio dos engenheiros da Companhia. Até 31 de dezembro de 2020, apesar dos efeitos da pandemia do COVID-19, a Administração não identificou nenhum indicativo relevante que requeresse a reavaliação da vida útil dos seus ativos imobilizados.

As depreciações foram consideradas no resultado normalmente, havendo apenas um deslocamento da depreciação relacionada à produção da Controladora, que foi parcialmente classificada para "outras despesas operacionais" decorrentes da composição do custo de ociosidade.

## 15.4 IMOBILIZAÇÕES EM ANDAMENTO

## CONSOLIDADO:

Benfeitorias em imóveis de terceiros

As benfeitorias em imóveis de terceiros compreendem, substancialmente, gastos com a reforma ou adaptação das lojas, amortizáveis em linhas com os contratos de locação, em média 10 anos (imóveis de terceiros).











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Construções em andamento

Refere-se a investimentos na abertura e reforma de lojas.

## 15.5 PERDAS PELA NÃO RECUPERABILIDADE DE IMOBILIZADO ("IMPAIRMENT")

De acordo com o NBC TG 01 e *IAS* 36, "Redução ao Valor Recuperável de Ativos", os itens do ativo imobilizado, intangível e outros ativos que apresentam indicativos de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação devem ser revisados detalhadamente para determinar a necessidade de se constituir provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Administração refez os cálculos de *impairment* baseado no resultado atual e projeções futuras e não foi apontado nenhum valor relevante que indicasse a necessidade de reconhecimento em resultado. Apesar do fechamento das lojas, seguido das aberturas graduais de acordo com a situação de cada localidade para conter o avanço da COVID-19, a Administração observa que a queda da geração de caixa das lojas físicas da controlada Lojas Riachuelo não interfere na capacidade de retorno dessas unidades geradoras de caixa. Isso porque o teste de *impairment* não leva em consideração apenas a queda na receita, mas também o trabalho constante que a sua controlada vem fazendo ao longo desse período para redução de despesas, intensificado pela ampliação do escopo dos trabalhos relacionados a OBZ (orçamento base zero).

A implantação da omnicanalidade pela Riachuelo, que disponibiliza o estoque de qualquer loja no *e-commerce*, que passam a operar também como pequenos centros de distribuição, favorece a valorização desses pontos de venda, não somente para esse cenário de pandemia, mas para o comportamento do consumidor do futuro, que procura cada vez mais praticidade e agilidade para satisfazer as suas necessidades.

#### 16 INTANGÍVEL

## POLÍTICA CONTÁBIL

## Marcas registradas e licenças

As marcas registradas e as licenças adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas registradas e as licenças adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição.

## Pontos Comerciais

Os pontos comerciais das Lojas Riachuelo, adquiridos separadamente, são demonstrados, inicialmente, pelo custo histórico na data da aquisição. Posteriormente, os pontos comerciais, classificados como cessão de direito de uso, são contabilizados pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear para alocar o custo dos pontos comerciais registrados durante sua vida útil estimada em 10 anos. Para os contratos onde foram negociados o que classificamos como fundo de comércio, seus valores não sofrem perda ao longo do tempo, portanto não são amortizados, apenas atualizados para fins de cálculo de impairment das unidades geradoras de caixa, uma vez que esses valores compõem o saldo do ativo.

## Softwares

As licenças de *softwares* são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os *softwares* e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada de cinco a dez anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos.

Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de *software* identificáveis e exclusivos, controlados pelo Grupo, são reconhecidos como ativos intangíveis quando os seguintes critérios são atendidos:

- É tecnicamente viável concluir o software para que ele esteja disponível para uso;
- A Administração pretende concluir o software e usá-lo ou vendê-lo;











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- O software pode ser vendido ou usado;
- Pode-se demonstrar que é provável que o software gerará benefícios econômicos futuros;
- Estão disponíveis adequados recursos técnicos, financeiros e outros recursos para concluir o desenvolvimento e para usar ou vender o software;
- O gasto atribuível ao software durante seu desenvolvimento pode ser mensurado com segurança.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os de financiamento incorridos durante o período de desenvolvimento do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam a esses critérios são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada, não superior a dez anos.

#### COMPOSIÇÃO DO SALDO (a)

|                                    |                        |       |                          |                  | Controladora     |
|------------------------------------|------------------------|-------|--------------------------|------------------|------------------|
|                                    |                        |       |                          | 2020             | 2019             |
|                                    | Vida útil<br>(em anos) | Custo | Amortização<br>acumulada | Valor<br>líquido | Valor<br>líquido |
| Marcas e patentes                  | -                      | 173   | -                        | 173              | 156              |
| Gastos com implantação de software | 5                      | 9.097 | (3.012)                  | 6.085            | 2.929            |
|                                    |                        | 9.270 | (3.012)                  | 6.258            | 3.085            |

|                                    |           |         |             |         | Consonuado |
|------------------------------------|-----------|---------|-------------|---------|------------|
|                                    |           |         |             | 2020    | 2019       |
|                                    | Vida útil |         | Amortização | Valor   | Valor      |
|                                    | (em anos) | Custo   | acumulada   | líquido | líquido    |
| Marcas e patentes                  | -         | 1.429   | -           | 1.429   | 1.412      |
| Pontos comerciais                  | (*)       | 84.768  | (41.585)    | 43.183  | 38.221     |
| Software                           | 5 a 10    | 228.653 | (135.161)   | 93.492  | 68.523     |
| Gastos com implantação de software | 5 a 10    | 363.703 | (112.693)   | 251.010 | 186.861    |
| Intangível em andamento            | -         | 94.592  | <u>-</u> _  | 94.592  | _          |
|                                    |           | 773.145 | (289.439)   | 483.706 | 295.017    |
|                                    |           |         |             |         |            |

(\*) representado por fundo de comércio e direito de uso adquiridos pela Companhia e fundamentado na existência de ponto comercial onde se localizam as lojas da Riachuelo.

Do montante do custo registrado como fundo de comércio, o valor de R\$ 5,756, refere-se a um ativo intangível, comercializável, que não sofre perda de valor em virtude da passagem do tempo, entretanto é atualizado anualmente para fins de cálculo de impairment das unidades geradoras de caixa, cuja metodologia aplicada é através de fluxo de caixa descontado com base na projeção futura de expectativa de crescimento de venda e despesa da Controladora Lojas Riachuelo para os próximos 10 anos, descontada a uma taxa de 9,91%, que é atualizada trimestralmente pela Administração do Grupo com base no seu custo de capital. O direito de uso pago pela utilização da infraestrutura do imóvel, R\$ 79.012 (R\$ 70.868 em 31 de dezembro de 2019), é amortizável entre seis e dez anos, de acordo com os prazos dos contratos de aluquel.











Consolidado

# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## (b) MAPA DE MOVIMENTAÇÃO DO SALDO

As movimentações registradas na rubrica "Intangível" foram as seguintes:

|                                  |                   |                           | Controladora |
|----------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------|
|                                  | Marcas e patentes | Gastos com<br>implantação | Total        |
| Custo                            |                   |                           |              |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | 135               | 2.888                     | 3.023        |
| Adições                          | 21                | 2.258                     | 2.279        |
| Baixas                           | -                 | (30)                      | (30)         |
| Transferências (*)               | _                 | 319                       | 319          |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 156               | 5.435                     | 5.591        |
| Adições                          | 17_               | 3.662                     | 3.679        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | <u> 173</u>       | 9.097                     | 9.270        |
| Amortização acumulada            |                   |                           |              |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | _                 | (2.365)                   | (2.365)      |
| Despesa de amortização           |                   | (141)                     | (141)        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 |                   | (2.506)                   | (2.506)      |
| Despesa de amortização           |                   | (506)                     | (506)        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | <del></del>       | (3.012)                   | (3.012)      |
| Saldos líquidos                  |                   |                           |              |
| 31 de dezembro de 2018           | 135               | 523                       | 658          |
| 31 de dezembro de 2019           | 156               | 2.929                     | 3.085        |
| 31 de dezembro de 2020           | 173               | 6.085                     | 6.258        |

|                                  |                      |                      |           |                           |  | Consolidado |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|-----------|---------------------------|--|-------------|
|                                  | Marcas e<br>patentes | Pontos<br>comerciais | Software  | Gastos com<br>implantação | Intangível<br>em<br>andamento          | Total       |
| Custo                            |                      |                      |           |                           |  |             |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | 1.391                | 57.842               | 143.353   | 178.282                   | -                                      | 380.868     |
| Adições                          | 21                   | 15.800               | 42.995    | 72.636                    | -                                      | 131.452     |
| Baixas                           | -                    | (125)                | (88)      | (29.979)                  | =                                      | (30.192)    |
| Transferências (*)               | -                    | 351                  | 214       | 45.901                    | -                                      | 46.466      |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 1.412                | 73.868               | 186.474   | 266.840                   | =                                      | 528.594     |
| Adições                          | 17                   | 10.900               | 30.555    | 127.920                   | 81.154                                 | 250.546     |
| Baixas                           | -                    | -                    | (6.320)   | (83)                      | -                                      | (6.403)     |
| Transferências (*)               |                      |                      | 17.944    | (30.974)                  | 13.438                                 | 408         |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 1.429                | 84.768               | 228.653   | 363.703                   | 94.592                                 | 773.145     |
| Amortização acumulada            |                      |                      |           |                           |  |             |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | _                    | (30.156)             | (104.703) | (57.879)                  | -                                      | (192.738)   |
| Despesa de amortização           | -                    | (5.616)              | (13.248)  | (22.100)                  | -                                      | (40.964)    |
| Baixas                           | -                    | 125                  | <u> </u>  | ` -                       | -                                      | 125         |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | -                    | (35.647)             | (117.951) | (79.979)                  | -                                      | (233.577)   |
| Despesa de amortização           | -                    | (5.938)              | (23.531)  | (32.717)                  | -                                      | (62.186)    |
| Baixas                           |                      |                      | 6.321     | 3                         |  | 6.324       |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 |                      | (41.585)             | (135.161) | (112.693)                 |  | (289.439)   |
| Saldos líquidos                  |                      |                      |           |                           |  |             |
| 31 de dezembro de 2018           | 1.391                | 27.686               | 38.650    | 120.403                   | _                                      | 188.130     |
| 31 de dezembro de 2019           | 1.412                | 38,221               | 68.523    | 186.861                   | ************************************** | 295.017     |
|                                  |                      |                      |           |                           |  |             |
| 31 de dezembro de 2020           | 1.429                | 43.183               | 93.492    | 251.010                   | 94.592                                 | 483.706     |

<sup>(\*)</sup> referem-se aos valores transferidos do grupo Imobilizado, razão pelo qual não zeram.

Em 31 de dezembro de 2020, as aquisições de R\$ 250.546 (R\$ 131.452 em e 31 de dezembro de 2019), referem-se a investimentos em Tecnologia na Lojas Riachuelo, principalmente por conta do seu *e-commerce* 











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

e do Marketplace, e, na Midway Financeira, decorrente do seu plano de expansão.

## (c) COMPOSIÇÃO DAS AQUISIÇÕES

|                   | Consolidado |         |  |
|-------------------|-------------|---------|--|
|                   | 2020        | 2019    |  |
| Lojas Riachuelo   | 147.871     | 67.233  |  |
| Midway Financeira | 98.996      | 61.940  |  |
| Guararapes        | 3.679       | 2.279   |  |
|                   | 250.546     | 131.452 |  |

Conforme quadro acima, a aquisição total do Grupo em 2020 foi 90,60% maior em 2020 se comparado a 2019, isso porque o desenvolvimento em tecnologia na Lojas Riachuelo está focado em oferecer um maior número de canais de compras para os seus clientes, como por exemplo: Criação do marketplace, venda via aplicativo de mensagem instantânea, e-commerce e App da RCHLO, Ship from Store (programa que visa o desenvolvimento *omnichannel*), entre outros, como Click & Collect, Retire rápido, Self-Checkout, PDV Mobile, RFID e E-Store/Prateleira.

Na Midway Financeira, os investimentos aumentaram em 59,83%, no exercício de 2020 se comparado ao exercício de 2019, e estão focados na implantação de sistemas de mercado mais adequados ao tamanho da carteira, assim como a expansão de ofertas de produtos e serviços, mantendo o objetivo da instituição na sua transformação em uma plataforma digital de serviços financeiros centrada no cliente, ampliando a atuação na área financeira diante da alta demanda do uso de canais digitais.

A Companhia e suas Controladas não identificaram nenhuma necessidade de constituição de perda de valor recuperável, conforme previsto na NBC TG 01 - Redução ao Valor Recuperável dos ativos intangíveis, decorrente da pandemia da COVID-19.

#### 17 FORNECEDORES

## POLÍTICA CONTÁBIL

O saldo de fornecedores refere-se a obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Para os saldos dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020, e de 2019, não existe diferenças relevantes entre o saldo contábil de fornecedores e o seu valor justo.

## (a) COMPOSIÇÃO DO SALDO

|              |         | <u>Controladora</u> | Consolida |         |  |
|--------------|---------|---------------------|-----------|---------|--|
|              | 2020    | 2019                | 2020      | 2019    |  |
| Nacionais    | 88.914  | 38.990              | 610.437   | 469.441 |  |
| Estrangeiros | 20.749  | 4.739               | 143.951   | 50.560  |  |
|              | 109.663 | 43.729              | 754.388   | 520.001 |  |

O saldo de fornecedores estrangeiros refere-se, em sua maioria, a valores em dólar norte-americano e atualizados para Reais até a data final de cada período.

Visando a preservação do caixa em decorrência da pandemia da COVID-19, a Companhia e sua controlada Lojas Riachuelo negociaram a extensão dos prazos de pagamento junto a seus fornecedores, motivo pelo qual os valores de 2020 estão superiores ao ano anterior.











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 18 FORNECEDORES - "CONFIRMING"

A Companhia e sua Controlada Lojas Riachuelo possuem convênio com o banco Santander na operação de "confirming" para gerir seus compromissos com os fornecedores, os quais permanecem nesta rubrica até a extinção da obrigação e com o mesmo prazo de vencimento das duplicatas originais.

Nesta operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de produtos para o Banco Santander, e em troca recebem antecipadamente esses recursos do banco, sem necessidade de possuir nenhuma linha de crédito contratada com a entidade.

O fornecedor pode antecipar suas faturas na totalidade, desde que a mercadoria já tenha sido entregue.

|                           |                   |           | -          |        | Controladora |
|---------------------------|-------------------|-----------|------------|--------|--------------|
| Modalidade                | Taxa<br>média (%) | Base      | Vencimento | 2020   | 2019         |
| Em moeda nacional         |                   |           |            |        |              |
| Fornecedor - "Confirming" | 0,65 a.m.         | 4,5 meses | 2021       | 20.153 | -            |
|                           |                   |           | -          | 20.153 | <u>-</u>     |

|                           |                   |           |            |         | Consolidado |
|---------------------------|-------------------|-----------|------------|---------|-------------|
| Modalidade                | Taxa<br>média (%) | Base      | Vencimento | 2020    | 2019        |
| Em moeda nacional         |                   |           |            |         |             |
| Fornecedor - "Confirming" | 0,65 a.m.         | 4,5 meses | 2021       | 279.247 | 111.912     |
|                           |                   |           |            | 279.247 | 111.912     |

#### 19 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

## POLITÍCA CONTÁBIL

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Os custos de empréstimos e financiamentos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período de tempo substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos e financiamentos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Taxa de juros nominal              | Nota | Instituição Financeira      | Vencimento | Co   | ntroladora |           | Consolidado |
|------------------------------------|------|-----------------------------|------------|------|------------|-----------|-------------|
|                                    |      |                             |            | 2020 | 2019       | 2020      | 2019        |
| 110,00% a 160,00% CDI              | (a)  | Diversos - Midway S.A. CFI  | Até 2021   | -    | -          | 265.602   | 238.051     |
| 115,00% CDI                        | (a)  | SANTANDER - Midway S.A. CFI | Até 2020   | -    | -          | -         | 192.378     |
| 115,00% CDI                        | (a)  | BRADESCO - Midway S.A. CFI  | Até 2020   | -    | -          | -         | 214.574     |
| 109,75% CDI                        | (a)  | BRADESCO - Midway S.A. CFI  | Até 2021   | -    | -          | 107.201   | 104.036     |
| 109,75% CDI                        | (a)  | BRADESCO - Midway S.A. CFI  | Até 2022   | -    | -          | 107.201   | 104.036     |
| 104,30% CDI                        | (g)  | BRADESCO - Midway S.A. CFI  | Até 2021   | -    | -          | 502.096   | -           |
| 101,95% CDI                        | (h)  | BRADESCO - Midway S.A. CFI  | Até 2021   | -    | -          | 102.106   | -           |
| 101,95% CDI                        | (h)  | BRADESCO - Midway S.A. CFI  | Até 2022   | -    | -          | 102.106   | -           |
| 101,95% CDI                        | (h)  | SAFRA - Midway S.A. CFI     | Até 2021   | -    | -          | 50.993    | -           |
| 101,95% CDI                        | (h)  | SAFRA - Midway S.A. CFI     | Até 2022   | -    | -          | 50.993    | -           |
| 1,65% a.a. mais CDI                | (h)  | SAFRA- Midway S.A. DPGE     | Até 2022   | -    | -          | 101.645   | -           |
| 106,75% CDI                        | (a)  | ITAÚ - Midway S.A. CFI      | Até 2022   | -    | -          | 302.944   | 308.350     |
| 155,38% CDI                        | (i)  | XP- Midway S.A.             | Até 2022   | -    | -          | 18.813    | -           |
| 152,82% CDI                        | (i)  | XP- Midway S.A.             | Até 2023   | -    | -          | 12.144    | -           |
| 2,9% a 9,7% a.a. pré-fixada        | (b)  | Diversos - Guararapes       | Até 2021   | 91   | 31         | 91        | 31          |
| 4,35% a.a. pré-fixada mais CDI     | (f)  | SANTANDER - Lojas Riachuelo | Até 2021   | -    | -          | 210.473   | -           |
| 1,42% a 4,08% a.a. mais TJLP/Selic | (c)  | BNDES - Lojas Riachuelo     | Até 2021   | -    | -          | -         | 71.750      |
| 1,42% a 4,08% a.a. mais TJLP/Selic | (c)  | BNDES - Lojas Riachuelo     | Até 2022   | -    | -          | -         | 64.649      |
| 3,50% a.a.                         | (c)  | BNDES - Guararapes          | Até 2021   | -    | 273        | -         | 273         |
| 1,42% a 4,52% a.a. mais TJLP/Selic | (d)  | BNDES - Guararapes          | Até 2021   | -    | 191        | -         | 191         |
| 3,00% a.a.                         | (e)  | BRADESCO - Lojas Riachuelo  | Até 2023   | -    | -          | 13.638    | 18.996      |
| 3,50% a.a.                         | (c)  | BNDES - Lojas Riachuelo     | Até 2021   | -    | -          | -         | 7.890       |
|                                    |      | Custo de captação           |            | -    | -          | (565)     | (1.395)     |
|                                    |      |                             |            | 91   | 495        | 1.947.481 | 1.323.810   |
| Circulante                         |      |                             |            | 91   | 459        | 1.247.287 | 762.175     |
| Não-circulante                     |      |                             |            | -    | 36         | 700.194   | 561.635     |
|                                    |      |                             | -          | 91   | 495        | 1.947.481 | 1.323.810   |

- (a) Corresponde aos empréstimos tomados pela Midway Financeira, junto às pessoas jurídicas e físicas com juros variando de 110% a 160% do CDI com a finalidade de elevar seus níveis de capital de giro, com conversibilidade imediata, sendo R\$ 241.839 com partes relacionadas (R\$ 236.425 em 31 de dezembro de 2019).
- (b) Está representado pelo financiamento celebrado entre a Companhia e a instituição financeira Bradesco S.A., referente ao incentivo do ICMS no estado do Ceará PROVIN.
- (c) Recursos utilizados para o capital de giro na expansão, reforma e aquisição de equipamentos da rede de lojas da controlada Lojas Riachuelo, Transportadora Casa Verde e da Companhia.
- (d) Recursos liberados à Companhia para ampliação da unidade de Fortaleza/CE e a construção do prédio em Natal/RN onde está instalada o "Call Center" da Lojas Riachuelo.
- (e) Aquisição de aeronave.
- (f) Recursos adquiridos pela controlada Lojas Riachuelo e utilizado para capital de giro do Grupo.
- (g) Cédula de crédito bancário adquirida pela Midway Financeira para Capital de Giro.
- (h) Depósito a Prazo com Garantia Especial DPGE realizado pela Midway Financeira para Capital de Giro.
- (i) Aplicações de clientes em CDB por intermédio da XP Inventimentos.

Em decorrência da pandemia da COVID-19, a Companhia e sua controlada Lojas Riachuelo optaram pela quitação antecipada do empréstimo obtido junto ao BNDES, devido a captação de debêntures a juros mais baixos e com cláusulas restritivas (*covenants*) escalonadas, permanecendo apenas um contrato FINAME com juros mais baixos e com garantia do próprio bem adquirido.

As Notas Promissórias adquiridas em abril de 2020 foram quitadas antecipadamente em dezembro de 2020 devido a emissão de debêntures com prazos mais longos ao adquirido com a emissão desse documento.











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As mutações dos empréstimos e financiamentos estão assim apresentadas:

|                                   |            | Controladora |            | Consolidado |
|-----------------------------------|------------|--------------|------------|-------------|
|                                   |            | Não          |            | Não         |
|                                   | Circulante | Circulante   | Circulante | Circulante  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018  | 1.835      | 462          | 369.188    | 538.727     |
| Captações                         | 801        | -            | 80.331     | 500.000     |
| Juros e variação cambial          | 75         | =            | 66.635     | -           |
| Transferências                    | 426        | (426)        | 477.092    | (477.092)   |
| Amortização de Juros              | (75)       | _            | (14.108)   | -           |
| Pagamento de principal            | (2.603)    | _            | (216.963)  | _           |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019  | 459        | 36           | 762.175    | 561.635     |
| Captações                         | 143        | -            | 1.145.065  | 400.000     |
| Juros e variação cambial          | 12         | -            | 89.410     | -           |
| Transferências                    | 36         | (36)         | 261.441    | (261.441)   |
| Aquisição de custos a apropriar   | -          | -            | (2.262)    | -           |
| Custos dos empréstimos amortizado | -          | -            | 1.697      | -           |
| Amortização de Juros              | (13)       | -            | (27.806)   | -           |
| Pagamento de principal            | (546)      |              | (982.433)  |             |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020  | 91         |              | 1.247.287  | 700.194     |

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

| Vencimento | Consolidado |
|------------|-------------|
| 2021       | 24.771      |
| 2022       | 667.470     |
| 2023       | 7.953       |
|            | 700.194     |

## 20 DEBÊNTURES

## POLÍTICA CONTÁBIL

As debêntures são reconhecidas, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As debêntures são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Os custos das debêntures que são diretamente atribuíveis à aquisição, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos das debêntures são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

A Companhia aprovou a 1ª (primeira) emissão de 80 (oitenta) mil de debêntures simples não conversíveis em ações com valor unitário de R\$ 10 (dez), da espécie quirografária com garantia fidejussória, conforme ata de reunião do Conselho Administrativo realizada em 23 de abril de 2018, num montante de R\$ 800.000 (oitocentos) milhões, emissão em 25 de abril de 2018 e vencimento em uma única parcela em 25 de abril de 2021, com remuneração semestral, quitada antecipadamente em dezembro de 2020, através de assembleia realizada junto a seus debenturistas.

A Companhia realizou a 2ª (segunda) emissão de 600 (seiscentos) mil debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária com garantia fidejussória, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil Reais), perfazendo o montante total de R\$ 600.000 (seiscentos) milhões de Reais, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de dezembro de 2018 ("RCA"), emissão em 11 de janeiro de 2019 e vencimento em 3 (três) parcelas anuais e pagamentos de juros semestrais, quitada antecipadamente em dezembro de 2020, através de assembleia realizada junto a seus debenturistas.











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia realizou a 3ª (terceira) emissão de 700 (setecentos) mil debêntures simples, não conversíveis em ações, em 2 (duas) séries, da espécie quirografária com garantia fidejussória, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil Reais), perfazendo o montante total de R\$ 700.000 (setecentos) milhões de Reais, sendo R\$ 200.000 (duzentos) milhões de Reais da Debênture de Primeira Série e R\$ 500.000 (quinhentos) milhões de Reais da Debênture de Segunda Série, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 26 de agosto de 2020 ("RCA"). Com emissão em 31 de agosto de 2020, vencimento em parcela única, em 31 de agosto de 2023 para as Debêntures da Primeira Série e 31 de agosto de 2024 para as Debêntures da Segunda Série, e pagamentos de juros semestrais.

A Companhia realizou a 4ª (quarta) emissão de 1.100 (um milhão e cem mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, em 2 (duas) séries, da espécie quirografária com garantia fidejussória, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil Reais), perfazendo o montante total de R\$ 1.100.000 (um bilhão e cem milhões) de Reais, sendo R\$ 585.281 (quinhentos e oitenta e cinco mil, duzentos e oitenta e um) milhões de Reais da Debênture de Primeira Série e R\$ 514.719 (quinhentos e quatorze mil, setecentos e dezenove) milhões de Reais da Debênture de Segunda Série, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de novembro de 2020 ("RCA"). Com emissão em 27 de novembro de 2020, vencimento em parcela única, em 27 de novembro de 2023 para as Debêntures da Primeira Série e 27 de novembro de 2025 para as Debêntures da Segunda Série, e pagamentos de júros semestrais.

A Controlada Lojas Riachuelo realizou a 3ª (terceira) emissão de 300 (trezentas) mil debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária com garantia fidejussória, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil Reais), perfazendo o montante total de R\$ 300.000 (trezentos) milhões de Reais, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 23 de novembro de 2020 ("RCA"), emissão em 23 de novembro de 2020 e vencimento em parcela única em 23 de novembro de 2023.

#### Características da oferta das debêntures:

| Debêntures         | 3ª Emissão                  | 3ª Emissão                  | 4 <sup>a</sup> Emissão      | 4ª Emissão                  | 3 <sup>a</sup> Emissão      |
|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Emissor            | Guararapes                  | Guararapes                  | Guararapes                  | Guararapes                  | Riachuelo                   |
| Série              | 1ª Série                    | 2ª Série                    | 1ª Série                    | 2ª Série                    | Única                       |
| Títulos emitidos   | 200.000                     | 500.000                     | 585.281                     | 514.719                     | 300.000                     |
| Valor Unitário     | 1                           | 1                           | 1                           | 1                           | 1                           |
| Valor total        | R\$200.000                  | R\$500.000                  | R\$585.281                  | R\$514.719                  | R\$300.000                  |
| Remuneração        | 100,00% a.a. do CDI + 2,65% | 100,00% a.a. do CDI + 2,95% | 100,00% a.a. do CDI + 2,65% | 100,00% a.a. do CDI + 3,30% | 100,00% a.a. do CDI + 2,30% |
| Pagamento de juros | Semestrais                  | Semestrais                  | Semestrais                  | Semestrais                  | Semestrais                  |
| Data da emissão    | 31 de agosto de 2020        | 31 de Agosto de 2020        | 27 de novembro de 2020      | 27 de novembro de 2020      | 23 de novembro de 2020      |
| Vencimento         | 31 de agosto de 2023        | 31 de agosto de 2024        | 27 de novembro de 2023      | 27 de novembro de 2025      | 23 de novembro de 2023      |

## Moeda nacional

|                              |            |            | Controladora e      | Controladora e Consolidado |                     | idado               |
|------------------------------|------------|------------|---------------------|----------------------------|---------------------|---------------------|
| Taxa de juros nominal        | Emissor    | Vencimento | 2020                | 2019                       | 2020                | 2019                |
| 109,50% do CDI               | Guararapes | 25/04/2021 | -                   | 807.383                    | -                   | 807.383             |
| 107,75% do CDI               | Guararapes | 11/01/2023 | -                   | 616.695                    | -                   | 616.695             |
| 100,00% a.a. do CDI + 2,65%  | Guararapes | 31/08/2023 | 202.985             | -                          | 202.985             | -                   |
| 100,00% a.a. do CDI + 2,95%  | Guararapes | 31/08/2024 | 507.950             | -                          | 507.950             | -                   |
| 100,00% a.a. do CDI + 2,65%  | Guararapes | 27/11/2023 | 587.164             | -                          | 587.164             | -                   |
| 100,00% a.a. do CDI + 3,30%  | Guararapes | 27/11/2025 | 516.608             | -                          | 516.608             | -                   |
| Custos a apropriar           | Guararapes |            | (15.451)            | (2.104)                    | (15.451)            | (2.104)             |
| 100,00% a.a. do CDI + 2,30%  | Riachuelo  | 23/11/2023 | -                   | -                          | 300.545             | -                   |
| Custos a apropriar           | Riachuelo  |            | -                   | -                          | (5.471)             | -                   |
|                              |            |            | 1.799.256           | 1.421.974                  | 2.094.330           | 1.421.974           |
| Circulante<br>Não Circulante |            |            | 11.160<br>1.788.096 | 23.027<br>1.398.947        | 11.160<br>2.083.170 | 23.027<br>1.398.947 |
|                              |            |            | 1.799.256           | 1.421.974                  | 2.094.330           | 1.421.974           |











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações das debêntures estão assim apresentadas:

|                                  |             | Controladora |             | Consolidado |
|----------------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
|                                  |             | Não          |             | Não         |
|                                  | Circulante  | Circulante   | Circulante  | Circulante  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | 8.866       | 799.160      | 326.813     | 799.160     |
| Captações principal              | -           | 600.000      | -           | 600.000     |
| Aquisição de custos a apropriar  | (1.636)     | -            | (1.636)     | -           |
| Juros                            | 87.574      | -            | 89.928      | -           |
| Transferências                   | 213         | (213)        | 213         | (213)       |
| Custo das Debêntures amortizado  | 1.051       | -            | 1.051       | -           |
| Pagamento de juros               | (73.041)    | -            | (86.941)    | -           |
| Amortização do principal         | -           | -            | (306.401)   | -           |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 23.027      | 1.398.947    | 23.027      | 1.398.947   |
| Captações principal              | -           | 1.800.000    | -           | 2.100.000   |
| Aquisição de custos a apropriar  | (4.240)     | (11.904)     | (4.240)     | (17.613)    |
| Juros                            | 56.766      | -            | 57.311      | -           |
| Transferências                   | 1.398.947   | (1.398.947)  | 1.398.164   | (1.398.164) |
| Custo das Debêntures amortizado  | 2.798       | -            | 3.036       | -           |
| Pagamento de juros               | (66.138)    | -            | (66.138)    | -           |
| Amortização do principal         | (1.400.000) | <u> </u>     | (1.400.000) | <u> </u>    |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 11.160      | 1.788.096    | 11.160      | 2.083.170   |

#### **COVENANTS**

Manter o índice financeiro igual ou inferior a (i) a 4,5 (quatro inteiros e cinco décimos) no exercício fiscal de 2021; (ii) 3,5 (três inteiros e cinco décimos) no exercício fiscal de 2022; e (iii) 3,0 (três inteiros) no exercício fiscal de 2023.

- I. "Índice Financeiro" significa o índice correspondente à razão entre Dívida Líquida da Emissora e EBITDA Ajustado da Emissora a ser verificado anualmente pelo Agente Fiduciário, a partir das Demonstrações Financeiras Consolidadas da Emissora (conforme definido abaixo) relativas ao 4º (quarto) trimestre do exercício fiscal de 2021, inclusive, em diante, em até 5 (cinco) Dias Úteis após o recebimento das informações enviadas conforme item 7.1, alínea (a) abaixo;
- II. "<u>Dívida Líquida</u>" significa, com base nas Demonstrações Financeiras Consolidadas da Emissora, o somatório, sem duplicação, de (a) todo endividamento bancário, líquido das operações de hedge (swap); (b) todas as obrigações oriundas de operações de mercados de capitais local e internacional; (c) todas as garantias de dívidas de terceiros; subtraído de tal somatório o valor de suas disponibilidades (caixa e aplicações financeiras); e
- III. "EBITDA ajustado" significa, com base nas demonstrações financeiras consolidadas da Emissora relativas aos 12 (doze) meses imediatamente anteriores ao encerramento do exercício anual, em linha com a Instrução CVM 527, o lucro líquido, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas, das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, "Incentivo Fiscal de IR", considerando que a Emissora opta por utilizar o EBITDA ajustado por entender que o ajuste referente ao "Incentivo Fiscal de IR" contribui para a geração bruta de caixa da Emissora, já que não representa uma saída de caixa.

Conforme estabelecido em contrato as cláusulas restritivas serão apresentadas a partir do exercício de 2021.

As principais cláusulas não financeiras estão relacionadas a descumprimentos de obrigações não pecuniárias e de sentenças administrativas; qualquer ato por pessoa que descaracterize ou anule a escritura das debêntures; mudança adversa relevante; bloqueios judiciais e governamentais; não cumprimento da legislação socioambiental; infringência à legislação que trata do combate à discriminaçãode raça ou gênero, trabalho infantil, trabalho escravo e crime contra o meio ambiente; qualquer não renovação ou cancelamento de licenças que prejudiquem a operação; não cumprimento às leis aplicadas sobre corrupção e atos lesivos contra a administração pública.











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 21 CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS IMOBILIÁRIOS

#### POLÍTICA CONTÁBIL

Os certificados de recebíveis imobiliários são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os certificados de recebíveis imobiliários são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Os custos dos certificados de recebíveis imobiliários que são diretamente atribuíveis à aquisição, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos dos certificados de recebíveis imobiliários são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

Em 26 de julho de 2016, a Companhia autorizou a emissão de certificados de recebíveis imobiliários sem garantia real no valor de R\$ 150 milhões atualizados pela taxa final de 99,5% da Taxa DI, com pagamentos de 10 parcelas semestrais, sendo a última em 12 de agosto de 2021. Os recursos obtidos estão sendo utilizados para reforçar o capital de giro do Grupo. Os gastos com a emissão de certificados de recebíveis imobiliários estão registrados como redutores no passivo, os quais estão sendo apropriados ao resultado mensalmente.

| Taxa de juros nominal    | Emissor             | Vencimento<br>final | Controladora e   | Consolidado |
|--------------------------|---------------------|---------------------|------------------|-------------|
|                          |                     |                     | 2020             | 2019        |
| 99,5% do CDI             | GAIA Securitizadora | 12/08/2021          | 43.926           | 80.911      |
| Custos do CRI            |                     | 12/08/2021          | (441)            | (1.197)     |
| Valor líquido CRI        |                     |                     | 43.485           | 79.714      |
| Circulante               |                     |                     | 43.485           | 36.545      |
| Não Circulante           |                     | _                   | -                | 43.169      |
|                          |                     | _                   | 43.485           | 79.714      |
|                          |                     |                     | Controladora e C | onsolidado  |
|                          |                     | ·                   | 2020             | 2019        |
| Saldo Inicial            |                     | 2                   | 79.714           | 109.096     |
| Juros sobre CRI          |                     | · ·                 | 2.433            | 6.109       |
| Pagamento de juros       |                     |                     | (2.947)          | (6.293)     |
| Amortização do principal |                     | <u>-</u>            | (35.715)         | (29.198)    |
|                          |                     | -                   | 43.485           | 79.714      |

#### 22 ATIVO DE DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

## POLÍTICA CONTÁBIL

Substitui as orientações existentes na IAS 17 e determina, essencialmente, que os arrendatários passem a reconhecer em seu passivo os pagamentos futuros e em seu ativo o direito de uso de um bem arrendado ou com características de arrendamento mercantil. Sendo assim, contratos de arrendamento financeiro e operacional passam a ter o mesmo tratamento contábil, ficando fora do escopo da norma contratos com características variáveis, de curto prazo ou de baixo valor. A norma entrou em vigor em 1º de janeiro de 2019.

A controlada Lojas Riachuelo adotou o NBC TG 06 (R3) - IFRS 16 para os seus contratos de locação de lojas firmados com terceiros ou com a sua Controladora Guararapes. Para enquadrarmos esses contratos na nova norma, a controlada optou pela adoção da Metodologia Retrospectiva Modificada (simples), que para o reconhecimento inicial, no papel de arrendatário, identifica os saldos residuais e através das taxas e prazos definidos traz a valor presente os pagamentos dos arrendamentos e registra os ativos e passivos de acordo com o que foi estabelecido pela norma contábil, não reapresentando exercícios anteriores.











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A controlada utilizou os seguintes expedientes práticos permitidos pela norma:

- (i) Taxas Nominais de desconto, prontamente observáveis, ajustadas ao risco de crédito da última captação obtida pelo Grupo;
- (ii) Contratos inferiores a 12 meses e de baixo valor não foram considerados para fins de aplicação da norma. A contabilização de pagamentos como despesas, em contratos ou parte de contratos cuja composição de valor dependa de variável; e
- (iii) O cálculo da renovatória será considerado apenas quando a renovação for praticamente certa. Para os demais contratos serão considerados apenas o prazo residual vigente.

A Administração do Grupo entende que, pelas características atuais de seus arrendamentos (contratos de aluguel atualizados pela inflação a cada aniversário), deveria adotar, para fins de registro contábil, a taxa real sobre o fluxo de caixa descontado real (sem projeção de inflação), preservando a consistência de seus fluxos de caixa para esses contratos de arrendamento. Entretanto, optou por adotar a utilização da taxa nominal sobre o fluxo de caixa descontado real (sem projeção de inflação), uma vez que está amparada pela NBC TG 06 (R3) – Operações de Arrendamento Mercantil, bem como pelo Ofício-Circular CVM SNC/SEP 01/20 - Orientações sobre a elaboração das demonstrações financeiras para 31 de dezembro de 2019, emitido na data de 05 de fevereiro de 2020, não exigindo dessa forma, a aplicação requerida pelo NBC TG 26 – Apresentação da Demonstrações Contábeis itens 19 e 20.

## I - CONTRATOS ENQUADRADOS NO IFRS 16/NBC TG 06 (R3)

Em 31 de dezembro de 2020, a Lojas Riachuelo possuía um total de 294 contratos (referente a 280 lojas, sede administrativa e centros logísticos) entre eles 38 firmados com a Controladora Guararapes. Em 31 de dezembro de 2019 possuía um total de 287 contratos (referente a 274 lojas, sede administrativa e centros logísticos) entre eles 39 firmados com a Controladora Guararapes. Esses foram enquadrados nas mudanças estabelecidas pelo IFRS 16/NBC TG 06 (R3) Operações de Arrendamento.

Para chegar nas taxas de desconto aplicáveis, a Controlada se baseou em taxas de juros prontamente observáveis no mercado brasileiro, considerando os prazos de cada contrato, ajustadas ao risco de crédito obtido pelas captações a mercado realizadas pelas empresas do Grupo.

As movimentações no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, são como segue:

#### a) MOVIMENTAÇÃO DO ATIVO DE DIREITO DE USO:

|   | <u>Consolidado</u> |
|---|--------------------|
| Adoção inicial - IFRS 16/NBC TG 06 (R2) | 938.966            |
| Remensuração (*)                        | 233.164            |
| Saldos em 01 de janeiro de 2019         | 1.172.130          |
| Depreciação acumulada                   | (204.374)          |
| Adições                                 | 66.254             |
| Remensuração (**)                       | (35.075)           |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019        | 998.935            |
| Depreciação acumulada                   | (206.894)          |
| Adições                                 | 98.392             |
| Remensuração (***)                      | 47.492             |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020        | 937.925            |

- (\*) Remensuração realizada na implantação da norma, decorrente, substancialmente, das opções de renovação para algumas lojas que não estavam sendo consideradas anteriormente.
- (\*\*) Remensuração calculada no 4º trimestre baseada na orientação CVM por meio de Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, onde a Controlada ajustou o valor do seu reconhecimento inicial, que estava líquido de PIS e COFINS, além da taxa de desconto utilizada, onde passou a aplicar a taxa nominal. Não houve reapresentação de valores por se tratar de um ajuste dentro do exercício.
- (\*\*\*) Remensurações referentes a atualização de taxas contratuais.











.. . .

# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## b) MOVIMENTAÇÃO DO PASSIVO DE ARRENDAMENTO:

|                                      | <u>Consolidado</u> |
|--------------------------------------|--------------------|
| Adoção inicial - IFRS 16/CPC 06 (R2) | 938.966            |
| Remensuração (*)                     | 233.164            |
| Saldos em 01 de janeiro de 2019      | 1.172.130          |
| Juros incorridos                     | 88.962             |
| Pagamentos                           | (252.771)          |
| Adições                              | 66.254             |
| Remensuração (*)                     | (35.075)           |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019     | 1.039.500          |
| Juros incorridos                     | 85.592             |
| Pagamentos                           | (164.183)          |
| Descontos obtidos em 2020            | (102.153)          |
| Adições                              | 98.392             |
| Remensuração (*)                     | 47.492             |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020     | 1.004.640          |

(\*) As remensurações do passivo de arrendamento foram as mesmas indicadas na movimentação do ativo de direito de uso.

|                |           | Consolidado |
|----------------|-----------|-------------|
|                | 2020      | 2019        |
| Circulante     | 270.620   | 259.964     |
| Não circulante | 734.020   | 779.536     |
|                | 1.004.640 | 1.039.500   |

#### c) CRONOGRAMA DE VENCIMENTO DO PASSIVO DE ARRENDAMENTO:

| Vencimento  | Consolidado |
|-------------|-------------|
| 2021        | 212.793     |
| 2022        | 206.595     |
| 2023        | 181.826     |
| 2024        | 139.149     |
| 2025        | 116.397     |
| Demais anos | 147.880_    |
|             | 1.004.640   |

Conforme Deliberação CVM nº 859, de 7/7/2020 com as revisões no pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 6 (R2), a Companhia e sua controlada Lojas Riachuelo, aplicaram o expediente prático a todos os contratos que atenderam as condições do item 46B, optando por não avaliar os benefícios recebidos nos pagamentos dos contratos de aluguéis e relacionados diretamente à COVID-19 como uma modificação de contrato. Assim, a rubrica R\$ 92.082 referentes aos descontos obtidos no pagamento dos aluguéis de abril a dezembro, configura como redutora da despesa de aluguel, conforme nota 33.2. Já os descontos obtidos para os contratos de arrendamento em março de 2020, decorrentes dos efeitos da COVID-19, somaram-se R\$ 10.071 e foram reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, uma vez que o período já havia sido divulgado.

## d) CRÉDITO DE PIS E COFINS:

A Controlada possui direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel que aderiram ao NBC TG 06 (R3) na ocorrência de seus pagamentos. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando o saldo dos contratos na adoção e o seu ajuste a valor presente no consolidado:

|                                 | A<br>Valor Nominal | justado a Valor<br>Presente |
|---------------------------------|--------------------|-----------------------------|
| Contraprestação do arrendamento | 1.333.086          | 1.004.640                   |
| PIS e COFINS potencial (9,25%)  | 123.310            | 92,929                      |











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## e) MISLEADING PROVOCADO PELA PLENA APLICAÇÃO DO NBC TG 06 (R3):

Com o objetivo de estar em conformidade com a norma, a controlada Lojas Riachuelo optou pela adoção da metodologia de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados considerando uma taxa nominal na aplicação dessa técnica. Entendemos que essa metodologia gera distorções relevantes na informação prestada, considerando a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro.

Além do mais, devido às características dos seus contratos de arrendamento, a Controlada considera como metodologia ideal a utilização de uma taxa real de desconto na aplicação do fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos descontados.

Desta forma, para resguardar a representação fidedigna da informação e em atendimento as áreas técnicas da CVM, conforme Ofício-Circular CVM SNC/SEP n. 02/2019, apresentamos abaixo os saldos comparativos do passivo de arrendamento:

|  | Taxa Média |                        |                        |
|--|------------|------------------------|------------------------|
|  | a.a.       | 31/12/2020             | 31/12/2019             |
| Direito de Uso   |            |                        |                        |
| FCD Real x Taxa Nominal (NBC TG 06 e Metodologia aplicada)   | 8,73%      | 937.925                | 998.935                |
| FCD Nominal x Taxa Nominal (Benchmarking CVM)  | 8,73%      | 995.930                | 1.123.714              |
| Passivo de Arrendamento FCD Real x Taxa Nominal (NBC TG 06 e Metodologia aplicada) FCD Nominal x Taxa Nominal (Benchmarking CVM) |            | 1.004.640<br>1.131.199 | 1.039.500<br>1.195.501 |
| Despesa Financeira   |            |                        |                        |
| FCD Real x Taxa Nominal (NBC TG 06 e Metodologia aplicada)   |            | 85.592                 | 88.962                 |
| FCD Nominal x Taxa Nominal (Benchmarking CVM)  |            | 94.701                 | 104.506                |
| Despesa de Depreciação   |            |                        |                        |
| FCD Real x Taxa Nominal (NBC TG 06 e Metodologia aplicada)   |            | 206.894                | 204.374                |
| FCD Nominal x Taxa Nominal (Benchmarking CVM)  |            | 222.967                | 225.731                |

## II - CONTRATOS NÃO ENQUADRADOS NO IFRS 16/NBC TG 06 (R3)

No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a controlada Lojas Riachuelo possuía um total de 56 contratos de locação de lojas e administrativos com características de composição de valor variável pagos a terceiros, cujo montante permaneceu na despesa com aluguéis operacionais somando o total de R\$ 24.999 (R\$ 26.067 em 31 de dezembro de 2019).

Em 31 de dezembro de 2020, os compromissos relacionados com estes contratos de aluguel variável, com base na projeção de venda futura da controlada, estão indicados abaixo:

| Vencimento  | <u>Consolidado</u> |
|-------------|--------------------|
| 2021        | 36.199             |
| 2022        | 33.625             |
| 2023        | 28.570             |
| 2024        | 23.436             |
| 2025        | 17.300             |
| Demais anos | 43.818_            |
|             | 182.948            |

## 23 SALÁRIOS, PROVISÕES E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS

#### POLÍTICA CONTÁBIL

#### Participação nos lucros e bônus

O reconhecimento dessa participação é usualmente efetuado no decorrer do exercício e ajustado no encerramento anual, momento em que o valor pode ser mensurado de maneira confiável pela Companhia.











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                               |        | Consolidado |         |         |
|-------------------------------|--------|-------------|---------|---------|
|                               | 2020   | 2019        | 2020    | 2019    |
| Provisão de férias e encargos | 12.391 | 22.761      | 114.682 | 123.604 |
| Salários a pagar              | 49     | 53          | 275     | 267     |
| FGTS a recolher               | 1.874  | 2.341       | 9.641   | 9.939   |
| INSS a recolher               | 6.241  | 6.057       | 32.554  | 28.786  |
| Contribuições a recolher      | 11     | 7           | 841     | 682     |
| Participações nos lucros      | -      | 2.600       | =       | 99.813  |
| Outros                        | 503    | 238         | 17.199  | 8.866   |
|                               | 21.069 | 34.057      | 175.192 | 271.957 |

## 24 OUTROS IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

| Controladora |                                |   | Consolidado  |  |  |
|--------------|--------------------------------|---|--|--|--|
| 2020         | 2019                           | 2020  | 2019   |  |  |
| 9.636        | 7.402                          | 121.791   | 140.530  |  |  |
| 4.737        | 6.237                          | 33.690  | 45.582   |  |  |
| 1.023        | 1.203                          | 7.060   | 9.201  |  |  |
| 744          | -                              | 18.429  | 13.720   |  |  |
| 16.140       | 14.842                         | 180.970   | 209.033  |  |  |
|              | 9.636<br>4.737<br>1.023<br>744 | 2020     2019       9.636     7.402       4.737     6.237       1.023     1.203       744     - | 2020         2019         2020           9.636         7.402         121.791           4.737         6.237         33.690           1.023         1.203         7.060           744         -         18.429 |  |  |

## 25 OBRIGAÇÕES COM ADMINISTRADORES DE CARTÕES

A controlada Lojas Riachuelo, por meio da Midway Financeira, oferece o cartão embandeirado aos seus clientes com as bandeiras Visa e Mastercard. O saldo de R\$ 1.670.189 em 31 de dezembro de 2020 (R\$ 1.527.204 em 31 de dezembro de 2019) representa as contas a pagar com as administradoras de cartão de crédito, decorrentes da utilização, pelos seus clientes, do cartão "co-branded" em transações de compra de produtos no varejo em geral.

## 26 PROVISÕES PARA RISCOS TRABALHISTAS, FISCAIS E CÍVEIS

## POLÍTICA CONTÁBIL

As provisões para despesas e ações judiciais (trabalhista, cível e tributária) são reconhecidas quando:

- i) O Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos já ocorridos;
- ii) Seja provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e
- iii) O valor puder ser estimado com segurança.

As provisões não incluem as perdas operacionais futuras.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor justo dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

## ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

A Companhia e suas controladas diretas e indiretas são partes de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todos os processos judiciais que representam perdas prováveis estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração acredita que essas provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas estão corretamente apresentadas nas demonstrações financeiras e são suficientes para cobrir possíveis perdas.

A Administração, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, como seque:

## (a) COMPOSIÇÃO DO SALDO

|                       |              | Controladora |         | Consolidado |
|-----------------------|--------------|--------------|---------|-------------|
|                       | 2020         | 2019         | 2020    | 2019        |
| Provisão por natureza |              |              |         | _           |
| Trabalhistas          | 8.039        | 9.598        | 38.787  | 36.729      |
| Fiscais               | 819          | 4.340        | 140.829 | 141.973     |
| Cíveis                | -            | -            | 18.785  | 15.390      |
|                       | 8.858        | 13.938       | 198.401 | 194.092     |
| Depósito judicial     |              |              |         |             |
| Fiscais               | (819)        | (4.340)      | (819)   | (4.340)     |
|                       | 8.039        | 9.598        | 197.582 | 189.752     |
|                       | <u>8.039</u> | 9.598        | 197.582 | 189.752     |

## (b) MAPA DE MOVIMENTAÇÃO DO SALDO

A movimentação da provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis é a sequinte:

| Saldos em 31 de dezembro de 2018 |
|----------------------------------|
| Constituição (reversão)          |
| Encargos                         |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 |
| Constituição (reversão)          |
| Encargos                         |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 |

|         |             |          | Controladora |
|---------|-------------|----------|--------------|
| Fiscal  | Trabalhista | Depósito | Total        |
| 2.220   | 11.091      | (2.392)  | 10.919       |
| -       | (1.493)     | -        | (1.493)      |
| 2.120   | -           | (1.948)  | 172          |
| 4.340   | 9.598       | (4.340)  | 9.598        |
| (3.541) | (1.559)     | 3.541    | (1.559)      |
| 20      | -           | (20)     | -            |
| 819     | 8.039       | (819)    | 8.039        |

|                                  |         |             |         |         |          | Consonuauo |
|----------------------------------|---------|-------------|---------|---------|----------|------------|
|                                  | Fiscal  | Trabalhista | Cível   | Total   | Depósito | Total      |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | 131.665 | 40.128      | 16.768  | 188.561 | (2.392)  | 186.169    |
| Constituição (reversão)          | 8.188   | (3.399)     | (1.378) | 3.411   | -        | 3.411      |
| Encargos                         | 2.120   | -           |         | 2.120   | (1.948)  | 172        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 141.973 | 36.729      | 15.390  | 194.092 | (4.340)  | 189.752    |
| Constituição (reversão)          | (1.164) | 2.154       | 3.395   | 4.385   | 3.541    | 7.926      |
| Baixa                            | -       | (96)        | -       | (96)    | -        | (96)       |
| Encargos                         | 20      |             | -       | 20      | (20)     | -          |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 140.829 | 38.787      | 18.785  | 198.401 | (819)    | 197.582    |

#### (c) PROCESSOS FISCAIS

## (c.1) CONTROLADORA

## (c.1.1) Processos de natureza fiscal provisionados

A Companhia possui ações questionando a inclusão de verbas indenizatórias na base de cálculo da contribuição previdenciária. Em 31 de dezembro de 2020, a provisão e o deposito judicial relacionado, totalizavam R\$ 819 (R\$ 4.340 em 31 de dezembro de 2019).

## (c.1.2) Processos de natureza trabalhista

A Companhia mantém ainda provisão para perdas processuais (trabalhistas) no montante de R\$ 8.039 em 31 de dezembro de 2020 (R\$ 9.598 em 31 de dezembro de 2019).











Consolidado

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                  | Controladora    |              |         |  |
|----------------------------------|-----------------|--------------|---------|--|
|                                  |                 | Depósito     |         |  |
| Provisionado                     | <u>Provisão</u> | Judicial     | Líquido |  |
| TNO                              | 0.1.0           | (0.4.0)      |         |  |
| INSS                             | 819             | (819)        | -       |  |
| Trabalhistas                     | 8.039           | -            | 8.039   |  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 8.858           | (819)        | 8.039   |  |
|                                  |                 |              |         |  |
|                                  |                 | Controladora |         |  |
|                                  |                 | Depósito     |         |  |
| Provisionado                     | Provisão        | Judicial     | Líquido |  |
|                                  |                 |              |         |  |
| INCRA/INSS                       | 4.340           | (4.340)      | -       |  |
| Trabalhistas                     | 9.598           | -            | 9.598   |  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 13.938          | (4.340)      | 9.598   |  |
|                                  |                 |              |         |  |

#### (c.1.3) Processos de natureza fiscal não provisionados

## • <u>Processos 16707.003570/2005-57, 10469.725077/2011-11 e 10469.724403/2014-16 - Lucro da Exploração</u>

A Companhia sofreu autos de infração lavrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, tendo como objeto a não exclusão das receitas de aluguéis da base de cálculo do lucro da exploração, nos períodos de 2001 a 2004, de 2006 a 2009 e de 2010 a 2011, cujos valores históricos perfazem o montante de respectivamente R\$ 111.775, R\$ 29.992 e R\$ 79.778. Os valores atualizados envolvidos nas discussões, até 31 de dezembro de 2020, perfazem o montante de respectivamente R\$ 240.898 (R\$ 303.002 em 31 de dezembro de 2019), R\$ 63.447 (R\$ 59.451 em 31 de dezembro de 2019) e R\$ 56.570 (R\$ 132.187 em 31 de dezembro de 2019). Houve redução no valor reportado, em razão de êxito parcial reportado no 1º trimestre de 2020 em um dos processos, bem como de ajuste realizado em todos os casos quanto ao método de correção, adotando-se o valor atualizado constante no sitio eletrônico da RFB/PGFN. Os processos 16707.003570/2005-57 e 10469.724403/2014-16 já tiveram a fase administrativa encerrada e as respectivas discussões prosseguem judicialmente, com o oferecimento de apólices de seguro fiança como garantia.

A Administração do Grupo entende, conforme parecer de seus assessores legais, que a possibilidade de perda é remota e, assim, nenhuma provisão foi constituída.

ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

A Controladora, amparada por decisão judicial transitada em julgado, vem apurando e recolhendo mensalmente estes tributos com a exclusão do ICMS em suas bases de cálculo e sem a constituição de provisão, conforme explicação na nota 13.

## (c.1.4) Ação Civil Pública do Ministério Público do Trabalho não provisionado

Processo 0000694-45.2017.5.21.0007

O Ministério Público do Trabalho ajuizou Ação Civil Pública contra a Companhia, na qual foi requerida indenização por dano moral coletivo no valor de R\$ 37.700 e a formação de vínculo empregatício direto entre a Guararapes e os empregados das oficinas de costura (empresas prestadoras de serviços). A Justiça do Trabalho, em decisão de 1ª instância, indeferiu a indenização pretendida, bem como a referida formação de vínculo empregatício, declarando apenas a responsabilidade subsidiária da Guararapes por eventuais inadimplementos de verbas trabalhistas devidas pelas oficinas de costura aos seus empregados. Houve recurso das partes pendente de julgamento junto ao Tribunal Regional do Trabalho da 21ª Região. O departamento jurídico da Companhia e seus assessores legais classificam o risco como remoto, não tendo sido constituída nenhuma provisão.

#### (c.2) CONSOLIDADO

## (c.2.1) Processos de natureza fiscal provisionados

PIS e COFINS - Créditos sobre venda de eletrônicos - Lei do Bem nº 11.196/05

A Controlada Lojas Riachuelo S.A. obteve o deferimento de medida liminar em 2016, reestabelecendo o benefício previsto na Lei do Bem nº 11.196/05, suspendendo a exigibilidade de PIS e COFINS na venda de produtos eletrônicos, que havia sido revogada através da Medida Provisória nº 690/2015 convertida na Lei nº 13.241/15. Em maio de 2017, houve acórdão pelo TRF que julgou improcedente a ação, revogando a liminar,











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

cujos valores passaram a ser apurados e depositados mensalmente em juízo até dezembro de 2018, quando se encerrou o prazo do benefício. Em 31 de dezembro de 2020, o total provisionado perfaz o montante de R\$ 115.815 (R\$ 113.071 em 31 de dezembro de 2019).

#### (c.2.2) Processos de natureza trabalhista e cível provisionados

Os principais temas abordados nos processos trabalhistas versam sobre horas extras, adicionais de periculosidade e insalubridade, equiparação salarial e verbas rescisórias, entre outros. Os processos cíveis correspondem principalmente a processos envolvendo pleitos de indenização por perdas e danos, inclusive morais, oriundos de seus clientes.

A provisão para esses processos é constituída em montante considerado suficiente para cobrir as perdas esperadas com as ações em curso. Os assessores jurídicos internos do grupo fazem a análise individual dos processos, levando em consideração o risco de perda e também se baseando em experiências anteriores referentes aos valores reivindicados e efetivamente liquidados.

## (i) Provisões de natureza trabalhista e cível por empresa

| Consolidado |  |  |
|-------------|--|--|
| 2019        |  |  |
| 23.616      |  |  |
| 18.699      |  |  |
| 206         |  |  |
| 9.598       |  |  |
| 52.119      |  |  |
| •           |  |  |

## (ii) Provisões de natureza trabalhista, cível e fiscal

|          |                                    | Consolidado   |
|----------|------------------------------------|---|
| Depósito |                                    |   |
| Provisão | Judicial                           | Líquido   |
| 819      | (819)                              | -   |
| 115.722  | -                                  | 115.722   |
| 24.288   | -                                  | 24.288  |
| 57.572   |                                    | 57.572  |
| 198.401  | (819)                              | 197.582   |
|          | 819<br>115.722<br>24.288<br>57.572 | Provisão         Judicial           819         (819)           115.722         -           24.288         -           57.572         - |

|   |          |                      | Consolidado |
|---|----------|----------------------|-------------|
| Provisionado                              | Provisão | Depósito<br>Judicial | Líquido     |
| INCRA/INSS                                | 4.340    | (4.340)              | -           |
| PIS/COFINS - Lei do Bem                   | 113.071  | -                    | 113.071     |
| PIS/COFINS - Créditos                     | 24.562   | -                    | 24.562      |
| Processos de natureza trabalhista e cível | 52.119   | -                    | 52.119      |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019          | 194.092  | (4.340)              | 189.752     |

#### (c.2.3) Processos de natureza fiscal não provisionados

A Controlada Lojas Riachuelo S.A. possui em 31 de dezembro de 2020, processos tributários que perfazem o montante de R\$ 545.863 (R\$ 418.996 em 31 de dezembro de 2019), para os quais seus assessores jurídicos classificam a possibilidade de perda como possível, portanto não provisionados, conforme determinam as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas do IFRS. Os principais temas abordados nos processos estão descritos a seguir:

#### ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

A Controlada Lojas Riachuelo S.A., amparada por nova decisão judicial colegiada, que reconheceu a inconstitucionalidade da inclusão do ICMS destacado na base de cálculo do PIS e da COFINS , vem apurando e recolhendo mensalmente essas contribuições nos moldes da referida decisão e sem a constituição de provisão, conforme explicação na nota 13.

## PIS "Semestralidade"

A Controlada Lojas Riachuelo S.A. possui autuações relativas a compensações realizadas com base em decisões judiciais favoráveis já transitadas em julgado versando sobre a constitucionalidade dos Decretos – Lei 2445/88 e 2449/88. Com o encerramento da discussão de mérito de um dos processos, remanesce na











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

esfera administrativa o valor de R\$ 7.616 (R\$ 7.137 em 31 de dezembro de 2019), já incluído juros e multa de mora.

#### PIS/COFINS – Não Cumulatividade

A Controlada Lojas Riachuelo S.A. realizou a tomada de créditos de PIS e COFINS sob o regime não-cumulativo de apuração, os quais foram glosados pela Secretaria da Receita Federal – SRF mediante a lavratura de autos de infração, cujo valor exigido com a aplicação de juros e multa de mora perfaz o montante de R\$ 175.537 (R\$ 166.499 em 31 de dezembro de 2019), conforme extrato disponibilizado no sitio eletrônico da RFB. No decorrer desse trimestre, a Controlada Lojas Riachuelo S.A foi intimada da lavratura de auto de infração relacionada ao mesmo tema no valor de R\$ 119.278.

#### PIS/COFINS/II

A Controlada Lojas Riachuelo S.A. sofreu autuações em virtude de suposta divergência na base de cálculo do PIS, da COFINS e do Imposto de Importação (II) nas operações de importações de mercadorias, cujos valores exigidos com a aplicação de juros e multa de mora perfazem o montante de R\$ 8.187 (R\$ 39.264 em 31 de dezembro de 2019), conforme extrato obtido no sitio eletrônico da RFB. Houve redução do valor reportado, em razão de êxito obtido em primeira instância em um dos processos. Atualmente, a discussão encontra-se suspensa, aguardando julgamento do recurso de ofício apresentado pela Fazenda e, relativamente ao outro caso, aguarda-se julgamento da impugnação.

#### Contribuições Previdenciárias

A Controlada Lojas Riachuelo S.A. possui autuação em virtude de suposta divergência no pagamento das contribuições previdenciárias incidentes sobre o programa de Participação nos Lucros e Resultados- PLR. O valor envolvido com a aplicação de juros e multa de mora perfaz o montante de R\$ 14.027 (R\$ 13.774 em 31 de dezembro de 2019), conforme extrato obtido no sitio eletrônico da RFB. Com o encerramento da discussão na esfera administrativa, a Controlada Lojas Riachuelo S.A. ingressou com medida judicial, que se encontra pendente de julgamento.

#### • ICMS – Base de Cálculo

A Controlada Lojas Riachuelo S.A. sofreu autuações por parte da Fazenda do Estado da Bahia em decorrência de suposta divergência na base de cálculo do ICMS nas operações de transferências entre Centro de Distribuição e Filiais. Os processos estão em discussão nas esferas judicial e administrativa e os valores envolvidos com a aplicação de juros e multa de mora perfazem o montante de, respectivamente, R\$ 12.453 e R\$ 8.283 (R\$ 10.555 e R\$ 4.336 em 31 de dezembro de 2019). Há ainda processos judiciais relativos a essa mesma operação envolvendo supostas divergências de estoque que perfazem o montante de R\$ 8.102 (R\$ 7.591 em 31 de dezembro de 2019).

#### ICMS – Diversos

A Controlada Lojas Riachuelo S.A. possui autuações por parte dos Fiscos Estaduais envolvendo seus diversos estabelecimentos relacionados à antecipação tributária, supostas divergências de estoques, creditamento indevido e descumprimento de obrigações acessórias, sendo que há processos nas fases administrativa e judicial. O valor envolvido, com a aplicação de juros e multa de mora, englobando novas autuações perfaz o montante de R\$ 97.865 (R\$ 73.838 em 31 de dezembro de 2019).

#### ICMS – Importação

A Controlada Lojas Riachuelo S.A. possui discussão judicial relativa ao creditamento de ICMS em operação de importação, devidamente garantida por seguro garantia, atualmente aguardando julgamento. O montante envolvido com a aplicação de juros e multa de mora perfaz o montante de R\$ 38.995 (R\$ 38.661 em 31 de dezembro de 2019), conforme extrato obtido no sítio eletrônico da PGE/SP.

#### Tributos Federais

A Controlada indireta Midway S/A – Crédito, Financiamento e Investimento possui processos tributários em trâmite na esfera administrativa referentes a pedidos de compensação de tributos federais pendentes de homologação. O valor envolvido, com a aplicação de juros e multa de mora, englobando novos casos perfaz o montante de R\$ 28.821 (R\$ 12.523 em 31 de dezembro de 2019).











#### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (d) **DEPÓSITOS JUDICIAIS**

Os tributos e as obrigações trabalhistas discutidos nas esferas administrativas e judiciais garantidos por depósitos judiciais são demonstrados como segue:

|                            | <u>Controladora</u> |          |         | Consolidado |
|----------------------------|---------------------|----------|---------|-------------|
|                            | 2020                | 2019     | 2020    | 2019        |
| ICMS - Execução fiscal (*) | -                   | -        | 5.596   | 5.596       |
| Fiscal/INSS                | 72                  | 72       | 626     | 626         |
| PIS/COFINS - MP do bem     | -                   | -        | 115.816 | 113.110     |
| Cível/Trabalhista          | 4.064               | 4.644    | 11.526  | 12.987      |
| Outros Depósitos           | <u> </u>            | <u> </u> | 6.194   | 6.179       |
|                            | 4.136               | 4.716    | 139.758 | 138.498     |

<sup>(\*)</sup> ICMS - Execução fiscal: tendo por exequente a Fazenda do Estado Rio de Janeiro. Em setembro de 2009, foi ajuizada execução fiscal contra a Controlada Lojas Riachuelo S.A. que tramita perante a 11ª Vara da Fazenda Pública daquele Estado sob o no 2009.001.228723-0, visando à cobrança do valor de R\$ 5.596 a título de ICMS decorrente de divergências de estoque.

#### Mapa de movimentação do saldo

| •   | Controladora                | Consolidado                  |
|---|-----------------------------|------------------------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2018                        | 124.549                     | 248.436                      |
| Depósitos<br>Baixa de depósito<br>Atualização monetária | 1.027<br>(128.665)<br>7.805 | 23.103<br>(140.846)<br>7.805 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019                        | 4.716                       | 138.498                      |
| Depósitos<br>Baixa de depósito                          | 521<br>(1.101)              | 7.933<br>(6.673)             |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020                        | 4.136                       | 139.758                      |

#### IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL 27

#### POLÍTICA CONTÁBIL

As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos correntes e diferidos. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

O encargo de imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido é calculado com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pelo Grupo nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são contabilizado s se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).











#### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O imposto de renda e a contribuição social diferidos registrados no ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

#### ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

#### TRIBUTOS DIFERIDOS

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social (15% para a Midway Financeira a partir de 01 de janeiro de 2019).

O efeito dos impostos diferidos ativos e passivos está apresentado como segue:

|   |           | Controladora |           | Consolidado |
|---|-----------|--------------|-----------|-------------|
|   | 2020      | 2019         | 2020      | 2019        |
| Prejuízos fiscais   | 352.625   | 348.506      | 1.489.082 | 824.983     |
| Provisão para perdas de créditos esperadas                        | 1.616     | 1.267        | 652.873   | 748.613     |
| Provisão para riscos tributários                                  | 4.093     | -            | 144.908   | 138.403     |
| Provisão para contigências - Trabalhistas e cíveis                | 8.858     | 13.938       | 63.256    | 86.948      |
| Provisão para perdas estimadas em estoque                         | 2.797     | -            | 47.714    | 36.913      |
| Provisão para participação dos funcionários no resultado          | -         | 2.600        | -         | 89.648      |
| Provisão para plano de opção de ações                             | 855       | -            | 20.888    | -           |
| Lei 12.973/14 - Implantação do saldo inicial                      | (45.449)  | (42.907)     | (135.470) | (98.931)    |
| Lei 11.196/05 - Lei do bem  | -         | -            | (14.026)  |             |
| Lucro nos Estoques  | =         | -            | 19.795    |             |
| Ajuste IFRS 16  | =         | -            | 69.188    | 43.018      |
| Revisão vida útil - CPC 27  | -         | <del>-</del> | (34.590)  | (46.409)    |
| Revisão mais valia - CPC 27                                       | (176.878) | (201.609)    | (176.878) | (201.609)   |
| Outras diferenças temporárias                                     | 3.343     | 8.732        | 13.087    | 9.476       |
| Base de cálculo   | 151.860   | 130.527      | 2.159.827 | 1.631.053   |
| Cálculo do IRPJ Diferido  |           |              |           |             |
| Base de Cálculo de Provisões Temporais e Exigibilidades Suspensas | 21.562    | -            | 41.357    | -           |
| Alíquota efetiva IRPJ (*)   | 6,25%     |              | 6,25%     |             |
| IRPJ Diferido - Alíquota diferenciada                             | 1.347     | -            | 2.585     | _           |
| Demais bases de Cálculo   | 130.298   | 130.527      | 2.118.470 | 1.631.053   |
| Alíquota efetiva IRPJ   | 25%       | 25%          | 25%       | 25%         |
| IRPJ Diferido - Alíquota padrão                                   | 32.575    | 32.632       | 529.618   | 407.763     |
| Cálculo do CSLL Diferida  |           |              |           |             |
| Base de cálculo CSLL  | 151.860   | 130.527      | 2.159.827 | 1.631.053   |
| Lei 11.196/05 - Lei do bem (**)                                   | -         | -            | 14.026    | -           |
| Base de cálculo da CSLL ajustada                                  | 151.860   | 130.527      | 2.173.853 | 1.631.053   |
| Alíquota efetiva CSLL   | 9%        | 9%           | 9%        | 9%          |
| CSLL Diferido   | 13.667    | 11.747       | 195.647   | 146.795     |
| Complemento CSLL diferido (***)                                   |           |              | 49.689    | 48.088      |
| Total do IRPJ e CSLL - Diferido                                   | 47.589    | 44.379       | 777.538   | 602.646     |
| Ativo não circulante  | 47.589    | 44.379       | 777.538   | 602.646     |
| Líquido   | 47.589    | 44.379       | 777.538   | 602.646     |
|   |           |              |           |             |

- (\*) Alíquota efetiva IR sobre as provisões temporais e exigibilidades suspensas.
- (\*\*) Excluído da base de cálculo da CSLL da controlada indireta Midway Financeira, conforme artigo 17 da Lei 11.196/05.
- (\*\*\*) O complemento da CSLL é decorrente da diferença de alíquota na consolidação dos saldos da controlada indireta Midway Financeira, a qual possui alíquota de 15% em consonância com a lei 13.169/15.











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS - ATIVO

|  | _   | <u>Controladora</u> |         | Controladora |         | Consoli | dado |
|--|-----|---------------------|---------|--------------|---------|---------|------|
|  | -   | 2020                | 2019    | 2020         | 2019    |         |      |
| Imposto de renda e contribuição social sobre prejuízos fiscais | (a) | 119.893             | 118.492 | 514.894      | 280.494 |         |      |
| Provisão para perdas de créditos esperadas                     |     | 549                 | 431     | 261.052      | 299.369 |         |      |
| Provisão para riscos trabalhista, fiscais e cíveis             |     | 3.012               | 4.739   | 49.405       | 50.538  |         |      |
| Diferenças temporais - Provisão                                |     | 2.667               | 7.424   | 42.967       | 74.732  |         |      |
| Lucro nos Estoques   |     | -                   | -       | 3.019        | -       |         |      |
|  | (b) | 126.121             | 131.086 | 871.337      | 705.133 |         |      |

(a) O valor do imposto de renda e contribuição social diferido sobre prejuízo fiscal de R\$ 514.894 registrado em 31 de dezembro de 2020 (R\$ 280.494 em 31 de dezembro de 2019), é composto por: R\$ 337.582 (R\$ 161.906 em 31 de dezembro de 2019) da Controlada Lojas Riachuelo S.A.; R\$ 48 (R\$ 96 em 31 de dezembro de 2019) da Transportadora Casa Verde; R\$ 57.371 da Controlada Midway Financeira S.A. e R\$ 119.893 (R\$ 118.492 em 31 de dezembro de 2019) da Companhia.

O valor total do imposto de renda e contribuição social diferido ativo de R\$ 871.337 registrado em 31 de dezembro de 2020 (R\$ 705.133 em 31 de dezembro de 2019), é composto por: R\$ 410.854 (R\$ 253.233 em 31 de dezembro de 2019) é da Lojas Riachuelo; R\$ 331.257 (R\$ 320.589 em 31 de dezembro de 2019) é da Midway Financeira; R\$ 85 (R\$ 225 em 31 de dezembro de 2019) é da Transportadora Casa Verde, R\$ 126.122 (R\$ 131.086 em 31 de dezembro de 2019) é da Companhia e R\$ 3.019 é referente ao IR sobre o Lucro nos estoques.

As controladas, fundamentadas na expectativa de geração de lucros tributáveis que tomou como base as projeções de rentabilidade futura e o limite de 30% do lucro tributável para compensação anual, conforme legislação vigente, registraram em suas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, o ativo fiscal diferido decorrente de prejuízo fiscal.

A Companhia e suas controladas Lojas Riachuelo e Midway Financeira, possuem impostos diferidos decorrentes de prejuízos fiscais cuja expectativa de realização é atualizada anualmente, conforme previsto na NBC TG 32 - Tributos sobre o Lucro. Entretanto, em decorrência da queda de receita ocasionada pela restrição do funcionamento das lojas por conta da pandemia da COVID-19, a Administração analisou trimestralmente os resultados, cuja expectativa de realização em 31 de dezembro de 2020 é de 7 anos na Controladora e consolidado.

Para os impostos de rendas e contribuições sociais diferidos, referente a provisão para perdas de créditos esperadas e demais despesas com efeitos temporais, não foram realizados o escalonamento de realização tendo em vista que suas oscilações ocorrem mensalmente. Nos casos de provisão para as contingências fiscais, trabalhistas e cíveis sua realização é certa, mas depende do resultado do julgamento por parte das esferas administrativas e judiciais.

Os créditos diferidos do imposto de renda sobre o lucro líquido, apresentados no ativo não circulante, são calculados sobre as diferenças temporárias e sobre os prejuízos fiscais de imposto de renda e bases negativas de contribuição social e são contabilizados quando há expectativa provável de realização desses ativos em curto prazo, estando registrados pelas alíquotas que estão vigentes na época da sua realização.

#### IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS - PASSIVO

|  |        | <u>Controladora</u> |        | Consolidado |
|--|--------|---------------------|--------|-------------|
| Imposto de renda e contribuição social diferido sobre a adoção aos |        |                     |        |             |
| IFRS e CPCs  | 2020   | 2019                | 2020   | 2019        |
| Custo Atribuído  | 60.138 | 68.547              | 60.139 | 68.547      |
| Diferença de taxas de depreciação                                  | 18.394 | 18.160              | 33.660 | 33.940      |
|  | 78.532 | 86.707              | 93.799 | 102.487     |











#### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|   |         | Controladora | C       | onsolidado |
|---|---------|--------------|---------|------------|
| Ajuste de avaliação patrimonial sobre ☐a adoção aos IFRS e CPCs | 2020    | 2019         | 2020    | 2019       |
| Custo Atribuído   | 176.876 | 201.609      | 176.879 | 201.609    |
| Diferença de taxas de depreciação                               | 54.100  | 53.412       | 99.000  | 99.824     |
| Base de cálculo   | 230.976 | 255.021      | 275.879 | 301.433    |
| IR diferido à alíquota de 25%                                   | 57.744  | 63.755       | 68.970  | 75.358     |
| CSLL diferida à alíquota de 9%                                  | 20.788  | 22.952       | 24.829  | 27.129     |
|   | 78.532  | 86.707       | 93.799  | 102.487    |

#### DESPESA COM IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

As despesas do imposto de renda e da contribuição social dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019 estão reconciliadas às alíquotas nominais, como segue:

|  |          | Controladora |
|--|----------|--------------|
|  | 2020     | 2019         |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social              | (30.364) | 560.457      |
| Alíquota nominal %   | 34%      | 34%          |
| Imposto de renda e contribuição social, nominais                                 | 10.324   | (190.555)    |
| Ajustes para apuração da alíquota efetiva:                                       |          |              |
| Equivalência patrimonial   | (98.394) | 92.956       |
| Incentivos fiscais - IR  | -        | -            |
| Incentivos fiscais - ICMS  | 23.470   | 29.423       |
| Juros sobre capital próprio  | 68.875   | 101.034      |
| Despesas Indedutíveis  | (3.298)  | (6.181)      |
|  | (9.347)  | 217.232      |
| Diferenças temporárias:  |          |              |
| Provisão para perdas de créditos esperadas                                       | (118)    | 571          |
| Tributos com exigibilidades suspensas  | 319      | (1.367)      |
| Provisões Diversas   | 223      | 257          |
| Créditos fiscais diferidos sobre os efeitos da adoção dos CPCs - Custo Atribuído | 7.544    | 3.246        |
| Créditos fiscais diferidos sobre as provisões da adoção dos CPCs                 | (5.735)  | 2.810        |
|  | 2.233    | 5.517        |
| Imposto de renda e contribuição social no resultado (corrente e diferido)        | 3.210    | 32.194       |
| Imposto de renda e contribuição social efetivos:                                 |          |              |
| Diferido   | 3.210    | 32.194       |
|  | 3.210    | 32.194       |
| Alíquota Efetiva (*)   | -10,57%  | 5,74%        |
| Provisão de IRRF Assalariado, Diversos e IRPJ e CSLL Estimativas                 | 17.719   | 12,165       |
| IRRF s/JCP   | 28.301   | 40.973       |
| Pagamentos IRRF s/JCP  | (28.301) | (8.255)      |
| Pagamentos IRRF s/JCP exercício anterior   | (32.718) | -            |
| Pagamentos antecipados   | (17.785) | (12.151)     |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher anterior                       | 33.318   | 586          |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher                                | 534      | 33.318       |











### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|  |               | Consolidado     |
|--|---------------|-----------------|
|  | 2020          | 2019            |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social  | (200.579)     | 712.364         |
| Alíguota nominal - %   | 34%           | 34%             |
| Imposto de renda e contribuição social, nominais   | 68.197        | (242.204)       |
|  |               |                 |
| Ajustes para apuração da alíquota efetiva:   | 14.027        | (26, 426)       |
| Diferença de alíquota nominal aplicada nas controladas<br>Incentivos fiscais - IR  | 14.027        | (26.426)        |
| Incentivos fiscais - IK Incentivos fiscais - ICMS  | 23.470        | (343)<br>29.423 |
| Juros sobre capital próprio  | 68.875        | 101.034         |
| Despesas Indedutíveis  | (12.732)      | (5.001)         |
| Lucros nos estoques  | 205           | 1.597           |
| 244.00 1100 00104400   | 93.845        | 100.284         |
|  |               |                 |
| Diferenças temporárias:  | 20.207        | (62.120)        |
| Provisão para perdas de créditos esperadas   | 39.397        | (63.138)        |
| IR e CSLL sobre tributos com exigibilidades suspensas<br>Provisões diversas  | 307<br>18.736 | 636             |
| Recuperação de IRPJ de anos anteriores   | 4.622         | (19.553)        |
| Créditos fiscais diferidos sobre os efeitos da adoção dos CPCs - Custo Atribuído   | (61.894)      | 5.285<br>93.495 |
| Créditos fiscais diferidos sobre os efeitos da adoção dos CPCs - Custo Atribuldo<br>Créditos fiscais diferidos sobre as provisões da adoção dos CPCs | 10.215        | 5.482           |
| Creditos listais diletidos sobre as provisões da adoção dos Cres   |               |                 |
|  | 11.383        | 22.207          |
| Imposto de renda e contribuição social no resultado (corrente e diferido)  | 173.425       | (119.713)       |
|  |               |                 |
| Imposto de renda e contribuição social efetivos:   |               |                 |
| Recuperação de IRPJ e CSLL recolhidos a maior  | 4.622         | 5.285           |
| Corrente   | (10.371)      | (263.366)       |
| Diferido   | 179.174       | 138.368         |
|  | 173.425       | (119.713)       |
| Alíquota Efetiva (*)   | -86,46%       | -16,81%         |
| Despesas com imposto de renda e contribuição social corrente   | 5,749         | 263.366         |
| Provisão de IRRF Assalariado, Diversos e IRPJ e CSLL Estimativas   | 17.719        | 12.165          |
| IRRF s/JCP   | 28,301        | 40,973          |
| Pagamentos IRRF s/JCP  | (28.301)      | (8.255)         |
| Pagamentos IRRF s/JCP exercício anterior   | (32.718)      | -               |
| Pagamentos antecipados   | (142.370)     | (539.354)       |
| Compensação IRPJ e CSLL  | -             | (130.359)       |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher anterior   | 154.072       | 515.536         |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher  | 2.452         | 154.072         |
| •  |               |                 |

#### 28 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### POLÍTICA CONTÁBIL

#### Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

As distribuições de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia são reconhecidas como um passivo nas demonstrações financeiras do Grupo ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral/Conselho de Administração.

O benefício fiscal dos juros sobre o capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 28.1 CAPITAL SOCIAL

O capital social subscrito e integralizado, em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, está representado por 499.200.000 ações nominativas escriturais sendo totalmente integralizadas em ações ordinárias, conforme Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de acionistas da Companhia realizada em 29 de abril de 2020.

| Composição com destaque dos principais acionistas em 31 de dezembro de 2020 e 2019 |                      |        |  |
|--|----------------------|--------|--|
| Acionista  | Escritural Ordinária | %      |  |
| LISIANE GURGEL ROCHA   | 139.264.056          | 27,90  |  |
| ELVIO GURGEL ROCHA   | 137.310.416          | 27,50  |  |
| FLAVIO GURGEL ROCHA  | 136.510.408          | 27,35  |  |
| OUTROS   | 86.115.120           | 17,25  |  |
|  | 499.200.000          | 100,00 |  |

O capital social da Companhia é dividido em:

Ações ordinárias

Cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto nas deliberações da Assembleia Geral.

· Ações em tesouraria

A Companhia em 05 de fevereiro de 2019, desembolsou R\$ 20 na aquisição de 320 ações preferencias no valor unitário de R\$ 63,64.

#### 28.2 DIVIDENDOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

A Administração da Companhia aprovou, em reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de novembro de 2020, o creditamento aos seus acionistas de juros sobre capital próprio (JCP), no montante de R\$ 202.574 no exercício de 2020, calculados com base na variação da Taxa de Juros a Longo Prazo (TJLP), cujo o pagamento será deliberado na Assembleia Geral Ordinária de 2021.

Cálculo dos juros sobre capital próprio:

|   | 2020                   | 2019                   |
|---|------------------------|------------------------|
| Patrimônio líquido do exercício anterior<br>(-) Ajuste de avaliação patrimonial | 5.224.591<br>(116.739) | 4.929.147<br>(138.102) |
| Patrimônio líquido ajustado para o cálculo do JCP                               | 5.107.852              | 4.791.045              |
| Taxa de Juros a Longo Prazo - TJLP  | 3,97%                  | 6,20%                  |
| Juros sobre capital próprio bruto   | 202.574                | 297.160                |
| Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF   | (28.301)               | (40.974)               |
| Juros sobre capital próprio líquido a pagar                                     | 174.273                | 256.186                |
| Juros sobre capital próprio bruto por ação                                      |                        |                        |
| Ações ordinárias - ON   | 0,4058                 | 0,5953                 |

Nas demonstrações financeiras da Companhia dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, apresentamos os cálculos dos juros sobre o capital próprio creditados nos respectivos exercícios.

Demonstrativo dos cálculos dos dividendos sobre os resultados apurados em 2020 e 2019:

|   | 2020                   | 2019     |
|---|------------------------|----------|
| Lucro líquido do exercício                                | (27.154)               | 592.651  |
| Incentivo fiscal do ICMS                                  |                        | (86.538) |
| Constituição de reserva legal                             | <u> </u>               | (25.306) |
| Base de cálculo do dividendo                              | (27.154)               | 480.807  |
| Percentual sobre a base de cálculo - %                    | 25,0%                  | 25,0%    |
| Dividendo total proposto                                  |                        | 120.200  |
|   | Quantidade de<br>ações | 2019     |
| <b>Total de dividendos por tipo de ação:</b><br>Ordinária | 499.200.000            | 120.200  |
| Dividendos por ação                                       |                        |          |
|   |                        |          |











### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Comparação dos juros sobre capital próprio com a apuração dos dividendos:

|   | 2020      | 2019      |
|---|-----------|-----------|
| Dividendos apurados   |           | 120.200   |
| Juros sobre capital próprio creditado                                 | (202.574) | (297.160) |
| Dividendos complementar obrigatório                                   |           | -         |
|   |           |           |
| Demonstramos a movimentação dos juros sobre capital próprio a seguir: |           |           |
|   | 2020      | 2019      |
| Saldo inicial   | 257.737   | 222.124   |
| Juros sobre capítal próprio - provisão                                | 202.574   | 297.160   |
| Pagamento de IRRF   | -         | (8.255)   |
| IRRF - provisão   | (28.301)  | (32.718)  |
| Pagamentos de juros sobre capital próprio                             | (255.255) | (219.707) |
| Prescrição de juros sobre capital próprio                             |           | (867)     |
| =   | 176.755   | 257.737   |
| Demonstramos a movimentação dos dividendos a seguir:                  |           |           |
|   | 2020      | 2019      |
| Saldo inicial   | 358       | 20.944    |
| Pagamento de Dividendos   |           | (20.586)  |

Em conformidade com o Art. 4°-A da Lei nº 6.404/76, as ações em circulação no mercado estão custodiadas no Banco Itaú S.A.

358

358

Em decorrência do prejuízo do exercício houve uma redução na reserva para investimento em 31 de dezembro de 2020 no valor de R\$ 202.742. Em 31 de dezembro de 2019, foi transferido para reserva de investimentos R\$ 188.095 e está destinado para a modernização das fábricas e para aumento de capital de giro, conforme orçamento de capital aprovado na Assembleia Geral realizada em 29 de abril de 2020.

|   | 2020      | 2019                |
|---|-----------|---------------------|
| Lucro líquido do exercício<br>Incentivo fiscal do ICMS        | (27.154)  | 592.651<br>(86.538) |
| Constituição de reserva legal                                 | -         | (25.306)            |
| Ajuste IFRS16 de controlada "efeito COVID-19"                 | 10.071    | -                   |
| Juros sobre capítal próprio                                   | (202.574) | (297.160)           |
| Realização de reserva do ajuste avaliação patrimonial líquido | 16.915    | 4.448               |
| Saldo remanescente do lucro liquido do exercício              | (202.742) | 188.095             |

#### 28.3 RESERVAS DE LUCROS

#### Reserva legal

A reserva legal é constituída com a destinação de 5% do lucro do exercício, até alcançar 20% do capital social, e sua utilização está restrita à compensação de prejuízos, após terem sido absorvidos os saldos de lucros acumulados e das demais reservas de lucros, e ao aumento do capital social a qualquer momento a critério da Companhia, assim em 31 de dezembro de 2020 não foi constiuída reserva legal devido ao prejuízo do exercício (R\$ 225.313 de saldo de reserva legal em 31 de dezembro de 2019).

#### Reserva de investimentos

Constituída após o lucro, as apropriações da reserva legal, reserva de incentivos fiscais (SUDENE, PROADI/PROEDI e PROVIN), atribuição dos juros sobre capital próprio e dividendos obrigatórios distribuídos aos acionistas são transferidos para a conta de reserva de investimentos, de acordo com o orçamento de capital da Companhia, sempre aprovado em Assembleia Geral no ano seguinte. Houve uma reversão dessa reserva no exercício de 2020 devido ao prejuízo apurado, fechando o saldo em 31 de dezembro de 2020 em R\$ 1.230.582 (R\$ 1.433.324 em 31 de dezembro de 2019).











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Reserva de incentivos fiscais

#### IMPOSTO DE RENDA

A Companhia goza de incentivos fiscais do imposto de renda sobre o resultado auferido na comercialização de produtos de sua fabricação nas unidades fabris localizadas em Natal e Fortaleza. Esses incentivos, concedidos pela SUDENE, consistem na isenção ou redução de 75% de imposto de renda sobre resultados apurados em cada unidade fabril. O benefício foi prorrogado até o ano-base de 2026 conforme os laudos Constitutivos nº 1127/2017 e nº 1128/2017 emitidos pela SUDENE.

O incentivo fiscal do Imposto de renda deve ser contabilizado diretamente na conta de imposto de renda no resultado, que, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, não foram apurados em razão da Companhia apresentar prejuízo fiscal.

A Administração da Companhia destina este incentivo quando apurado, como Reserva de lucros – incentivos fiscais, que deverá ser aprovado na Assembleia Geral Ordinária. Os recursos promovidos pelo incentivo não são distribuídos como dividendos e serão totalmente incorporados ao capital, exigência contida nas normas da SUDENE, como condições de prestação de contas.

#### IMPOSTO SOBRE CIRCULAÇÃO DE MERCADORIA E SERVIÇOS - ICMS

#### ESTIMATIVAS E JUI GAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

#### Benefícios fiscais de ICMS

A Companhia possui incentivos fiscais de ICMS concedidos pelos governos estaduais do Rio Grande do Norte e do Ceará. O Supremo Tribunal Federal (STF) proferiu decisões em Ações Diretas, declarando a inconstitucionalidade de diversas leis estaduais que concederam benefícios fiscais de ICMS sem prévio convênio entre os Estados.

Embora não possua incentivos fiscais de ICMS julgados pelo STF, a Companhia vem acompanhando, com seus assessores legais, a evolução dessa questão nos tribunais para determinar eventuais impactos em suas operações e consequentes reflexos nas demonstrações financeiras.

A Companhia possui incentivo fiscal no âmbito do Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará – FDI concedido até agosto de 2023, correspondente a financiamento equivalente a 75% do ICMS devido, corrigido pela TJLP, e amortização com desconto de 99% após carência de 1 mês. Para operacionalização do financiamento, a Companhia mantém contrato firmado com o Bradesco S.A., no Estado do Ceará.

A Companhia era beneficiada pelo incentivo no âmbito do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Industrial do Rio Grande do Norte – PROADI até 31 de julho de 2019, sendo substituído a partir de 01 de agosto de 2019 pelo Programa de Estímulo ao Desenvolvimento Industrial do Rio Grande do Norte – PROEDI criado pelo Decreto nº 29.030/2019 e assegurado pela lei estadual nº 10.640 de 26 de dezembro de 2019, sob a forma de crédito presumido equivalente de 75% a 80% do valor do ICMS a recolher. A aprovação da concessão do benefício está autorizada no Parecer nº 337/2019 emitido pela Secretaria da Tributação do Estado do Rio Grande do Norte.

Esses incentivos vêm sendo contabilizados em conta redutora da conta de despesas de ICMS por ocasião do pagamento que, no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foi de R\$ 69.030 (R\$ 86.538 em 31 de dezembro de 2019). Os valores de 2020 não foram constituídos na reserva de incentivos fiscais em decorrência do prejuízo contábil, e serão integralizados na medida em que forem apurados lucros nos períodos subsequentes.

#### 28.4 AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

#### CUSTO ATRIBUÍDO DO IMOBILIZADO

Conforme previsto no NBC TG 27 - Ativo imobilizado e em atendimento às orientações contidas na Interpretação Técnica NBC TG 10, a Companhia reconheceu o ajuste do valor justo do ativo imobilizado na data da adoção inicial das NBCs ( $1^{\circ}$  de janeiro de 2009).

A contrapartida do referido ajuste, líquido de imposto de renda e contribuição social diferidos, foi reconhecida na conta "Ajuste de avaliação patrimonial", no patrimônio líquido. Esta rubrica é realizada contra a conta de lucros acumulados na medida em que a depreciação do ajuste a valor justo do imobilizado é reconhecida no resultado da Companhia.











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 28.5 OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES

Referem-se aos ativos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo mantido pela controlada Midway Financeira, conforme Nota 4.3.

#### 28.6 PLANO DE PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

#### POLÍTICA CONTÁBIL

Após aprovação em Assembleia Geral Extraordinária em dezembro de 2019, a Companhia adotou, como forma de remuneração de seus principais executivos e de suas controladas direta e indireta, um Plano de Opção de Compra de Ações, dando a oportunidade de se tornarem seus acionistas, buscando uma maior retenção e alinhamento dos interesses destes administradores e empregados com os interesses dos acionistas, sempre com vistas ao desenvolvimento dos objetivos sociais da Companhia.

De acordo com o plano aprovado em Assembleia, a Companhia optou pela transação de pagamentos baseados em ações liquidadas pela entrega de Instrumentos Patrimoniais, cujo valor justo desses instrumentos foram calculados pelo modelo de precificação *Black&Scholes*, onde a Companhia e suas controladas passam a reconhecer a despesa do custo das ações concedidas a partir de sua outorga até as datas de suas opções, conforme previsto em contrato, onde esses executivos poderão ou não exercer ao direito de compra dessas ações.

#### a) CARACTERÍSTICAS RELEVANTES DO PLANO

Como características mais relevantes do Plano, pode-se destacar: (i) a outorga de opções deve respeitar o limite máximo de 5% (cinco por cento) do total de ações do capital social da Companhia, considerando-se, neste total, o efeito da diluição decorrente do exercício de todas as opções concedidas e não exercidas; (ii) a gestão do Plano será de responsabilidade do Conselho de Administração; (iii) o número de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever foram estabelecidos em seus contratos, assim como todas as condições estabelecidas no Plano, sempre respeitando os limites previstos no item (i); (iv) as opções poderão ser exercidas total ou parcialmente durante o prazo e nos períodos fixados nos Programas e nos respectivos contratos; (v) se até a data limite o executivo não apresentar o Termo de Exercício de Opção, as opções não exercidas serão automaticamente extintas e sem direito a indenização; (vi) o preço das ações será equivalente à média ponderada por volume das cotações de fechamento das ações dos últimos 40 pregões na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, anteriores à data da concessão da opção, podendo ser atualizado monetariamente com base na variação de um índice de preços a ser determinado pelo Conselho de Administração e/ou acrescido de juros, conforme taxa determinada pelo Conselho de Administração, ou, ainda, podendo o Conselho de Administração optar por aplicar um desconto de até 10% sobre a referida média a título de estímulo à aquisição das ações; (vii) em casos de término de contrato de trabalho as ações cujas opções ainda não foram exercidas caducarão sem indenização.

#### b) OUTORGAS

A primeira outorga exercida pela Companhia e seus beneficiários teve seu início em 1º de janeiro de 2020, cujas opções foram divididas em 3 lotes, cada um deles sujeitos a um prazo de carência.

O preço de exercício para cada opção é de R\$ 20,00, valor esse correspondente à média ponderada por volume das cotações de fechamento de uma ação ordinária da Companhia nos pregões na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, no período de 23/10/2019 a 19/12/2019, acrescida de um desconto de 1,52% concedido pelo Conselho de Administração conforme limite previsto no Plano.

No quadro abaixo apresentamos a posição das outorgas em andamento:

| Outorga    | Data Início Opção | Data Fim Opção | Opções Aprovadas | Valor Justo (*) | Valor na Opção de<br>Compra |
|------------|-------------------|----------------|------------------|-----------------|-----------------------------|
| 01/01/2020 | 01/04/2021        | 31/12/2025     | 16.275           | 6,74            | 20,00                       |

(\*) Valor justo considerando a média para os três diferentes períodos outorgados.











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### c) MOVIMENTAÇÃO

|                                  | Quantidade de ações<br>(em milhares) |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| Opções Concedidas                | 16.275                               |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | 16.275                               |

A despesa com plano de opção de compra de ações totalizou, em 31 de dezembro de 2020, R\$ 855 na Controladora e R\$ 23.900 no Consolidado.

#### 29 PARTES RELACIONADAS

#### (i) Saldos

| ATIVO CIRCULANTE                       |     |                           |                          |                                    |              |
|--|-----|---------------------------|--------------------------|------------------------------------|--------------|
|  |     |                           |                          |                                    | ontroladora  |
|  |     |                           | res mobiliários          | Duplicatas                         |              |
| Controladas                            |     | 2020                      | 2019                     | 2020                               | 2019         |
| Lojas Riachuelo - Duplicatas (nota 11) | (a) | -                         | -                        | 439.032                            | 418.235      |
| Midway Financeira (nota 10)            | (e) | 725.138<br><b>725.138</b> | 663.740<br>663.740       | 439.032                            | 418.235      |
|  |     | 7                         |                          |                                    |              |
|  |     |                           | <u>-</u>                 |                                    | ontroladora_ |
|  |     |                           | -                        | Contas a rece                      |              |
| Controladas                            |     |                           | _                        | 2020                               | 2019         |
| Lojas Riachuelo                        |     |                           |                          |                                    |              |
| - Aluguel e outros                     | (b) |                           |                          | 1.419                              | 1.488        |
| - Distibuição de dividendos            | (d) |                           |                          | 354.274                            | 354.274      |
| Midway Shopping Center Ltda.           | (d) |                           |                          | 28.977                             | 17.393       |
| Midway Financeira S.A.                 |     |                           |                          | 1                                  | -            |
| Transportadora Casa Verde Ltda.        | (d) |                           | _                        | 1.423                              | 1.184        |
|  |     |                           | =                        | 386.094                            | 374.339      |
| Distribuição dos Lucros das Controlada | S   | Lojas<br>Riachuelo S.A.   | Midway<br>Shopping LTDA. | Transportadora<br>Casa Verde Ltda. | Total        |
| 31 de dezembro de 2018                 |     | 303.774                   | 16.507                   | =                                  | 320.281      |
| Lucros Distribuídos                    |     | 50.500                    | 51.199                   | 1.184                              | 102.883      |
| Recebimento ano anterior               |     | -                         | (16.507)                 | -                                  | (16.507)     |
| Recebimento antecipado                 |     | -                         | (33.806)                 | -                                  | (33.806)     |
| Total recebimentos .                   |     | _                         | (50.313)                 | _                                  | (50.313)     |
| 31 de dezembro de 2019                 |     | 354.274                   | 17.393                   | 1.184                              | 372.851      |
| Lucros Distribuídos                    |     |                           | 28.977                   | 239                                | 29.216       |
| Edd 55 Distribute5                     |     |                           | 20.377                   | 239                                |              |
| Recebimento ano anterior               |     | -                         | (17.393)                 | -                                  | (17.393)     |
| Total recebimentos                     |     | -                         | (17.393)                 | -                                  | (17.393)     |
| 31 de dezembro de 2020                 |     | 354.274                   | 28.977                   | 1.423                              | 384.674      |











## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### **ATIVO NÃO CIRCULANTE**

|                                    | <u>Controladora</u> |
|------------------------------------|---------------------|
| Plano de opções de compra de ações | Contas a receber    |
| Controladas                        | 2020                |
| Lojas Riachuelo S.A.               | 17.850              |
| Midway Financeira S.A.             | 4.866               |
| Midway Shopping Center Ltda.       | 329                 |
|                                    | 23.045              |

#### **PASSIVO CIRCULANTE**

|  | Controladora   |       |
|--|----------------|-------|
|  | Contas a pagar |       |
| Controladas                            | 2020           | 2019  |
| Transportadora Casa Verde LTDA Frete * | 3.495          | 2.827 |
|  | 3.495          | 2.827 |

<sup>\*</sup> Valor incluído na rubrica "outros passivos circulantes".

#### **PASSIVO NÃO CIRCULANTE**

|                   |     | Controladora e<br>Consolidado |
|-------------------|-----|-------------------------------|
| M/Aug. Asignists  |     | 2019                          |
| Mútuo - Acionista |     |                               |
| Nevaldo Rocha     | (c) | 638                           |
|                   |     | 638                           |

Demonstramos a movimentação do Mútuo - Acionista a seguir:

|               | _   | Controladora e Consolidado |         |
|---------------|-----|----------------------------|---------|
|               |     | 2020                       | 2019    |
| Saldo inicial | _   | 638                        | 582     |
| Captação      |     | =                          | 4.594   |
| Amortização   | (c) | (652)                      | (4.606) |
| Juros         | , , | 14                         | 68      |
|               |     | -                          | 638     |

#### (ii) Transações

|  |       |           | Controladora |
|--|-------|-----------|--------------|
|  |       | Recei     | ta           |
|  |       | 2020      | 2019         |
| Controladas                                    | _     |           |              |
| Lojas Riachuelo - Vendas                       | (a)   | 1.072.961 | 1.469.605    |
| Lojas Riachuelo - Aluguel, dividendos e outros | (b)   | 52.768    | 53.552       |
| Midway Financeira S.A.                         | (f)   | 16.318    | 27.842       |
| Transportadora Casa Verde Ltda Aluguel         | (b) _ | 19        | 35           |
|  | _     | 1.142.066 | 1.551.034    |











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Segue abaixo o detalhamento da natureza do saldo e das transações dos quadros acima:

- (a) Refere-se a transações de vendas de produtos de vestuário. As vendas para as Lojas Riachuelo são realizadas com prazos de vencimentos entre 90 dias. Adicionalmente, no contexto de estrutura verticalizada do Grupo, todas as vendas da controladora são destinadas exclusivamente para as Lojas Riachuelo.
- (b) Corresponde aos rendimentos auferidos com locação de imóveis à controlada Lojas Riachuelo, os quais foram definidos valores fixos em contrato para os aluguéis de 38 imóveis destinados à operação de CRI em 2016, cujos valores são atualizados anualmente pelo IPCA. Os demais imóveis são calculados a razão de 3% sobre o faturamento mensal da respectiva loja. Já para os imóveis ocupados por outros setores, são cobrados aluguéis fixos.
- (c) O contrato de empréstimo entre a Companhia e seus acionistas majoritários com a remuneração 99% do CDI foi liquidado no terceiro trimestre de 2020.
- (d) Refere-se ao valor do lucro a distribuir da respectiva Controlada, à Controladora.
- (e) Referem-se aos títulos e valores mobiliários da Companhia mantidos com a controlada indireta Midway Financeira.
- (f) Referem-se aos juros sobre os títulos e valores mobiliários da Companhia mantidos com a controlada indireta Midway Financeira.

#### (iii) Divulgação de remuneração aos administradores

Os diretores da Companhia recebem somente honorários mensais fixos, divulgados na demonstração do resultado, e não gozam de outras vantagens, a não ser, os que são acionistas que recebem dividendos na proporção de suas ações, na base autorizada na Assembleia de acionistas. Tais honorários estão destacados na demonstração de resultado na conta de honorários da Administração.

A remuneração dos diretores e membros da Administração reconhecida no resultado, no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, está apresentada abaixo:

|                              |       | Controladora |        | Consolidado |
|------------------------------|-------|--------------|--------|-------------|
| Remuneração                  | 2020  | 2019         | 2020   | 2019        |
| Do Conselho de Administração | 3.003 | 3.003        | 3.003  | 3.003       |
| Da Diretoria                 | 576   | 1.248        | 10.933 | 12.283      |
| Do Conselho Fiscal           | 375   | 416          | 375    | 416         |
|                              | 3.954 | 4.667        | 14.311 | 15.702      |

#### 30 OBRIGAÇÕES DE BENEFÍCIOS DE APOSENTADORIA

#### POLÍTICA CONTÁBIL

O Grupo possui plano de contribuição definida, que consiste nas contribuições fixas a uma entidade separada e não tem obrigações legais nem construtivas de fazer contribuições se o fundo não tiver ativos suficientes para pagar a todos os empregados os benefícios relacionados com o serviço do empregado no período corrente e anterior.

As contribuições para o plano de previdência são realizadas no Bradesco Vida e Previdência de forma obrigatória, contratual ou voluntária. O Grupo não tem nenhuma obrigação adicional de pagamento depois que a contribuição é efetuada. As contribuições são reconhecidas como despesa de benefícios a empregados, quando devidas.

A partir de maio de 2017, os planos de previdência complementar que eram administrados pela BrasilPrev Seguros e Previdência S.A. desde dezembro de 2011, passaram para a gestão da Bradesco Vida e Previdência, sem nenhum ônus aos seus colaboradores. Este benefício tem por finalidade principal propiciar aos seus participantes e aos seus beneficiários uma renda pecuniária de suplementação de aposentadoria e pensão, em conformidade com o estabelecido em contrato. O plano é de contribuição definida e é aberto para a participação de todos os funcionários, mediante desconto em folha de pagamento. Por ser um plano de contribuição definida, possíveis riscos atuariais (riscos de que os benefícios sejam inferiores ao esperado) e











# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

os riscos de investimento (risco de que os ativos investidos sejam insuficientes para cobrir os benefícios esperados) são assumidos pelos empregados e não pela Companhia, além de não possuir nenhum benefício pós-aposentadoria.

As contribuições efetuadas pela Companhia e suas controladas e pelos participantes estão apresentadas a seguir:

|                                | Controladora |       |        | Consolidado |
|--------------------------------|--------------|-------|--------|-------------|
|                                | 2020         | 2019  | 2020   | 2019        |
| Contribuição da Companhia (*)  | 339          | 585   | 5.423  | 7.671       |
| Contribuições dos funcionários | 447          | 586   | 9.559  | 10.140      |
|                                | 786          | 1.171 | 14.982 | 17.811      |

(\*) Como medida de preservação do caixa, devido à pandemia do COVID-19, a Companhia e suas controladas suspenderam a previdência privada patronal, no período de abril a junho/2020.

#### 31 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

#### POLÍTICA CONTÁBIL

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades do Grupo, atendendo a NBC TG 47 (IFRS 15). A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

O Grupo reconhece a receita quando o seu valor for mensurado com segurança, for provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades do Grupo, conforme descrição a seguir. O Grupo baseia-se nas suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda.

Os critérios utilizados pelo Grupo no reconhecimento da receita de venda de produtos ocorrem quando as seguintes condições forem satisfeitas:

- A Companhia transferiu ao comprador os riscos e benefícios significativos relacionados à propriedade dos produtos e cumpriu com todas as obrigações de desempenhos previstas;
- A Companhia não mantém envolvimento continuado na gestão dos produtos vendidos em grau normalmente associado à propriedade nem controle efetivo sobre tais produtos;
- Nas operações do e-commerce da Controlada Lojas Riachuelo o reconhecimento da venda é quando a mercadoria for recebida pelo cliente, e na devolução existe um acompanhamento do seu percentual sobre a venda total, cujo percentual em 2020 foi de 2,21%, não necessitando de constituição de provisão para desfazimento da venda;
- O valor da receita pode ser mensurado com confiabilidade;
- É provável que os benefícios econômicos associados à transação fluirão para a Companhia; e
- Os custos incorridos ou a serem incorridos relacionados à transação podem ser mensurados com confiabilidade.

No caso da controlada indireta Midway Financeira, as receitas e as despesas das operações estão registradas de acordo com o regime de competência. O registro das operações com taxas prefixadas ocorre pelo valor de resgate e as receitas e despesas correspondentes ao período futuro estão apresentadas em contas redutoras dos respectivos ativos e passivos, enquanto o registro das receitas e despesas de natureza financeira ocorre pelo critério *pro rata* dia. As receitas com serviços prestados são diferidas e reconhecidas somente no período de sua competência.











#### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A reconciliação entre as vendas operacionais brutas e a receitas operacionais líquidas é como segue:

|                                       |           | Controladora |             | Consolidado |
|---------------------------------------|-----------|--------------|-------------|-------------|
|                                       | 2020      | 2019         | 2020        | 2019        |
| Receita operacional bruta             |           |              |             |             |
| Vendas no atacado                     | 1.076.838 | 1.474.780    | 3.842       | 5.175       |
| Vendas no varejo                      | -         | -            | 6.106.267   | 7.524.411   |
| Operações de crédito                  | -         | -            | 1.978.207   | 2.492.278   |
| Locação de lojas                      | -         | -            | 46.338      | 75.120      |
| Serviços de transportes               | -         | -            | 61          | 14          |
| Outros                                | -         | -            | 11.514      | -           |
|                                       | 1.076.838 | 1.474.780    | 8.146.229   | 10.096.998  |
| Deduções da receita operacional bruta |           |              |             |             |
| ICMS                                  | (80.591)  | (199.602)    | (899.549)   | (1.203.856) |
| ICMS – Incentivo fiscal               | -         | 86.538       | -           | 86.538      |
| IPI                                   | (9.741)   | (12.661)     | -           | -           |
| COFINS                                | (67.198)  | (92.209)     | (422.045)   | (526.434)   |
| PIS                                   | (14.588)  | (20.019)     | (87.382)    | (108.806)   |
| INSS                                  | (24.025)  | (32.698)     | -           | -           |
| ISS                                   | -         | -            | (18.488)    | (20.745)    |
| Devoluções de vendas                  | (3.963)   | (11.991)     | (351.008)   | (341.006)   |
| Outros                                | -         | -            | (122.385)   | (174.645)   |
|                                       | (200.106) | (282.642)    | (1.900.857) | (2.288.954) |
| Receita                               | 876.732   | 1.192.138    | 6.245.372   | 7.808.044   |

#### CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS, SERVIÇOS PRESTADOS, DESPESAS COM VENDAS, **GERAIS E ADMINISTRATIVAS**

#### CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS 32.1

|  | 2020      | 2019      | 2020        | 2019        |
|--|-----------|-----------|-------------|-------------|
| Custo dos produtos vendidos e serviços prestados |           |           |             |             |
| Mercadoria para revenda                          | (55.555)  | (80.990)  | (2.197.732) | (2.640.126) |
| Matéria-prima                                    | (330.038) | (447.020) | -           | -           |
| Pessoal  | (204.520) | (286.580) | -           | -           |
| Depreciação e amortização                        | (23.144)  | (20.487)  | -           | -           |
| Custo das operações financeiras                  | -         | -         | (821.815)   | (217.575)   |
| Custo de Ociosidade (*)                          | (49.101)  | -         | (49.101)    | -           |
| Outros custos (**)                               | (35.181)  | (122.697) | (16.010)    | (23.202)    |
|  | (697.539) | (957.774) | (3.084.658) | (2.880.903) |

<sup>(\*)</sup> A COVID-19 provocou a paralisação das fábricas da Companhia, gerando um custo de ociosidade acumulado em 31 de dezembro de 2020 de R\$ 49.101, refletido no grupo de custo, porém não alocado ao custo dos produtos, conforme NBC TG 16 - Estoques.











<sup>(\*\*)</sup> Outros custos na Controladora referem-se a operações de serviços prestados pelas oficinas de costura e energia elétrica.

# Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 32.2 DESPESAS COM VENDAS

|   |         | Controladora |             | Consolidado |
|---|---------|--------------|-------------|-------------|
|   | 2020    | 2019         | 2020        | 2019        |
| Despesas com pessoal                          | (1.077) | (1.491)      | (925.402)   | (1.079.509) |
| Serviços de terceiros                         | (8.170) | (10.635)     | (275.033)   | (248.761)   |
| Serviços públicos                             | (28)    | (25)         | (115.369)   | (144.975)   |
| Despesa com aluguéis e condomínio             | -       | -            | (40.149)    | (21.382)    |
| Provisão para perdas de crédito esperadas (*) | (348)   | (149)        | (251.785)   | (1.012.908) |
| Depreciação e amortização                     | (76)    | (13)         | (198.657)   | (203.866)   |
| Depreciação sobre direito de uso              | -       | -            | (206.894)   | (204.374)   |
| Materiais                                     | (163)   | (12.981)     | (46.979)    | (35.613)    |
| Impostos e taxas diversas                     | (41)    | (11.820)     | (46.803)    | (33.968)    |
| Outras despesas (**)                          | (158)   | (396)        | (218.430)   | (474.588)   |
|   | (9.857) | (12.709)     | (2.231.719) | (3.390.363) |

<sup>(\*)</sup> Reversão no 3º trimestre de 2020 de provisão para perda de crédito esperada em decorrência da redução da carteira de clientes, principalmente dos valores vencidos entre as faixas B a F, em razão da melhor qualidade de crédito e às ações de cobrança na controlada Midway Financeira, o que justifica a queda da despesa se comparado com o mesmo valor do período de 2019.

#### 32.3 DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

|                           |          | Controladora |             | Consolidado |
|---------------------------|----------|--------------|-------------|-------------|
|                           | 2020     | 2019         | 2020        | 2019        |
| Despesas com pessoal      | (21.203) | (28.159)     | (399.666)   | (412.040)   |
| Serviços de terceiros     | (4.779)  | (5.291)      | (350.306)   | (250.861)   |
| Serviços públicos         | (895)    | (987)        | (6.579)     | (5.400)     |
| Depreciação e amortização | (3.290)  | (3.298)      | (89.986)    | (69.323)    |
| Impostos e taxas diversas | (5.139)  | (6.287)      | (27.202)    | (33.764)    |
| Tarifas bancárias         | -        | -            | (28.104)    | (26.843)    |
| Outras despesas           | (11.506) | (15.790)     | (109.072)   | (109.975)   |
|                           | (46.812) | (59.812)     | (1.010.915) | (908.206)   |

Atendendo ao Oficio-Circular/CVM/SNC/SEP/n. 01/2021, no que diz respeito aos créditos fiscais de PIS e da COFINS reconhecidos em suas demonstrações contábeis, a Companhia e sua controladora Lojas Riachuelo, embasadas nos pareceres de seus assessores jurídicos, que foram elaborados levando em conta os critérios da essencialidade ou da relevância da despesa para o desenvolvimento da atividade econômica do contribuinte definidos pelo STJ (RESP 1.221.170/PR), informa que reconhece apenas créditos fiscais apurados nos moldes acima delimitados, o que, portanto, permite-lhe manifestar validamente seu direito, bem como proceder à mensuração confiável do respectivo valor. Considerando, ainda, que a probabilidade de saída de recursos em virtude da apropriação de tais créditos é possível ou remota, não houve constituição de nenhuma provisão, nos termos do CPC 25/IAS 37.











<sup>(\*\*)</sup> Contém o montante de R\$92.082 referente aos descontos obtidos pontualmente no pagamento dos aluguéis enquadrados como arrendamento mercantil, lançados no resultado, devido ao cenário de pandemia, conforme pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 6 (R3).

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 33 OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

|  |          | Controladora |         | Consolidado |
|--|----------|--------------|---------|-------------|
|  | 2020     | 2019         | 2020    | 2019        |
| Aluguéis                                   | 53.076   | 53.853       | 281     | 266         |
| Recuperação de tributos                    | 4.184    | 88.036       | 15.957  | 127.566     |
| Depreciação e amortização                  | (4.095)  | (6.048)      | (4.095) | (6.048)     |
| Juros e multas sobre provisão de riscos    | -        | -            | (3.280) | (2.456)     |
| Ganho (perda) alienação de imobilizado (*) | 133.032  | 239          | 133.032 | 239         |
| Outros                                     | (18.774) | (9.973)      | 16.701  | 75.106      |
|  | 167.423  | 126.107      | 158.596 | 194.673     |

<sup>(\*)</sup> O crescimento do saldo de ganho na alienação do imobilizado refere-se ao reconhecimento da venda do antigo Centro de Distribuição da controlada Lojas Riachuelo, no valor de R\$ 166.000, classificado como disponível para venda no final de 2019.

#### 34 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

#### POLÍTICA CONTÁBIL

A receita financeira e a despesa financeira são reconhecidas conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

|  |          |          |           | Consolidado |
|--|----------|----------|-----------|-------------|
| <del>-</del>                                   | 2020     | 2019     | 2020      | 2019        |
| Receitas Financeiras                           |          |          |           |             |
| Rendimentos de títulos e valores mobiliários e | 16.832   | 27.978   | 56.152    | 61.306      |
| Juros ativos                                   | 97       | 107      | 295       | 650         |
| Descontos obtidos                              | 155      | 240      | 593       | 6.761       |
| Variação monetária ativa                       | 951      | 1.571    | -         |             |
| Outras receitas financeiras                    | 15.725   | 71.614   | 53.159    | 125.693     |
|  | 33.760   | 101.510  | 110.199   | 194.410     |
| Despesas Financeiras                           |          |          |           |             |
| Juros sobre financiamento                      | (58.469) | (93.307) | (121.523) | (122.823)   |
| Juros passivos                                 | (103)    | (3.785)  | (43.008)  | (65.259)    |
| Tarifas bancárias                              | -        | -        | (10.495)  | (5.199)     |
| Juros sobre passivo de arrendamento            | -        | -        | (85.592)  | (88.962)    |
| Outras despesas financeiras                    | (1.948)  | (644)    | (18.743)  | (7.346)     |
|  | (60.520) | (97.736) | (279.361) | (289.589)   |
| Resultado financeiro líquido                   | (26.760) | 3.774    | (169.162) | (95.179)    |

#### 35 LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO

#### (a) Básico/diluído

O lucro (prejuízo) básico/diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Demonstramos a reconciliação do lucro líquido do exercício com os valores usados para calcular o lucro líquido por ação:

|  | Controladora e Consolidado |         |
|--|----------------------------|---------|
|  | 2020                       | 2019    |
| Numerador básico/diluído<br>Alocação do lucro (prejuízo) líquido do exercício aos acionistas     | (27.154)                   | 592.651 |
| Denominador básico/diluído<br>Lucro (prejuízo) atribuído aos acionistas portadores de ações - ON | (27.154)                   | 592.651 |
| Ações disponíveis - mil  | 499.200                    | 499.200 |
| Lucro (prejuízo) líquido básico/diluído por ação ON - R\$  | -0,05440                   | 1,18720 |

Não houve efeito diluidor para 31 de dezembro de 2020, uma vez que o cálculo do resultado diluído apresentaria redução no prejuízo por ação.











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 36 ARRENDAMENTO OPERACIONAL - LOCAÇÃO DE LOJAS

Em 31 de dezembro de 2020, a controlada Midway Shopping possuía 284 (287 em 31 de dezembro de 2019) contratos de locação, sendo 283 com terceiros e 1 com a parte relacionada Lojas Riachuelo, os quais a Administração analisou e concluiu que se enquadram na classificação de arrendamento mercantil operacional. Os contratos de locação das lojas, em sua maioria, preveem receita de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou um valor mínimo atualizado anualmente por diversos índices representativos da inflação, com prazos de validade de cinco anos, sujeitos à renovação. Os contratos de aluguéis das áreas brutas locáveis ("ABL") do Shopping Midway possuem valores fixados em contrato, com reajustes anuais, conforme variação dos principais índices de inflação.

O valor da locação dos imóveis é sempre o maior valor entre: (i) o equivalente a 3% e a 5% das vendas mensais brutas, realizadas pela loja; ou (ii) um valor mínimo mensal atualizado anualmente por diversos índices representativos da inflação. Os referidos contratos de locação possuem prazos de validade de cinco a quinze anos, sujeitos à renovação.

No exercício findo de 31 de dezembro de 2020, as receitas de aluguéis líquidas, totalizaram R\$ 47.101 (R\$ 75.860 em 31 de dezembro de 2019) no Midway Shopping e R\$ 44.497 (R\$ 72.691 em 31 de dezembro de 2019) no consolidado.

A previsão das receitas futuras da controlada Midway Shopping, oriundos destes contratos, considerando os efeitos do fechamento do Midway Shopping ocasionados pela COVID-19, a valores de 31 de dezembro de 2020, totalizam um montante mínimo de R\$ 660.992 sendo:

| Vencimento                  | Valor nominal |
|-----------------------------|---------------|
| 2021                        | 70.719        |
| 2022                        | 76.518        |
| 2023                        | 78.967        |
| 2024                        | 81.493        |
| Demais vencimentos até 2028 | 353.295       |
|                             | 660.992       |

A controlada Midway Shopping é arrendadora dos contratos de locação. Portanto, não se enquadram ao IFRS 16.

#### 37 COMPROMISSOS, OBRIGAÇÕES E DIREITOS CONTRATUAIS

#### (a) Entre partes relacionadas

A Lojas Riachuelo S.A. é locatária em 48 (49 em 31 de dezembro de 2019) contratos de aluguel de imóveis (prédios e lojas) da Companhia, os quais foram definidos com base em valores fixos em contrato para os aluguéis de 38 (39 em 31 de dezembro de 2019) imóveis destinados à operação de CRI realizada em 2016. Os contratos de aluguel para os demais imóveis são calculados a razão de 3% sobre o faturamento mensal da espectiva loja. Já para os imóveis ocupados pela Administração, *Call Center* e Centro Logístico são cobrados aluguéis fixos. Os valores negociados estão de acordo com as taxas de mercado.

#### (b) Com terceiros

A Companhia e a controlada Lojas Riachuelo possuem compromissos, obrigações e os direitos contratuais, dados ou recebidos, não registrados nas demonstrações financeiras trimestrais de 31 de dezembro de 2020, como segue:

|  | Valor                   |
|--|-------------------------|
| Controladora   |                         |
| Compromisso e/ou obrigação   |                         |
| Seguro garantia concedido por bancos como garantia em processos judiciais e financiamentos   | 334.344                 |
| Controlada - Lojas Riachuelo S.A.  |                         |
| Compromisso e/ou obrigação   |                         |
| Seguro garantia concedido por bancos como garantia em processos judiciais e financiamentos<br>Carta de fiança concedida por bancos como garantia em processos judiciais e financiamentos | 134.199<br>181.142      |
| Controlada - Midway Financeira   |                         |
| Compromisso e/ou obrigação   |                         |
| Seguro garantia concedido por Seguradoras como garantia em processos judiciais e financiamentos  | 1.371<br><b>651.056</b> |











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### **38 COBERTURA DE SEGUROS**

A Controladora mantém a política de não contratar seguros contra incêndios para parte substancial dos seus ativos. Essa política leva em consideração os seguintes aspectos:

- (a) Parque fabril distribuído em cinco fábricas segregadas fisicamente;
- (b) Imóveis comerciais do grupo e os estoques de produtos estão segregados fisicamente;
- (c) Sistemas de processamento de dados protegidos por "backup";
- (d) Todas as instalações possuem aparelhamento específico para combate imediato a eventuais incêndios;
- (e) Em aproximadamente 70 anos de existência da Controladora, não há históricos de incêndios que tenham trazido perdas relevantes.

A controlada Lojas Riachuelo possui seguros contra incêndio para os três Centros de Distribuição (São Paulo, Natal e Manaus), com cobertura para as instalações, os equipamentos e as mercadorias.

Para as lojas locadas em imóveis de terceiros, são mantidas seguros contra incêndio, levando em consideração os aspectos dos imóveis comerciais (grande maioria localizada em shopping centers) e correspondentes estoques de produtos segregados fisicamente. Não há histórico de incêndios que tenham trazido perdas relevantes.

Para o Midway Shopping, o Grupo possui cobertura específica de acordo com a característica da operação.

Os valores contratados são baseados em opinião dos consultores de seguros, para fazer face aos riscos envolvidos.

Em 31 de dezembro de 2020, o Grupo apresentava as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros, não auditados:

| Bens segurados    | Riscos cobertos  | Empresa               | Montante da cobertura |
|-------------------|--|-----------------------|-----------------------|
|                   |  |                       |                       |
| Patrimônio (CD's) | Incêndio/raio/explosão/danos elétricos/                                  | Lojas Riachuelo       |                       |
| r dumiento (OD o) | vendaval a fumaça/lucros cessantes                                       | Lojao Madinadio       | 569.397               |
| Aeronave          | Queda/Casco/Responsabilidade Civil                                       | Lojas Riachuelo       | 340.904               |
| Filiais           | Básica Incêndio (queda de raio, explosão, implosão e queda de aeronaves) | Lojas Riachuelo       | 43.992                |
| Mercadorias       | Transporte Nacional/Internacional  | Lojas Riachuelo       | 100% Segurado         |
|                   |  |                       |                       |
| Frota             | Responsabilidade civil por danos materiais,                              | Lojas Riachuelo       |                       |
| 11010             | corporaris e morais contra terceiros                                     | Lojao Masmasio        | 1.000                 |
| Responsabilidade  | Produtos comercializados, operações,                                     | Lojas Riachuelo       |                       |
| Civil Geral       | empregador e danos morais  | •                     | 20.000                |
| Patrimonial       | Incêndio/raio/explosão/danos elétricos/                                  | Midway Shopping       |                       |
| i aliinioinai     | vendaval a fumaça/tumultos/lucros cessantes                              | Midway Griopping      | 200.000               |
| Mercadorias       | Transporte Nacional  | Guararapes Confecções | 100% Segurado         |
| D&O               | Responsabilidade civil administradores                                   | Guararapes Confecções | 150.000               |

#### 39 INFORMAÇÕES ADICIONAIS AOS FLUXOS DE CAIXA

A Administração da Companhia define como "caixa e equivalentes de caixa" valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento ou outros fins. As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor. Os saldos que compõem esta conta estão representados conforme Nota 9. No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, não houve movimentações patrimoniais que afetassem os fluxos de caixa da Companhia e suas controladas.











Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### **40 EVENTO SUBSEQUENTE**

#### Alteração de Alíquota de Contribuição Social na Midway Financeira

A Medida Provisória 1.034 de 1º de março de 2021 altera de 15% para 20% a alíquota da Contribuição Social para as instituições financeiras, passando a vigorar a partir do primeiro dia do quarto mês da sua publicação (Julho de 2021) e voltando a alíquota de 15% em 1º de janeiro de 2022.

A Administração avaliou os impactos e verificou que, pelo fato da majoração ser apenas no período do 2º semestre de 2021 o ganho tributário sobre a Contribuição Social Diferida ocorrido no final do 1º semestre de 2021 será compensado com a perda no final do 2º semestre de 2021.













São Paulo Corporate Towers

Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000 ev.com.br

# Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da **Guararapes Confecções S.A.** Natal - RN

#### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Guararapes Confecções S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Guararapes Confecções S.A. em 31 de dezembro de 2020, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

#### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.



Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

#### Ambiente de tecnologia

Devido ao volume de transações e pelo fato das operações da Companhia e suas controladas serem altamente dependentes do funcionamento apropriado da estrutura de tecnologia e seus sistemas, somados à natureza do seu negócio e sua dispersão geográfica, consideramos o ambiente de tecnologia como um principal assunto de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação do desenho e da eficácia operacional dos controles gerais de tecnologia da informação ("ITGCs") implementados pela Companhia para os sistemas considerados relevantes para o processo de auditoria. A avaliação dos ITGCs incluiu procedimentos de auditoria para avaliar os controles sobre os acessos lógicos, gestão de mudanças, gestão de operações de tecnologia da informação, processamentos de relatórios e outros aspectos de tecnologia.

No que se refere à auditoria dos acessos lógicos, analisamos, em bases amostrais, o processo de autorização e concessão de novos usuários, de revogação tempestiva de acesso a colaboradores transferidos ou desligados e de revisão periódica de usuários. Além disso, avaliamos as políticas de senhas, configurações de segurança e acesso aos recursos de tecnologia.

No que se refere ao processo de gestão de mudanças, avaliamos se as mudanças nos sistemas foram devidamente autorizadas e aprovadas pela administração da Companhia. Também analisamos o processo de gestão das operações, com foco nas políticas para realização de salvaguarda de informações e a tempestividade no tratamento de incidentes.

Por fim, avaliamos o processo de geração e extração de relatórios que suportam os saldos contábeis e executamos testes de aderência sobre as informações produzidas pelos sistemas da Companhia. Envolvemos nossos profissionais de tecnologia para nos auxiliar na execução desses procedimentos.

Identificamos deficiências nos processos de concessão, revogação e alteração de acessos, bem como a existência de usuários com acesso privilegiado em alguns sistemas. Adicionalmente, foram identificadas deficiências na geração e no processamento de determinados relatórios extraídos por alguns dos sistemas envolvidos.

As deficiências no desenho e operação dos ITGCs alteraram nossa avaliação quanto à natureza, época e extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria referentes a 31 de dezembro de 2020. Levando isto em



consideração, os resultados dos procedimentos de auditoria efetuados, nos proporcionaram evidência apropriada e suficiente de auditoria no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

#### Provisão para perdas de créditos esperadas

Conforme divulgado na nota explicativa 11, a Companhia, por meio de sua controlada direta Lojas Riachuelo S.A. e indireta Midway Financeira S.A., realiza vendas a consumidores que são, em sua maioria, pessoas físicas e oferece crédito a tais consumidores, por meio da emissão de cartões de crédito da Lojas Riachuelo S.A., ou ainda, por operação de crédito direto ao consumidor, que é sujeito à avaliação de risco e passível de dedução mediante reconhecimento da provisão para perdas de créditos esperadas.

Consideramos as perdas de créditos esperadas como um principal assunto de auditoria, uma vez que é uma estimativa que requer julgamento significativo, além de um conjunto de fatores a serem considerados pela administração na determinação do seu valor, tais como: níveis de inadimplência, políticas de renegociação e o histórico da qualidade da carteira. Adicionalmente, destacamos a importância da estimativa pela relevância dos montantes envolvidos, alta pulverização das operações (tíquete médio baixo) e o alto volume de transações, bem como em virtude dos possíveis impactos da pandemia COVID-19 na qualidade da carteira, níveis de inadimplência e renegociações.

#### Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, teste de conciliação dos saldos contábeis com a posição analítica, análise da razoabilidade da política e sua aderência às práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, recálculo da provisão com base na política estabelecida que inclui, entre outros aspectos, considerações em relação aos níveis de risco e atraso das operações, o registro contábil da provisão e a divulgação em notas explicativas. Adicionalmente, nossos procedimentos incluíram a revisão do processo de acompanhamento e reavaliação trimestral da provisão em virtude do cenário de pandemia COVID-19, bem como discussões periódicas com a administração da Companhia.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a provisão para perdas de créditos esperadas, que está consistente com a avaliação da administração, consideramos que os critérios e premissas de recuperabilidade dos respectivos créditos adotados pela administração da Companhia, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 11, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

#### Ambiente de controles internos relacionados ao processo de tesouraria

Devido ao alto volume de transações financeiras que a Companhia possui, por meio de sua controlada direta Lojas Riachuelo S.A., sua estrutura operacional requer um robusto sistema de controles internos capaz de permitir, à sua administração, pleno monitoramento das operações diárias e tomada de decisões de forma centralizada, bem como o acompanhamento e compilação de informações financeiras, conforme divulgado na nota explicativa 9.



Consideramos o ambiente de controles internos relacionado ao processo de tesouraria como um principal assunto de auditoria, uma vez que identificamos deficiências no processo, incluindo a existência de contas contábeis sem as devidas análises e conciliações tempestivas, contas transitórias que não deveriam apresentar saldo ao fim de cada mês, valores de débitos e/ou créditos pendentes de conciliação há longa data e/ou não identificados tempestivamente.

#### Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a atualização de nosso entendimento e teste da efetividade dos principais controles que são importantes para a produção de relatórios financeiros, teste de conciliação dos saldos contábeis com a posição analítica, execução de testes substantivos a fim de avaliar a integridade e a precisão das informações financeiras geradas pela administração, e, quando necessário, aplicação de procedimentos extensivos de forma a permitir um nível maior de testes e evidências, confirmação externa junto a todas as instituições financeiras que a Companhia possuía relacionamento ao longo do exercício de 2020, aplicação de elementos de imprevisibilidade em certos procedimentos de auditoria executados, revisão de lançamentos contábeis específicos às exceções identificadas e a avaliação das divulgações na nota explicativa 9 às demonstrações financeiras consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

Como resultado destes procedimentos identificamos ajustes de auditoria indicando a necessidade de reclassificação dos saldos entre ativos e passivos, sendo esses ajustes não registrados pela administração tendo em vista sua imaterialidade em relação às demonstrações financeiras consolidadas tomadas em conjunto.

As deficiências na operação dos controles internos relacionados ao processo de tesouraria alteraram nossa avaliação quanto à natureza, época e extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria referentes a caixa e equivalentes de caixa. Levando isto em consideração, baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da administração, consideramos aceitáveis os critérios e premissas adotados pela administração, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 9, no contexto das demonstrações financeiras consolidadas tomadas em conjunto.

#### **Outros assuntos**

#### Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse



Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

# Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.



# Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.



- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e. consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance, e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 15 de março de 2021.

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. CRC-2SP034519/O-6

Patricia Nakano Ferreira Contadora CRC-1SP234620/O-4

#### Parecer do Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal da Guararapes Confecções S.A., instalado em 29 de abril de 2020, no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, tendo examinado o relatório da administração da Companhia, o balanço patrimonial, as demonstrações do resultado do exercício, dos fluxos de caixa, do valor adicional, das mutações do patrimônio líquido e as respectivas notas explicativas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, sendo que nossos exames foram complementados por análise de documentos e, substancialmente, por informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia, tendo em conta ainda os esclarecimentos e o relatório dos auditores independentes Ernst & Young, emitido em 15 de março de 2021 é de opinião que as citadas peças, examinadas à luz da legislação societária vigente, encontram-se em condições de serem encaminhadas à aprovação pela Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

São Paulo, 15 de março de 2021.

Conselheiros:

PAULO FERREIRA MACHADO

PETER WILSON

MARCELLO JOAQUIM PACHECO

# Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Revisamos este relatório das Demonstrações Financeiras relativa ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, da Guararapes Confecções S.A. e Controladas, e com as discussões subsequentes, concordamos que tais Demonstrações, refletem adequadamente todos os aspectos relevantes a posição patrimonial e financeira correspondente aos períodos apresentados.

Natal, 15 de Março de 2021.

Oswaldo Aparecido Nunes - Presidente

Tulio José Pitol de Queiroz - Diretor de Relações com Investidores

# Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos que baseado em nossos conhecimentos, no planejamento apresentado pelos auditores e nas discussões subsequentes sobre os resultados de auditoria, da Guararapes Confecções S.A. e Controladas, concordamos com as opiniões expressas no relatório elaborado pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., não havendo qualquer discordância.

Natal, 15 de Março de 2021.

Oswaldo Aparecido Nunes - Presidente

Tulio José Pitol de Queiroz - Diretor de Relações com Investidores